

ESTRATTO DEL
VERBALE DI RIUNIONE n° 1 del
CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE della
SER.IN.AR Soc. Cons. p.A. del 18 FEBBRAIO 2025

In data 18 febbraio 2025, presso la sede di Forlì, sita in Viale Corridoni n° 18, a seguito di formale convocazione del 7 febbraio 2025, prot. n° 62, alle ore 15.30, si è riunito, parte in presenza e parte in videoconferenza, il Consiglio d'Amministrazione della Ser.In.Ar. Soc. Cons. p.A. per trattare e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

OMISSIS

- 4) recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Cesena nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2029, con conseguente pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società;

OMISSIS

Sono presenti fisicamente i Sigg.:

- Dott. STEFANO VERSARI Presidente
- Avv. PATRIZIA GRAZIANI Consigliere
- Prof. FRANCESCO POSTIGLIONE Consigliere

Intervengono tramite “videoconferenza”, accertata la loro identità, la Dott.ssa BARBARA BURIOLI e la Sig.ra MAGALÌ PRATI.

Del Collegio Sindacale sono presenti il Presidente, Dott. Andrea Zanfini e la Dott.ssa Annarita Balzani.

Interviene tramite “videoconferenza”, accertata la sua identità, il Dott. Dal Prato Luca.

Alle ore 15.35, constatata la presenza del numero legale dei Consiglieri, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, chiamando a fungere da Segretario il Direttore della Società, Fabrizio Abbondanza.

OMISSIS

4) Recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Cesena nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2029 e pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società.

Il Presidente ricorda che Ser.In.Ar., in quanto società a controllo pubblico, ha l'obbligo di recepire gli obiettivi assegnati dal Comune di Cesena ed inseriti nella Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2029, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 74 del 23/12/2024.

Il Consiglio di Amministrazione è, quindi, chiamato a recepire gli obiettivi societari assegnati che saranno poi pubblicati nel sito della società nella sezione dedicata all'Amministrazione Trasparente (*All. C*).

Il Consiglio di Amministrazione all'unanimità recepisce gli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì e dal Comune di Cesena all'interno del DUP 2025-2029 e dispone la pubblicazione dei relativi provvedimenti.

OMISSIS

Avendo esaurito la discussione sui punti all'Ordine del Giorno, alle ore 17.30, il Presidente dichiara chiusa la riunione.

Il Segretario
Fabrizio Abbondanza

Il Presidente
Stefano Versari



**Comune
di Cesena**

Comune di Cesena

**Nota di Aggiornamento
Documento Unico di Programmazione**

2025-2029

3.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società (a cura del Settore Personale)

L'ente socio comune di Cesena individua, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

1. Contenimento dei costi generali

La società deve contenere i propri costi attraverso la riduzione dell'indicatore *Costi generali / Valore della produzione*. Nell'ambito di questo rapporto la spesa del personale, essendo inclusa nei costi della produzione, può tendenzialmente aumentare con il corrispondente contenimento di altre voci di costo. L'incremento dovrà tuttavia essere motivato garantendone la sostenibilità nel medio termine.

2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale

La società deve contenere gli aumenti retributivi limitandosi agli aumenti contrattuali previsti in sede di rinnovo del CCNL.

3. Contenimento della dinamica occupazionale

Rispetto a tale voce, la società dovrà garantire il livello quantitativo e qualitativo delle competenze necessario allo svolgimento delle attività e dei servizi/progetti che vengono gestiti annualmente. Le assunzioni dovranno comunque rispettare gli indirizzi in tema di contenimento dei costi generali di cui al primo punto. In sede di previsioni annuali, dovrà essere presentato il piano motivato contenente le assunzioni da effettuare nel corso dell'anno evidenziando il rispetto degli indirizzi assegnati. In fase di consuntivo annuale sarà effettuato il controllo del rispetto degli indirizzi e di quanto programmato.

