

**VERBALE DI RIUNIONE n° 1 del**  
**CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE della**  
**SER.IN.AR Soc. Cons. p.A. del 16 febbraio 2023**

In data 16 febbraio 2023, presso la sede di Forlì, sita in Viale Corridoni n° 18, a seguito di formale convocazione del 31 gennaio '23, prot. n° 23, alle ore 16.00, si è riunito, parte in presenza e parte in videoconferenza, il Consiglio d'Amministrazione della Ser.In.Ar. Soc. Cons. p.A., per trattare e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

OMISSIS

- 4) recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì e dal Comune di Cesena all'interno della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023-2025, con conseguente pubblicazione dei relativi provvedimenti;

OMISSIS

Sono presenti fisicamente i Sigg.:

- |                            |             |
|----------------------------|-------------|
| – Prof. DARIO MAIO         | Presidente  |
| – Dott.ssa CINZIA BRUNELLI | Consigliere |
| – Avv. PATRIZIA GRAZIANI   | Consigliere |
| – Dott. ALBERTO ZAMBIANCHI | Consigliere |

Interviene tramite “videoconferenza”, accertata la sua identità, la Sig.ra MAGALÌ PRATI.

Sono presenti i componenti del Collegio Sindacale: Dott.ssa Anna Rita Balzani, Dott.ssa Daniela Campana e Dott. Mario Scala.

Partecipa come invitato il Presidente del Campus di Cesena, Prof. Massimo Cicognani, collegato da remoto.

Alle ore 16.05, constatata la presenza del numero legale dei Consiglieri, il Presidente inizia la trattazione degli argomenti all'Ordine del Giorno, chiamando a fungere da Segretario il Direttore della Società, Fabrizio Abbondanza, presente fisicamente insieme al Presidente.

OMISSIS

**4) Recepimento degli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì e dal Comune di Cesena all'interno della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023-2025 con conseguente pubblicazione dei relativi provvedimenti.**

Il Presidente comunica che essendo Ser.In.Ar. una società a controllo pubblico ha l'obbligo di recepire gli obiettivi assegnati dal Comune di Forlì e dal Comune di Cesena ed inseriti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2023-2025, approvati dai rispettivi Consigli Comunali.

Il Consiglio di Amministrazione è, quindi, chiamato a recepire gli obiettivi societari assegnati che saranno poi pubblicati nel sito della società nella sezione dedicata all'Amministrazione Trasparente (*All. B*).

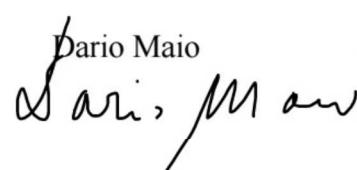
Il Consiglio di Amministrazione all'unanimità recepisce gli obiettivi assegnati a Ser.In.Ar. dal Comune di Forlì e dal Comune di Cesena all'interno del DUP 2023-2025 e dispone la pubblicazione dei relativi provvedimenti.

OMISSIS

Avendo esaurito la discussione sui punti all'Ordine del Giorno, il Presidente dà lettura del presente verbale che viene approvato e sottoscritto dai presenti seduta stante.

