

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ– CESENA**  
**SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI**

Forlì, Viale F. Corridoni, 18

Capitale Sociale € 5.244.200=

REA di Forlì-Cesena n. 229678

Registro Imprese di Forlì – Cesena – C. F.: 01940960402

\* \* \* \*

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO 2015**

Signori Soci,

il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2015 presenta un utile di € 7.850 al netto delle imposte; il risultato di esercizio, prima del calcolo delle imposte, è di Euro 26.497.

***Situazione della Società, andamento e risultato della gestione***

Il bilancio chiuso al 31/12/2015 rappresenta la seconda annualità del Piano Triennale 2014-2016 di ristrutturazione societaria, richiesto dai Soci e predisposto dal Consiglio di Amministrazione.

Il rispetto delle azioni previste nel Piano ha consentito di garantire anche nel 2015 il pareggio di bilancio con una dotazione al fondo consortile di € 1.183.350, nel 2014 era pari a € 1.424.000.

L'assestamento societario, relativo ai costi ed alle funzioni sta dunque proseguendo, in linea con quelle che erano le aspettative di previsione anche se, purtroppo, per la prima volta nella sua storia, la Società nel corso del 2015 si è vista costretta a procedere al licenziamento di 4 lavoratrici.

La Società, comunque, durante questa annualità, ha continuato a svolgere pienamente il suo ruolo, che la vede, di fatto, sostenere e sviluppare le attività

universitarie nei Campus di Forlì e Cesena, ma anche e soprattutto svolgere funzioni di natura culturale, economica e sociale per il benessere di tutta la comunità territoriale delle città di Forlì e Cesena, nonché per la qualità della vita di tutti gli studenti universitari, in sede e fuori sede e delle loro famiglie.

Nel proseguo di questa relazione si darà ampia ed articolata indicazione delle attività svolte nel corso dell'anno, che costituiscono prova tangibile, qualora ce ne fosse bisogno, dell'unicità e dell'importanza della Società per il territorio provinciale, nel ruolo di soggetto facilitatore della miglior connessione possibile dell'Università con il Territorio, con le Istituzioni Locali, con le Imprese e le loro Rappresentanze di Categoria.

Nel corso dell'anno la Società ha avuto modo di avviare un contatto diretto con il Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica, Prof.ssa Stefania Giannini e, grazie a questo contatto, il giorno 9 aprile si è recata in visita ai Campus di Forlì e Cesena.

In quell'occasione è stato possibile sensibilizzare il Ministro sui bisogni di completamento strutturale dei Campus, ottenendo grande attenzione.

Successivamente in un incontro avuto a Roma nel mese di Luglio 2015, con lo stesso Ministro ed il Capo del Dipartimento della Ricerca del Ministero, si sono poste le premesse per una contribuzione ministeriale al completamento dei Campus di Forlì e Cesena.

Da un punto di vista politico, si può affermare che l'anno 2015 è stato molto importante, se non quasi determinante, per l'assetto futuro del Multicampus Romagnolo.

Nell'estate 2015 è infatti stato eletto nuovo Rettore dell'Università di Bologna il Prof. Francesco Ubertini che, a seguito dell'applicazione della Riforma Gelmini, resterà in carica per 6 anni.

Ser.In.Ar. ha seguito molto da vicino la campagna elettorale che ha preceduto l'elezione del Prof. Ubertini, organizzando incontri pubblici con i candidati al rettorato ed incontrandoli anche singolarmente.

In questi incontri è emerso chiaramente che, fra le diverse posizioni politiche manifestate dai candidati, quella espressa dal Prof. Ubertini andava chiaramente verso un "rafforzamento del Multicampus", sfruttando le opportunità e le possibilità di sviluppo e radicamento dell'Università in Romagna, con il pieno coinvolgimento degli Enti di Sostegno, di tutte le Istituzioni Territoriali e il potenziale economico e culturale che l'Università riveste per le sedi romagnole. La realizzazione di questi obiettivi è stata sotto tanti aspetti frenata dall'entrata in vigore del nuovo Statuto di Ateneo del 2012, che ha istituito i Campus, riducendone l'autonomia locale.