4. Riorganizzazione dei servizi

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni, dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff, all'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

3.2.2 Obiettivi a Società in Controllo e a Società Partecipate

PARTE 1 - OBIETTIVO TRASVERSALE VALIDO PER TUTTE LE SOCIETÀ

Le società partecipate dovranno allineare i loro progetti in materia di sostenibilità energetica e contrasto ai cambiamenti climatici al Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e al Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS) del Comune di Cesena. Con il PAESC, approvato in data 28.02.2019, il Comune di Cesena, ha fissato l'Obiettivo Globale di Riduzione delle emissioni di CO2 al 40,26% entro il 2030. Il PUMS del Comune di Cesena, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 20.07.2021, vede come principio fondante una trasformazione generazionale del sistema dei trasporti in modo da supportare il bisogno delle generazioni presenti e future e, sulla base di quattro diversi ambiti di azione, prevede i seguenti obiettivi principali da raggiungere entro il 2030: Riduzione della domanda di mobilità complessiva del 12%; Aumento degli spostamenti attivi a piedi e in bici rispettivamente del 50% e del 222%; Favorire una penetrazione di veicoli elettrici nel mercato pari o superiore al 15%; Riduzione dei morti su strada del 50% su tutta la rete e riduzione degli incidenti totali del 30%; Riduzione delle emissioni di gas serra del 45%. I documenti sono pubblicati anche sul sito istituzionale dell'ente.

Ser.In.Ar. Soc. Cons.p.a.

Sede legale: Viale Filippo Corridoni, n. 18 - 47121 Forlì (FC)

P.Iva: 01940960402

Data costituzione: 02/06/1988

Capitale sociale: 1.244.500 euro

Quota di partecipazione del Comune di Cesena: **42,72%**

La società non persegue scopi di lucro e concorre alla promozione e alla realizzazione di servizi volti a favorire lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate. In particolare la società opera: a) per l'introduzione delle tecnologie avanzate in ogni campo, pubblico e privato, produttivo e di servizio; b) per lo sviluppo, in loco, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi, con Istituti di ricerca pubblici e privati, anche nell'ambito della gestione di Tecnopoli, incubatori di imprese o strutture similari; c) per la predisposizione e, ove necessario, gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, studentati, foresterie, laboratori, musei e sale, anche mediante la stipula di contratti di locazione e/o gestione di durata annuale e/o ultrannuale, relativi ad immobili e strutture da destinare alla accoglienza degli studenti, dei professori e per lo svolgimento delle attività della società; la messa a disposizione, senza alcun ritorno finanziario, a favore di istituti, corsi, professori, insegnanti, ricercatori e studenti, di mezzi finanziari per lo sviluppo di progetti, con la formula della borsa di studio, prestito d'onore o formule similari; d) per lo studio e realizzazione di altre iniziative di terziario qualificato al servizio della società locale; e) per la formazione professionale, prevalentemente superiore, permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario, perseguendo in particolare l'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

Obiettivo 1**PROGETTO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE**

Descrizione: Potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. Per la realizzazione di tale progetto, è stato costituito un patrimonio dedicato ad un singolo affare ai sensi dell'art. 2447bis del Codice Civile della durata di quattro anni (2022-2025) e per la messa a disposizione di una nuova sede sono in corso di attuazione le azioni progettuali di cui alla Convenzione Pgn 85829 del 18/06/2021, sottoscritta tra la Regione Emilia Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di Riqualficazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione ferroviaria da destinare a incubatore d'impresa.

Nell'ultimo anno del patrimonio dedicato al progetto *Cesena Lab: idee per crescere* si prevede di potenziare le attività anche grazie alla realizzazione del progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa, CINIM" finanziato dalla Regione Emilia Romagna sui fondi PR-FESR Emilia Romagna 2021-2027 Azione 1.1.6 bando per lo sviluppo di incubatori e acceleratori. Per la realizzazione di tali attività è stata costituita già nel 2024 un'Associazione Temporanea di scopo con i partner: Fondazione Flaminia, Centro per l'Innovazione, Comune di Ravenna e Fondazione Banca del Monte e Cassa di Risparmio di Faenza. Ser.In.Ar. / CesenaLab riveste il ruolo di capofila. L'assegnazione del progetto è il raggiungimento dell'obiettivo già fissato con questo patrimonio dedicato e, sviluppando collaborazioni con gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio, si propone di divenire altresì un progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria d'area vasta a decorrere dal 2026 in linea con le politiche comunali.

Un obiettivo sarà, inoltre, quello di rafforzare le azioni attuali di promozione del mondo giovanile nell'ambito dell'innovation technology e dell'innovation teaserch estendendo altresì l'attenzione dei giovani anche ai settori sanitario, biomedicale, agroalimentare, nautico, aerospaziale e linguistico favorendo lo sviluppo di idee imprenditoriali rivolte alla creazione di imprese nei predetti ambiti.