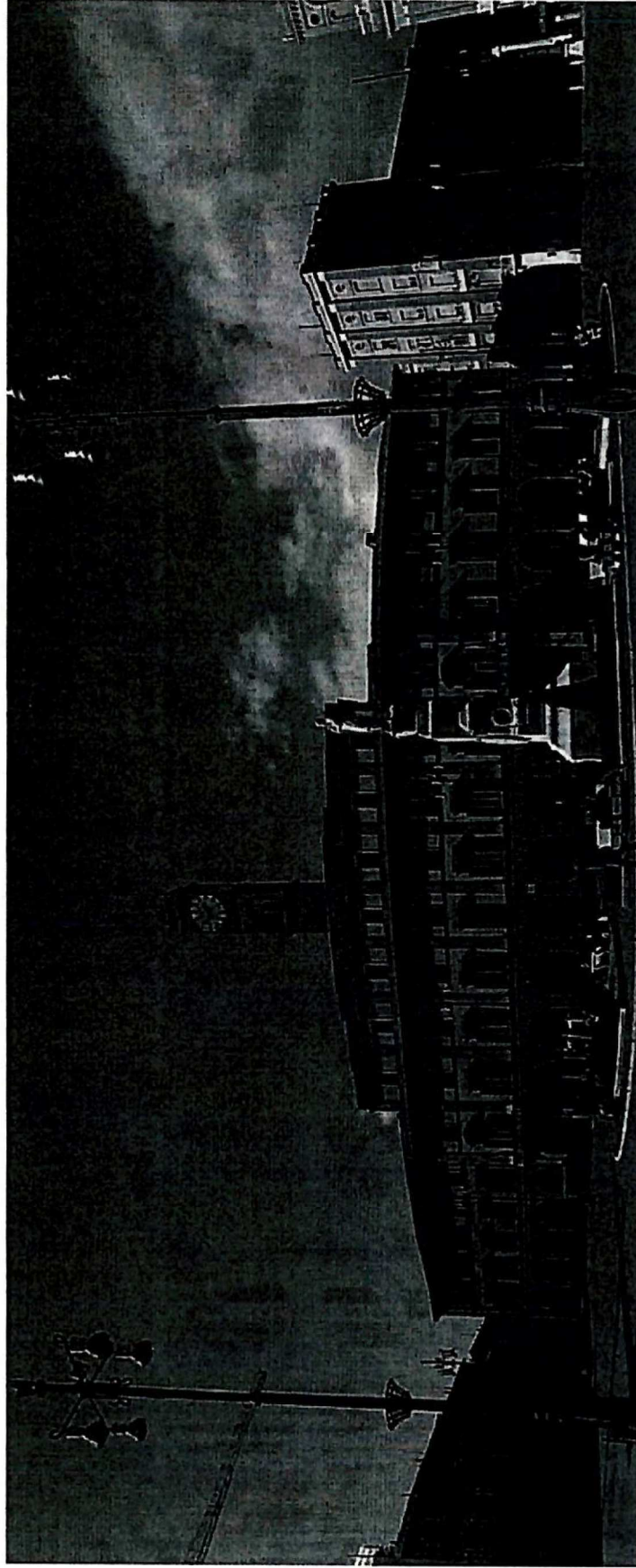
La seduta termina alle ore 17.45.

Il Segretario  
  
Fabrizio Abbondanza

Il Presidente  
Dario Maio  




Comune di Forlì



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

**2023 - 2025**

## SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

### 1. PROGETTO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE

Potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratori e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. Nel triennio 2022/2024 si prevede di porre le fondamenta affinché Cesenalab possa potenziare la propria esperienza allargandone il campo di attività a molteplici settori economici al fine di dare sostegno alle nuove imprese creando una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti, sviluppando anche collaborazioni con gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio e divenire altresì un "progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria" d'area vasta. Il Progetto intende promuovere il potenziamento di CesenaLab, connotato dagli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio, di sviluppo di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché del raggiungimento di ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale.

Un'ulteriore direzione di ampliamento dei servizi di incubazione potrebbe riguardare la città di Forlì attraverso la realizzazione di un incubatore (denominato Forlilab) coinvolgendo gli stakeholder del territorio e le competenze universitarie del Campus di Forlì.

### 2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE

La società svolge attività per il sostegno (es. sostegno al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì, supporto per le attività di tutorato del DISI) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Cesena e Forlì e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione prevista dagli accordi con l'Ateneo riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, eventi di orientamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, supporto ai tavoli *Agroalimentare* e *Università e impresa*, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, lo sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.
- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.
- Sviluppo di attività e progettualità condivise con il Dipartimento di Interpreti e Traduttori, anche finalizzate alla creazione di una eventuale unità operativa che produca servizi territoriali a favore di enti, istituzioni, imprese e strutture pubbliche e private.

- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna. Prosecuzione della collaborazione con l'Università di Bologna al programma di consolidamento e sviluppo della MMP WebTV, uno spazio creativo di interazione fra studenti e docenti, per una nuova forma di didattica.
- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.
- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica - emanazione Ser.In.Ar. sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole e con Romagna Tech per promuovere la conoscenza del pensiero computazionale. Il CRIAD nel corso degli anni 2023 - 2024 sarà, inoltre, il promotore della realizzazione del progetto InnoVaMente, progetto che ha come obiettivo formulare e realizzare un insieme di iniziative e azioni continuative sul territorio per la creazione di una nuova sinergia di qualità fra cultura dell'innovazione tecnologica (informatica e digitale, in particolare) e cultura della scuola e dell'educazione.
- Consolidamento del Tavolo per l'Innovazione Sanitaria posto in essere nel mese di ottobre 2019. Il Tavolo si propone nei prossimi anni di realizzare un efficace trasferimento tecnologico dalla ricerca universitaria all'AUSL Romagna per dare risposte ai bisogni di adeguamento tecnologico. Le competenze della ricerca universitaria saranno utilizzate anche in funzione della costruzione del nuovo ospedale.
- Realizzazione di specifiche attività nel settore della sicurezza agroalimentare, da parte dell'istituenda unità operativa denominata Centro Lerici.
- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.
- Collaborazione per l'attuazione del Polo scientifico aereoospaziale insieme all'Università, al Comune di Forlì, alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì ed altri enti pubblici e privati; le finalità del suddetto polo consistono in via non esclusiva nella progettazione e realizzazione di attività formative nel settore della manutenzione aerea ed iniziative connesse in collaborazione con ENAC.
- Gestione e manutenzione delle aule Garzanti presso ex Hotel della Città di Forlì al fine di integrare l'utenza universitaria con l'utenza delle associazioni culturali cittadine.
- Predisposizione di un progetto per la realizzazione di un'aula magna nell'università di Forlì.

### 3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO E VALUTAZIONE DI UN PIANO DI EFFICIENTAMENTO DEI COSTI PER IL PERSONALE

L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli assunti dalla società (gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, Centro dell'Innovazione, dell'unità operativa ISAFERS Forlì Academy AvioLab) e ciò ha comportato il bisogno di una assunzione a tempo determinato, che in futuro potrà essere stabilizzata nel rispetto del regolamento societario e del contenimento della dinamica occupazionale.

Indicatori	2023	2024	2025
Rapporto tra costo del personale e valore della produzione	20%	20%	20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1

#### 4. ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI GESTIONE DEI TECNOPOLI PRESENTI NELLA PROVINCIA DI FORLÌ CESENA

Potenziare le attività e gli eventi a Rocca delle Caminate sia in quanto sito culturale aperto alla cittadinanza sia in qualità di sede del Tecnopolo di Forlì-Cesena. Sotto questo aspetto Ser.In.Ar. è chiamata a promuovere e realizzare iniziative, in collaborazione con i CIRI della provincia, destinate al mondo imprenditoriale. Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, dal 2023 inizia un nuovo triennio di gestione. La prosecuzione di questo progetto vedrà lo sviluppo ed il consolidamento del portale del Tecnopolo e dei relativi servizi di accoglienza, accompagnamento, orientamento e dimostrazione di tecnologie innovative. Tra le attività di animazione è prevista la continuazione di "rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese. Un accompagnamento all'innovazione, che concretamente permette di "portare a terra l'innovazione" anche verso le imprese meno strutturate. Il servizio sarà affiancato dall'organizzazione di seminari, conferenze, workshop, eventi pubblici e formazione mirata per facilitare la condivisione delle conoscenze, il lavoro in rete e la cooperazione nazionale, anche grazie alla partecipazione sulla piattaforma di open innovation regionale EROI, l'organizzazione di tavoli territoriali di coordinamento e di iniziative di Public Engagement. L'operato del Tecnopolo sarà amplificato dal potenziamento della capacità di comunicazione e marketing anche attraverso competenze specifiche. Il piano di innovazione territoriale del Tecnopolo sarà orientato al medio/lungo termine, quindi sarà modulare e scalabile, in base alle risorse messe a disposizione dai bandi regionali ed alle esigenze che emergeranno dagli stakeholder. I bandi regionali potranno garantire le risorse necessarie per potenziare le attività di gestione del Tecnopolo anche negli ambiti della formazione aziendale e dell'internalizzazione e consentiranno di poter intervenire sulla dinamica occupazionale societaria.

#### HERA SPA

- Gestione, manutenzione ordinaria ed efficientamento energetico del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva