

ESTRATTO DEL
VERBALE DI RIUNIONE n° 1 del
CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE della
SER.IN.AR Soc. Cons. p.A. del 18 FEBBRAIO 2025

In data 18 febbraio 2025, presso la sede di Forlì, sita in Viale Corridoni n° 18, a seguito di formale convocazione del 7 febbraio 2025, prot. n° 62, alle ore 15.30, si è riunito, parte in presenza e parte in videoconferenza, il Consiglio d'Amministrazione della Ser.In.Ar. Soc. Cons. p.A. per trattare e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

OMISSIS

- 3) recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027, con conseguente pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società;

OMISSIS

Sono presenti fisicamente i Sigg.:

- Dott. STEFANO VERSARI Presidente
- Avv. PATRIZIA GRAZIANI Consigliere
- Prof. FRANCESCO POSTIGLIONE Consigliere

Intervengono tramite "videoconferenza", accertata la loro identità, la Dott.ssa BARBARA BURIOLI e la Sig.ra MAGALÌ PRATI.

Del Collegio Sindacale sono presenti il Presidente, Dott. Andrea Zanfini e la Dott.ssa Annarita Balzani.

Interviene tramite "videoconferenza", accertata la sua identità, il Dott. Dal Prato Luca.

Alle ore 15.35, constatata la presenza del numero legale dei Consiglieri, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, chiamando a fungere da Segretario il Direttore della Società, Fabrizio Abbondanza.

OMISSIS

3) Recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027 e pubblicazione dei relativi provvedimenti sul sito della società.

Il Presidente ricorda che Ser.In.Ar., in quanto società a controllo pubblico, ha l'obbligo di recepire gli obiettivi assegnati dal Comune di Forlì ed inseriti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027, così come approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 7/2025.

Il Consiglio di Amministrazione è, quindi, chiamato a recepire gli obiettivi societari assegnati che saranno poi pubblicati nel sito della società nella sezione dedicata all'Amministrazione Trasparente (*All. B*).

Il Consiglio di Amministrazione all'unanimità recepisce gli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì all'interno del DUP 2025-2027 e dispone la pubblicazione dei relativi provvedimenti.

OMISSIS

Avendo esaurito la discussione sui punti all'Ordine del Giorno, alle ore 17.30, il Presidente dichiara chiusa la riunione.

Il Segretario
Fabrizio Abbondanza

Il Presidente
Stefano Versari



Comune di Forlì



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025 - 2027

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

1. PROGETTO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE

Potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch.

Per la realizzazione di tale progetto, è stato costituito un patrimonio dedicato ad un singolo affare ai sensi dell'art. 2447 bis del Codice Civile della durata di quattro anni (2022-2025) e per la messa a disposizione di una nuova sede sono in corso di attuazione le azioni progettuali di cui alla Convenzione PGN 85829 del 18/6/2021 sottoscritta tra la Regione Emilia-Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di "Riqualificazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione Ferroviaria da destinare a incubatore d'impresa".

Nell'ultimo anno del patrimonio dedicato al progetto: "CesenaLab: idee per crescere" si prevede di potenziare le attività anche grazie alla realizzazione del progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa - CINIM" finanziato dalla Regione Emilia Romagna sui fondi PR-FESR Emilia Romagna 2021-2027 Azione 1.1.6 bando per lo sviluppo di incubatori e acceleratori. Per la realizzazione di tali attività è stata costituita già nel 2024 un'Associazione Temporanea di Scopo con i partner: Fondazione Flaminia - Centro per l'Innovazione, Comune di Ravenna e Fondazione Banca del Monte e Cassa di Risparmio Faenza. Ser.In.Ar./CesenaLab riveste il ruolo di capofila. L'assegnazione del progetto è il raggiungimento dell'obiettivo già fissato con questo patrimonio dedicato e, sviluppando collaborazioni con gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio, si propone di divenire altresì un "progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria" d'area vasta a decorrere dal 2026 in linea con le politiche comunali.