Fasi per l'attuazione:	2025	2026	2027	2028	2029
1.1 Servizi di mentorship e di tutoraggio alle startup, attività di implementazione del progetto innovativo	x	x	x	x	x
1.2 Divulgazione cultura imprenditoriale con eventi	x	x	x	x	x
1.3 Spazi per startup e di coworking	x	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target	2025	2026	2027	2028	2029
1.1 Ore di mentorship e di tutoraggio alle startup, attività di implementazione del progetto innovativo	380	380	380	380	380
1.2 Eventi di divulgazione cultura imprenditoriale	13	13	13	13	13
1.3 Postazioni startup e coworking	15	15	15	15	15

Obiettivo 2:**SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE**

Descrizione: La società svolge attività per il sostegno (es finanziamento al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia di Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze politiche a Forlì, supporto per le attività di tutorato del DISI a Cesena) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Forlì e Cesena e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, eventi di orientamento alla scelta universitaria ed iniziative di avviamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, il potenziamento dello sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare:

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute;
- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school;
- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna;
- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì;
- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica, emanazione Ser.In.Ar., sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole e con Romagna Tech per promuovere la conoscenza del pensiero computazionale. Il CRIAD, nell'ambito del progetto Innovamente, intende estendere le attività in programma su tutto il territorio provinciale. In particolare si pone l'obiettivo di creare progressivamente una Comunità di riferimento per il Territorio che metta in rete le scuole (a partire dagli insegnanti, animatori digitali,

dirigenti), l'Università, centri di riferimento (CDE) e in generale le persone interessate al tema, al fine di: a) ideare e promuovere un insieme iniziative progettuali da attuare nelle Scuole; b) promuovere l'organizzazione di momenti di formazione per insegnanti, in ottica di formazione continua; c) promuovere l'organizzazione di incontri a tema di interesse sia per insegnanti, sia per la cittadinanza legati ai temi di innovazione tecnologica ed educazione; d) promuovere la produzione di materiale e documentazione di qualità da condividere (sia in formato tradizionale, sia pensando a formati innovativi). A tal fine intende organizzare due Eventi annuali per la comunità, uno all'inizio dell'anno scolastico e uno alla fine dell'anno scolastico;

- Realizzazione di specifiche attività nel settore della sicurezza agroalimentare, da parte dell'unità operativa denominata Centro Lerici;
- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medico e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. – Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari;
- Sostegno all'organizzazione di corsi, eventi ed attività formative rivolte principalmente ai pubblici dipendenti finalizzate all'innalzamento qualitativo delle loro competenze e all'aggiornamento professionale;
- Sostegno alla realizzazione di iniziative di approfondimento sul tema del Non profit e del Fund raising;
- Promuovere, d'intesa con il Campus di Forlì, l'istituzione di un'unità operativa di ricerca scientifica, documentazione e alta formazione sulla violenza politica, il terrorismo e la crisi della democrazia;
- Potenziare la collaborazione con la Fondazione Roberto Ruffilli per la digitalizzazione, rivitalizzazione e diffusione di importanti archivi storici presenti sul territorio forlivese assicurandone, quindi, la fruibilità pubblica;
- Collaborazione per l'attuazione del Polo scientifico aereospaziale insieme all'Università, al Comune di Forlì, alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì ed altri enti pubblici e privati; le finalità del suddetto polo consisteranno in via non esclusiva nella progettazione e realizzazione di attività formative nel settore della manutenzione aerea ed iniziative connesse in collaborazione con ENAC.
- Predisposizione di un progetto per la realizzazione di un'aula magna nell'università di Forlì;
- Mediante il Centro Antares e l'eventuale istituzione di apposita unità operativa, collaborare per il migliore insediamento e radicamento nel territorio della nuova laurea magistrale di Ingegneria Nautica insediata nel Campus di Forlì;
- Studiare forme di progettualità strategia che consentano di poter dotare il Campus di Forlì di ulteriori spazi d'aula e residenziali che si rendono necessari in relazione a nuove esigenze universitarie, con particolare ma non esclusivo riferimento alla facoltà di Medicina;
- Studiare forme innovative di progettualità strategia che consentano di sviluppare a Forlì e Cesena e nella provincia forme di istruzione terziaria professionalizzante integrate con l'imprenditoria locale, correlate alle esigenze del territorio e agli ambiti scientifici del Campus.

	2025	2026	2027	2028	2029
Fasi per l'attuazione:					
2.1 Attività di ricerca e analisi in collaborazione con docenti e ricercatori universitari	X	X	X	X	X
2.2 Progetti, anche formativi, in collaborazione con Scuole, AUSL Romagna, Università ed altri enti	X	X	X	X	X
2.3 Progetti ed iniziative nell'ambito della terza missione	X	X	X	X	X
Indicatori di risultato e target:	2025	2026	2027	2028	2029
2.1 Attività di ricerca e analisi in collaborazione con docenti e ricercatori universitari	6	6	6	6	6
2.2 Progetti in collaborazione con Scuole, AUSL Romagna, Università ed altri enti	10	10	10	10	10
2.3 Progetti ed iniziative nell'ambito della terza missione di accordo con l'Ateneo	3	3	3	3	3

Obiettivo 3

GESTIONE DEI TECNOPOLI

Descrizione: Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, nel 2023 è iniziato un nuovo triennio di gestione. La prosecuzione di questo progetto vedrà lo sviluppo ed il consolidamento del portale del Tecnopolo e dei relativi servizi di accoglienza, accompagnamento, orientamento e dimostrazione di tecnologie innovative. Tra le attività di animazione è prevista la continuazione di "rete di azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese. Un accompagnamento all'innovazione, che concretamente permette di "portare a terra l'innovazione" anche verso le imprese meno strutturate. Il servizio sarà affiancato dall'organizzazione di seminari, conferenze, workshop, eventi pubblici e formazione mirata per facilitare la condivisione delle conoscenze, il lavoro in rete e la cooperazione nazionale, anche grazie alla partecipazione sulla piattaforma di open innovation regionale EROI, l'organizzazione di tavoli territoriali di coordinamento e di iniziative di Public Engagement. L'operato del Tecnopolo sarà amplificato dal potenziamento della capacità di comunicazione e marketing anche attraverso competenze specifiche. Il piano di innovazione territoriale del Tecnopolo sarà orientato al medio/lungo termine, quindi sarà modulare e scalabile, in base alle risorse messe a disposizione dai bandi regionali ed alle esigenze che emergeranno dagli stakeholders. I bandi regionali potranno garantire le risorse necessarie per potenziare le attività di gestione del Tecnopolo anche negli ambiti della formazione aziendale e dell'internalizzazione e consentiranno di poter intervenire sulla dinamica occupazionale societaria. Ser.In.Ar. quale ente gestore del Tecnopolo di Forlì-Cesena, intende nei prossimi anni promuovere una forte sinergia con le lauree professionalizzanti dell'Ateneo di Bologna e con i percorsi terziari professionalizzanti non accademici, dando supporto agli studenti di questi percorsi e alle aziende che gli sostengono attraverso mirate iniziative aventi carattere formativo. In questo contesto, in fatti, emergono bisogni di specifica formazione per le imprese che ne consentano una costante ed alta competitività. Le attività di formazione a supporto di questi bisogni sono da intendersi complementari rispetto alle attività fornite istituzionalmente da specifici soggetti quali l'Università e altri. Promuovere iniziative per supportare lo sviluppo /crescita delle aziende, sia intermini qualitativi che quantitativi e organizzare incontri per acquisire gli specifici fabbisogni formativi delle aziende, per poi programmare efficaci risposte tramite percorsi formativi mirati.

Fasi per l'attuazione:	2025	2026	2027	2028	2029
4.1 Realizzazione del progetto per la gestione del Tecnopolo Forlì-Cesena	x	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target	2025	2026	2027	2028	2029
4.1 Contatti e rapporti con le imprese e loro crescita tecnologica	200	200	200	200	200

Obiettivo 4**SERVIZI RIVOLTI AGLI STUDENTI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA ABITATIVA**

Descrizione: Implementazione delle attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Cesena e di Forlì per gli studenti fuori sede, confermando gli accordi già sottoscritti con l'Agenzia Regionale per il Diritto agli Studi Superiori dell'Emilia Romagna (ER-GO) per coprire le eventuali esigenze dalla medesima Agenzia rappresentante; potenziando altresì il supporto a studenti che non rientrino nel quadro del diritto allo studio, soprattutto facenti parte di progetti di internazionalizzazione tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città. Attuazione di specifiche progettualità volte ad agevolare esperienze di studio all'estero. Le progettualità potranno riguardare studenti universitari, laureati, laureandi e dottorandi. E' intenzione inoltre promuovere iniziative e progettualità di avviamento al lavoro, di orientamento alla scelta universitaria o post diploma.

Potenziare la già consolidata offerta di posto alloggio agli studenti, specializzandi, dottorandi, con l'obiettivo di ampliare l'offerta abitativa a prezzi calmierati. Esistono esigenze che potrebbero essere colmate promuovendo azioni, coinvolgendo anche Er-GO, per creare spazi dove gli studenti possano consumare i propri pasti per i Campus di Forlì e di Cesena.

Fasi per l'attuazione:	2025	2026	2027	2028	2029
4.1 Assistenza sanitaria studenti fuori sede	x	x	x	x	x
4.2 Progetti di internazionalizzazione	x	x	x	x	x
4.3 Progetti di orientamento	x	x	x	x	x
4.4 Accoglienza studenti stranieri	x	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target	2025	2026	2027	2028	2029
4.1 Assistenza sanitaria studenti fuori sede	480	480	480	480	480
4.2 Progetti di internazionalizzazione	3	3	3	3	3
4.3 Progetti di orientamento	2	2	2	2	2
4.4 Accoglienza studenti stranieri	85	90	90	90	90

Obiettivo 5**ESTENSIONE ORARI AULE STUDIO E NUOVE AULE STUDIO E LETTURA ALL'APERTO A CESENA**

Descrizione: Avviare forme di collaborazione con le associazioni studentesche e con i Campus in funzione della predisposizione di un servizio volto ad ampliare l'attuale offerta di aule studio aumentando le strutture a disposizione e ampliandone l'orario di accesso.

	2025	2026	2027	2028	2029
Fasi per l'attuazione:					
5.1 Predisposizione di un servizio volto ad ampliare l'attuale offerta di aule studio	x	x	x	x	x
Indicatori di risultato e target	2025	2026	2027	2028	2029
5.1 Nuove aule studio	2	2			

Obiettivo 6**CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO**

Descrizione: Con la consapevolezza che una gestione efficiente ed efficace, resta la modalità di gestione della società, sono programmati alcuni parametri e target di monitoraggio dei costi di funzionamento in relazione al valore di produzione. L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli della società (gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena e del Centro dell'Innovazione) e con il consolidarsi e potenziarsi di tali progettualità, potrebbe essere necessario potenziare l'organico della società con l'obiettivo, comunque, di rispettare il rapporto tra costo del personale e valore della produzione. (Il rapporto tra spesa del personale e valore della produzione è stato pari al 15,68 % nel 2023, ed era 17,30% nel 2022 e 19,18% nel 2021. L'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione nel 2023 è stata pari al 99,33% ed era 97,45% nel 2022). Contenere il rapporto tra i costi di funzionamento e il valore della produzione. La redazione e pubblicazione della Relazione sul governo societario, prevista per le società in controllo dal Tusp, resta un obbligo da adempiere annualmente, e il monitoraggio dei suoi parametri rappresenta durante l'anno un momento di controllo importante sulla società sul rischio di crisi aziendale da parte del socio pubblico.

	2025	2026	2027	2028	2029
Fasi per l'attuazione:					
6.1 Contenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione	X	X	X	X	X
6.2 Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione rispetto all'ultimo triennio precedente	X	X	X	X	X
6.3 Contenimento costi di funzionamento	X	X	X	X	X
6.4 Monitoraggio indici di rischio di crisi aziendale	X	X	X	X	X
Indicatori di risultato e target	2025	2026	2027	2028	2029
6.1 Incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	≤ media triennio n - 1	≤ media triennio n - 1	≤ media triennio n - 1		
6.2 Incidenza dei costi di funzionamento sul valore della produzione	≤ media triennio n - 1	≤ media triennio n - 1	≤ media triennio n - 1		
6.3 Completezza relazione governo societario	100%	100%	100%		