Le posizioni politiche espresse dal Prof. Ubertini in campagna elettorale stanno ora prendendo concretezza, e alcuni segnali lo testimoniano, come il fatto che non sia stato nominato un Pro Rettore alla Romagna, mantenendo lo stesso Rettore questo ruolo ad interim, forte segnale per poter scegliere l'indirizzo di sviluppo da scegliere in Romagna.

Si è poi avviato un processo di rivisitazione dello Statuto ed un'apposita Commissione, presieduta dal Prof. Dugato, è già al lavoro.

In questo contesto emerge anche un rinnovato spirito dell'Ateneo nei confronti degli Enti di Sostegno, visti ora a ragione come una risorsa fondamentale nel contesto del consolidamento del Multicampus e del suo mantenimento.

I prossimi anni aprono quindi la strada ad importanti sfide, sulle quali il Magnifico Rettore sarà impegnato a ricercare le migliori condizioni per il consolidamento e la crescita dei Campus Romagnoli, permettendo così loro di affermare, con più autonomia e autorevolezza, una preziosa e chiara identità.

In questo positivo contesto, che segna una nuova “primavera” per l’insediamento universitario in Romagna, che vede uniti tutti gli Enti di Sostegno (Flaminia, Uni.Rimini e Ser.In.Ar.), i loro Soci istituzionali, i Territori e l’Università, una posizione difforme che ha destato preoccupazione è quella espressa dal Comune di Forlì con la lettera inviata alla Società il 22 dicembre 2015, in occasione dell’Assemblea Ordinaria dei Soci, per l’approvazione del bilancio preventivo 2016.

Con tale comunicazione, l’Amministrazione Comunale di Forlì informa che “l’attuale orientamento della Giunta è di procedere al recesso dal 2017” e continua dicendo che “una diversa risoluzione, che preveda l’eventuale prosecuzione del rapporto societario da parte del Comune di Forlì e la determinazione di una quota consortile, potrebbe scaturire solo da attenta verifica e valutazione, alla luce di una rivisitazione ed attualizzazione delle attività che la società dovrà svolgere in funzione di nuovi progetti condivisi verso cui riorientare gli scopi originari di Ser.In.Ar.”.

Tale lettera termina poi con un invito al Presidente di convocare, quanto prima, una nuova assemblea, con all’ordine del giorno una riflessione sul futuro della società, in ordine alla richiamata attualizzazione degli scopi e delle conseguenti scelte organizzative ed operative.

La questione posta è importante, perché tale posizione espressa dal Comune di Forlì segna un totale disallineamento dalle posizioni tenute fino ad oggi da parte delle istituzioni romagnole e dell’Università, posizioni che vedono negli Enti di Sostegno il riferimento necessario al mantenimento ed allo sviluppo di un decentramento, che non è semplice delocalizzazione di corsi, bensì un vero policentrismo avente la forma del Multicampus.

Successivamente alla chiusura del presente bilancio, e come richiesto dal Comune di Forlì, si è tenuta un'assemblea ordinaria per valutare le posizioni dei Soci e riflettere su quanto comunicato dal Comune di Forlì.

In quell'occasione il Sindaco di Forlì ha informato che attualmente il Comune di Forlì intende rimanere nella compagine sociale, ma chiede l'istituzione di un "Tavolo Tecnico" che valuti, fra l'altro, il rapporto di proporzionalità dei servizi ricevuti in base alla contribuzione effettuata e che valuti quali attività mantenere per la città di Forlì ed il suo Campus universitario.

Da rilevare che le posizioni di tutti gli altri Soci e dell'Università sono unitarie e confermano che la mission della Società debba continuare, rapportandosi costantemente con i Campus, con l'Università di Bologna, con gli studenti e le loro famiglie, per migliorare costantemente la qualità del Multicampus.

In futuro dunque, al sopracitato Tavolo Tecnico, toccherà il compito di fare valutazioni il più possibile condivise, per poter poi addivenire quanto prima alla definizione del nuovo Piano Triennale 2017-2019.

\*\*\*

Analizzando ora i dati di bilancio, constatiamo che esso chiude con un utile di € 7.850.

L'utile previsto per l'esercizio 2015 era pari ad € 12.676,43 ed era stato determinato in base ad una previsione di contribuzione totale di apporto al fondo consortile da parte dei Soci, Regolamento deliberato in data 29.12.2014, pari ad € 1.183.350 secondo la seguente ripartizione:

Comune di Cesena	€	450.000,00
Comune di Forlì	€	450.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	€	12.000,00
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	€	99.000,00

Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	€	99.000,00
C.C.I.A.A. di Forlì-Cesena	€	64.350,00
Comune di Predappio	€	9.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>1.183.350</b>

Tutti i Soci, entro il 31 dicembre 2015, hanno versato il contributo di propria spettanza.

Occorre segnalare che nel 2015 si sono verificate delle situazioni maggiormente onerose rispetto a quanto previsto in sede di approvazione del bilancio preventivo quali, ad esempio, il licenziamento di nr. 4 unità di personale dopo il periodo massimo consentito di Cassa Integrazione in Deroga e il mancato consenso della Provincia Minoritica di Cristo Re alla risoluzione anticipata del contratto di locazione dello Studentato San Francesco al 30.09.2015. Pertanto, per conseguire l'obiettivo del sostanziale pareggio la società ha monitorato costantemente le spese e, in considerazione del fatto che alcune azioni intraprese potrebbero avere riflessi negativi sui prossimi bilancio, la società ha ritenuto prudentiale integrare il fondo rischi creato lo scorso anno con accantonamenti circa le spese legali, e ulteriori oneri per il ripristino dei locali del San Francesco, oltre a praticare ulteriori economie soprattutto nell'avvio di nuove progettualità. Ricordiamo che Ser.In.Ar. gestisce lo Studentato San Francesco a Forlì dal 2004, in forza di un contratto di locazione in scadenza al 30 settembre 2016. Le trattative avviate nel corso del 2015 per la risoluzione anticipata del contratto al 30.09.2015 non sono andate a buon fine ed i rapporti con la proprietà non sono stati e non sono facili. Come già relazionato lo scorso anno, l'obbligo di restituire la struttura ed i suoi impianti in normali condizioni di funzionamento potrebbe comportare l'assunzione di oneri rilevanti, e di difficile valutazione.

Per l'assistenza legale del contenzioso che potrebbe nascere sulla valutazione dei costi per il ripristino dello Studentato San Francesco, per quella riguardante la richiesta di riduzione dei canoni di locazione dovuti a Motospecial per i vari locali del complesso Ex Macello in Cesena, la società ha prudenzialmente effettuato l'accantonamento degli oneri stimati.

Si deve segnalare poi un fatto rilevante accaduto dopo la chiusura del presente bilancio.

Le 4 lavoratrici licenziate hanno impugnato i licenziamenti davanti al giudice del lavoro per discriminare.

Ciò rientrava nei termini temporali a loro disposizione, e per questo la Società ha mantenuto prudenzialmente un fondo rischi, collegato a questa eventualità.

L'assistenza legale della Società è convinta dell'insussistenza dei fondamenti dell'azione legale svolta dalle lavoratrici, ma oggettivi rischi giuridici possono sempre esistere.

In particolare, per quanto riguarda l'operatività della Società, va rilevato che nel corso del 2015 si sono realizzate numerose attività corsuali, convegni, seminari e progetti finanziati di seguito elencati:

<i><b>Titolo</b></i>	<i><b>Struttura di riferimento</b></i>	<i><b>Docente proponente</b></i>	<i><b>Nr. iscritti</b></i>
FOODOMICS 2015	DISTAL	Prof. Francesco Capozzi	127
Corso di formazione specialistica "Vendere Ortofrutta in Mercati Turbolenti" 5^edizione		Prof. Roberto Dalla Casa	24
Corso di formazione specialistica "Vendere Ortofrutta in Mercati Turbolenti" 6^edizione		Prof. Roberto Dalla Casa	25
Corso di formazione specialistica "Marketing & gestione della filiera ortofrutticola" VIII edizione		Prof. Roberto Dalla Casa	18
Ordine Tecnologi Alimentari Corso a Bologna	OTA		36
Ordine Tecnologi Alimentari Corso a Bertinoro	OTA/DISTAL	Prof. Francesco Capozzi Prof.ssa M.S. Liberati	13

		Prof. Francesco Fenga	
Sidrea International Workshop (SIW)- Meditari accountancy research European Conference and Doctoral Colloquium 2015	Sidrea/Scuola di Economia	Prof.ssa Benedetta Siboni, Prof.ssa Federica Farneti e dott.ssa Daniela Sangiorgi	77
Job Day 2015	CdS Ingegneria e Scienze Informatiche, Confindustria Fo-Ce, Fondazione CRC, CNA	Prof. Marco Boschetti	27 aziende 200 studenti circa
6° Corso di Acquariologia	DISMEV	Prof. Giuseppe Mosconi	195
Corso per aspiranti assaggiatori di olio di oliva	DISTAL in collaborazione con ARPO	Prof.ssa Tullia Gallina Toschi	34
Corso di storia e linguaggio del cinema -FO-		Dott. Alessandro Quadretti	51
Corso di storia e linguaggio del cinema -CE-		Dott. Alessandro Quadretti	49
Giornata di studio “Scuola e adolescenza tra desiderio e limite: una relazione difficile?”		Prof. Massimo Recalcati	295
Seminari SmartBrains Forlì	SERINAR	ANTARES	214
Incontro in merito alle criticità applicative del Reg. (UE) nr. 1169/2011 sulle informazioni dei prodotti alimentari da fornire ai consumatori	SERINAR	CEDRA	26
Incontro su “Orizzonti imprenditoriali nell’agroalimentazione: storie femminili di successo”	SERINAR	CEDRA	25
Corso StrategicLab per dirigenti e quadri “Essere manager oggi nella P.A.” c/o Comune di Ravenna		Prof. Luca Mazzara	75
Corso StrategicLab “Documento Unico di Progettazione negli enti locali: linee guida per la progettazione e lo sviluppo”		Prof. Luca Mazzara	16
Corso StrategicLab “Relazione capo-		Prof. Luca Mazzara	



collaboratore: approcci e strumenti di gestione”, Comune di Massarosa			
Corso StrategicLab “Laboratorio formativo: la gestione del nuovo bilancio armonizzato (D.Lgs 118/2011, D.Lgs 126/2014) e il nuovo ciclo della programmazione e controllo – ANCREL Oristano		Prof. Luca Mazzara	
Percorso formativo StrategicLab “Valutazione e valorizzazione delle posizioni organizzative del Comune di Collesalveti”		Prof. Luca Mazzara	

Abbiamo, altresì:

- continuato la collaborazione con l’Istituto di Studi Superiore ed il coordinatore scientifico del Laboratorio di Ricerca sulle città, Prof. Raffaele Milani, relativa al sostegno dell’organizzazione di convegni internazionali, letture magistrali, eventi, scuole estive ed altre attività in grado di rappresentare l’eccellenza dell’Università di Bologna in Italia e all’estero;
- sostenuto economicamente il Corso di Laurea in Economia Sociale (ex Non Profit) nell’organizzazione del workshop dei giovani economisti, XII edizione, svoltosi a Forlì il 12 e 13 giugno 2015;
- attivato una nuova edizione del progetto dal titolo “Risorse in rete per chi viene da lontano”, che Ser.In.Ar. realizza, con il sostegno economico della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena e del Comune di Cesena, in accordo con 5 istituzioni scolastiche della Scuola Media di secondo grado di Cesena, finalizzato a favorire l’integrazione ed il sostegno linguistico degli studenti stranieri;
- gestito l’incarico di analisi dei bilanci relativi al triennio 2012/2014 delle imprese di Rimini secondo specifiche tecnico-scientifiche definite commissionato dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Rimini. I fondi residui, unitamente all’avanzo della gestione

degli anni precedenti, sono stati utilizzati, su indicazione del prof. G. Savioli, per il cofinanziamento dell'assegno di ricerca dal titolo "Gli indicatori di performance non-GAAP nella prospettiva dell'integrated reporting e nelle valutazioni degli analisti in tempi di crisi finanziaria";