Un obiettivo sarà, inoltre, quello di rafforzare le azioni attuali di promozione del mondo giovanile nell'ambito dell'innovation technology e dell'innovation reasearch estendendo altresì l'attenzione dei giovani anche ai settori sanitario, biomedicale, agroalimentare, nautico, aerospaziale e

linguistico favorendo lo sviluppo di idee imprenditoriali rivolte alla creazione di imprese nei predetti ambiti.

2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE

La società svolge attività per il sostegno (es. finanziamento al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì, supporto per le attività di tutorato del DISI a Cesena) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Forlì e Cesena e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, eventi di orientamento alla scelta universitaria ed iniziative di avviamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, il potenziamento dello sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.

- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.

- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accREDITAMENTO di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna.

- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.

- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica - emanazione Ser.In.Ar. - sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole e con Romagna Tech per promuovere la conoscenza del pensiero computazionale. Il CRIAD, nell'ambito del progetto Innovamente intende estendere le attività in programma su tutto il territorio provinciale. In particolare si pone l'obiettivo di creare progressivamente una Comunità di riferimento per il Territorio che metta in rete le scuole (a partire dagli insegnanti, animatori digitali, dirigenti), l'Università, centri di riferimento (CDE) e in generale le persone interessate al tema, al fine di: a) ideare e promuovere un insieme iniziative progettuali da attuare nelle Scuole; b) promuovere l'organizzazione di momenti di formazione per insegnanti, in ottica di formazione continua; c) promuovere l'organizzazione di incontri a tema di interesse sia per insegnanti, sia per la cittadinanza legati ai temi di innovazione tecnologica ed educazione; d) promuovere la

produzione di materiale e documentazione di qualità da condividere (sia in formato tradizionale, sia pensando a formati innovativi). A tal fine intende organizzare due Eventi annuali per la comunità, uno all'inizio e uno alla fine dell'anno scolastico.

- Realizzazione di specifiche attività nel settore della sicurezza agroalimentare, da parte dell'unità operativa denominata Centro Lerici.

- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.

- Sostegno all'organizzazione di corsi, eventi ed attività formative rivolte principalmente ai pubblici dipendenti finalizzate all'innalzamento qualitativo delle loro competenze e all'aggiornamento professionale.

- Sostegno alla realizzazione di iniziative di approfondimento sul tema del Non Profit e del Fund Raising.

- Promuovere, d'intesa con il Campus di Forlì, l'istituzione di un'unità operativa di ricerca scientifica, documentazione e alta formazione sulla violenza politica, il terrorismo e la crisi della democrazia.

- Potenziare la collaborazione con la Fondazione Roberto Ruffilli per la digitalizzazione, rivitalizzazione e diffusione di importanti archivi storici presenti sul territorio forlivese assicurandone, quindi, la fruibilità pubblica.

- Collaborazione per l'attuazione del Polo scientifico aereospaziale insieme all'Università, al Comune di Forlì, alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì ed altri enti pubblici e privati; le finalità del suddetto polo consisteranno in via non esclusiva nella progettazione e realizzazione di attività formative nel settore della manutenzione aerea ed iniziative connesse in collaborazione con ENAC.

- mediante il Centro ANTARES e l'eventuale istituzione di apposita unità operativa, collaborare per il migliore insediamento e radicamento nel territorio della nuova laurea magistrale in Ingegneria Nautica insediata nel Campus di Forlì.

- Studiare forme di progettualità strategica che consentano di poter dotare il Campus di Forlì di ulteriori spazi d'aula e residenziali che si rendono necessari in relazione a nuove esigenze universitarie, con particolare ma non esclusivo riferimento alla facoltà di Medicina.

- studiare forme innovative di progettualità strategica che consentano di sviluppare a Forlì e Cesena e nella provincia forme di istruzione terziaria

professionalizzante integrate con l'imprenditoria locale, correlate alle esigenze del territorio e agli ambiti scientifici dei Campus.

3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli della società (gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena e del Centro dell'Innovazione) e, con il consolidarsi e potenziarsi di tali progettualità, potrebbe essere necessario potenziare l'organico della società con l'obiettivo, comunque, di rispettare il rapporto tra costo del personale e valore della produzione.

Indicatori	2025	2026	2027
Contenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione	20%	20%	20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio	< media del triennio	< media del triennio

4. GESTIONE DEI TECNOPOLI

Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, nel 2023 è iniziato un nuovo triennio di gestione. La prosecuzione di questo progetto vedrà lo sviluppo ed il consolidamento del portale del Tecnopolo e dei relativi servizi di accoglienza, accompagnamento, orientamento e dimostrazione di tecnologie innovative. Tra le attività di animazione è prevista la continuazione di "rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese. Un accompagnamento all'innovazione, che concretamente permette di "portare a terra l'innovazione" anche verso le imprese meno strutturate. Il servizio sarà affiancato dall'organizzazione di seminari, conferenze, workshop, eventi pubblici e formazione mirata per facilitare la condivisione delle conoscenze, il lavoro in rete e la cooperazione nazionale, anche grazie alla partecipazione sulla piattaforma di open innovation regionale EROI, l'organizzazione di tavoli territoriali di coordinamento e di iniziative di Public Engagement. L'operato del Tecnopolo sarà amplificato dal potenziamento della capacità di comunicazione e marketing anche attraverso competenze specifiche. Il piano di innovazione territoriale del Tecnopolo sarà orientato al medio/lungo termine, quindi sarà modulare e scalabile, in base alle risorse messe a disposizione dai bandi regionali ed alle esigenze che emergeranno dagli stakeholder. I bandi regionali potranno garantire le risorse necessarie per potenziare le attività di gestione del Tecnopolo anche negli ambiti della formazione aziendale e dell'internalizzazione e consentiranno di poter intervenire sulla dinamica occupazionale societaria.

Ser.In.Ar., quale Ente gestore del Tecnopolo di Forlì-Cesena, intende, nei prossimi anni, promuovere una forte sinergia con le lauree

professionalizzanti dell'Ateneo di Bologna e con i percorsi terziari professionalizzanti non accademici, dando supporto agli studenti di questi percorsi e alle aziende che li sostengono attraverso mirate iniziative aventi carattere formativo.

In questo contesto, infatti, emergono bisogni di specifica formazione per le imprese che ne consentano una costante ed alta competitività. Le attività di formazione a supporto di questi bisogni sono da intendersi complementari rispetto alle attività fornite istituzionalmente da specifici soggetti quali l'Università e altri.

Promuovere iniziative per supportare lo sviluppo/crescita delle aziende, sia in termini qualitativi che quantitativi e organizzare incontri per acquisire gli specifici fabbisogni formativi delle aziende, per poi programmare efficaci risposte tramite percorsi formativi mirati.

5. SERVIZI RIVOLTI AGLI STUDENTI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA ABITATIVA

Implementazione delle attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Forlì e di Cesena per gli studenti fuori sede, confermando gli accordi già sottoscritti con l'Agenzia Regionale ER-GO per coprire le eventuali esigenze dalla medesima Agenzia rappresentate; potenziando altresì il supporto a studenti che non rientrino nel quadro del diritto allo studio, soprattutto facenti parte di progetti di internazionalizzazione, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città.

Attuazione di specifiche progettualità volte ad agevolare esperienze di studio all'estero. Le progettualità potranno riguardare studenti universitari, laureati, laureandi e dottorandi. È intenzione, inoltre, promuovere iniziative e progettualità di avviamento al lavoro, di orientamento alla scelta universitaria o post diploma. Potenziare la già consolidata offerta di posto alloggio agli studenti, specializzandi, dottorandi con l'obiettivo di ampliare l'offerta abitativa a prezzi calmierati.

Esistono esigenze che potrebbero essere colmate promuovendo azioni, coinvolgendo anche ER-GO, per creare spazi dove gli studenti possano consumare i propri pasti per i Campus di Forlì e di Cesena.

HERA SPA

- Gestione, manutenzione ordinaria ed efficientamento energetico del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto. Full-Led di efficientamento energetico dell'impianto di pubblica illuminazione nel triennio.
- Attuazione del programma di sviluppo della rete di teleriscaldamento nella Città di Forlì in accordo al programma di interventi per lo sviluppo del teleriscaldamento nel territorio del Comune di Forlì e sviluppo della rete TLR presso l'area produttiva ecologicamente attrezzata (APEA)