- nell'ambito delle conferenze e mostre organizzate dalla Scuola di Architettura, dal 30 marzo al 30 aprile 2015 realizzato la mostra "PIERLUIGI NERVI: GLI STADI PER IL CALCIO"; dal 24 settembre al 25 ottobre 2015 realizzato Architettura 50. Eckert Negwer Suselbeek A cominciare dall'immagine: la costruzione dei luoghi Vom Bild her...Orete Bauen; dal 12 novembre al 13 dicembre sostenuto Architettura 51. Eduardo Pesquera Gonzalez. Tali iniziative si svolgono presso l'Ex Chiesa della Spirito Santo a Cesena e si sostengono con un contributo da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena;
- in collaborazione con l'Università di Bologna e con il Campus di Forlì, tramite il coordinamento del prof. Massimo Bianchi del Dipartimento di Scienze Aziendale la società è Partner sul progetto triennale europeo dal titolo "RESINT-Collaborative reformation of curricula on resilience management with intelligent systems in open source and augmented reality". Su tale progetto collaborano 9 diversi partner internazionali (Italia, Lituania, Spagna e Gran Bretagna). A seguito del ritiro dell'Università Autonoma di Barcellona, in data 29.06.2015 è stato sottoscritto un atto con il Campus di Forlì relativo all'integrazione delle attività da svolgere, con conseguente redistribuzione di risorse. In data 20 e 21 maggio u.s. si è svolto a Forlì una visita per il monitoraggio del progetto da parte del Project Adviser Dott.ssa Alba Prieto Gonzales di EACEA. In tale occasione l'Università, con la collaborazione di Ser.In.Ar. ha organizzato le giornate a cui hanno

partecipato i vari partner del progetto: University of Huddersfield, Vilnius Gediminas Technical University, Sudgestaid scarl, Metaforum s.l., Association of Local Authorities in Lithuania e JSC Getweb Ud/ANET University G.D'Annunzio Nez Enterprise Technology. Tale visita ha avuto un riscontro assolutamente positivo da parte di EACEA. La scadenza del progetto è stata rinviata al 31 marzo 2016;

- realizzato attività a supporto alla ricerca progetto PRIN2011 sul tema “i meccanismi neuro-cognitivi alla base delle interazioni sociali” (sperimentazione su soggetti umani);
- collaborato in qualità di confederati a ricerche da svolgersi presso il Centro Studi e Ricerche in Neuroscienze Cognitive dell'Università di Bologna, sotto la direzione scientifica Prof.ssa Elisabetta Ládavas per l'organizzazione dell'invio degli studenti iscritti al Curriculum in “Joint PhD Program in Cognitive Neuroscience” presso le Università straniere convenzionate con il Dottorato. Tale attività rientra tra quelle previste dal progetto Lada gestito dal Dipartimento di Psicologia dell'Università di Bologna;
- contribuito al progetto “La formazione universitaria e le sfide del mondo del lavoro”, promosso dal corso di laurea in Traduzione specializzata e in Interpretazione del Campus di Forlì, tramite l'attivazione di due collaborazioni con lo scopo di favorire l'inserimento presso aziende del territorio di laureandi e neo-laureati, di curare i rapporti con le associazioni professionali e le istituzioni di riferimento a livello internazionale e di contribuire alla formazione professionale continua e all'aggiornamento tecnologico dei laureati operanti nella provincia di Forlì-Cesena;
- realizzato l'attività propedeutica alla predisposizione del bilancio di sostenibilità 2014 commissionata da Romagna Acque;

- realizzato, tramite il Centro di Ricerca ANTARES, per Sipro un'analisi territoriale, incentrata sui temi della ricerca e dello sviluppo, con particolare attenzione alla capacità di innovazione del territorio ferrarese in relazione ai passati periodi di programmazione all'interno del progetto smart inno, rif. programma Adriatic IPA, per la realizzazione delle attività previste nella WP3;
- concluso l'attività a supporto del WP3 del progetto Easy Connecting realizzato tramite ANTARES;
- collaborato, sempre tramite ANTARES, con SVC Consulting e Fondazione IRSO per la realizzazione di un progetto finanziato da Eupolis Lombardia relativo al servizio di identificazione di società e istituzioni lombarde pubbliche o private, che gestiscono plessi di attrezzature per la R&S ed erogano servizi verso soggetti terzi e di comparazione con quelle presenti in Regioni con Cluster attivi e riconosciuti nei medesimi settori di quelli di Regione Lombardia;
- gestito il progetto "Di Piazza in Piazza" coordinato dalla Prof.ssa Paola Salomoni e finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena. Il progetto aveva l'obiettivo di fare conoscere al grande pubblico, in modo accattivante e interattivo, l'importanza della ricerca sul cibo che da oltre cinquant'anni gli umanisti, ricercatori presso l'Università di Bologna, compiono sul tema scelto per l'EXPO 2015;
- gestito, in collaborazione con le associazioni studentesche, l'evento Almafest 2015 svolto presso il Foro Annorario di Cesena con il contributo del Comune di Cesena e la Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena;

- continuato la collaborazione con IUNET, il Consorzio nazionale interuniversitario per la nanoelettrica, per la gestione di attività e servizi connessi alle iniziative promosse dal Consorzio stesso;
- continuato la collaborazione con l’Azienda USL della Romagna, sede di Cesena, sul progetto di ricerca relativo alla definizione dell’apparato e dell’infrastruttura tecnologica inerente il servizio di gestione logistica dei trasporti di Area Vasta Romagna, oltre che il supporto alla predisposizione alla logistica relativa al processo di approvvigionamento dei materiali gestiti dal Magazzino Unico di AVR;
- avviato un progetto di ricerca “studio dell’effetto di una dieta a base di prodotti di grano khorasan kamut sulla microflora intestinale e i suoi metaboliti in pazienti affetti da diabete del tipo 2” in collaborazione con il prof. Gianotti del Campus degli Alimenti per Kamut Enterprises;
- erogato contributi, anche di modico valore, ma necessari al sostegno delle diverse attività sportive destinate agli studenti universitari dei due Campus organizzate dal CUSB di Forlì e da quello di Cesena, come da delibere del Consiglio di Amministrazione.

Va ricordato, inoltre, che è in corso la terza annualità dell’accordo triennale con il Comune di Cesena per la gestione dell’Incubatore “CesenaLab” che opera a supporto delle idee imprenditoriali giovani e innovative. Con riferimento a questo progetto Ser.In.Ar. in qualità di soggetto attuatore riconosciuto dal Comune di Cesena gestisce CESENALAB: IDEE PER CRESCERE, progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna. La sua durata sarà triennale.

Infine, ricordiamo che nel primo semestre, in occasione dell’inaugurazione del Teaching Hub del Campus di Forlì, la Società ha presentato il proprio bilancio sociale, abbiamo inoltre, coordinato la visita del Ministro Stefania Giannini

all'inaugurazione della mensa del Campus di Forlì e a Cesena presso Villa Almerici e Cesena Lab e, durante la campagna elettorale, presso l'aula polifunzionale in Cesena, in data 08 aprile, si è svolto l'incontro dei 4 candidati al rettorato dell'Università di Bologna.

Si è garantito, come negli anni precedenti, il sostegno all'insegnamento di Simulimpresa pari ad € 6.000 che, senza il supporto di Ser.In.Ar., non si sarebbe potuto attivare. Si è, inoltre, contribuito al progetto "La formazione universitaria e le sfide del mondo del lavoro", promosso dal corso di laurea in Traduzione specializzata e Interpretazione del Campus di Forlì, tramite l'attivazione di due collaborazioni con lo scopo di favorire l'inserimento presso aziende del territorio di laureandi e neo-laureati, di curare i rapporti con le associazioni professionali e le istituzioni di riferimento a livello internazionale e di contribuire alla formazione professionale continua e all'aggiornamento tecnologico dei laureati operanti nella provincia di Forlì-Cesena.

La società ha cofinanziato il rinnovo di un assegno di ricerca dal titolo "La previsione del rinnovamento e delle performance organizzative nei network di progetto" di cui è tutor il prof. Massimo Bianchi.

Si è, inoltre, versata all'Università la seconda annualità del contributo finalizzato alla copertura dei costi del canone di locazione dei locali che ospitano il Laboratorio di Modellistica del Legno della Scuola di Architettura e la sede dell'Associazione studentesca "Spazi" così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 12 maggio 2014.

Ser.In.Ar. ha garantito, inoltre, un importante servizio di posti alloggio. Di seguito si citano le disponibilità al 31.12.2015:

FORLÌ: 115 posti alloggio in appartamenti;

CESENA: 129 posti alloggio (70 in appartamenti, 39 presso l'ex Macello, 20 presso Sacro Cuore (con gestione "vuoto per pieno", forma di gestione che non presenta nessun rischio di perdite per la società).

Si ricorda che per il nuovo anno accademico non sono stati rinnovati i contratti relativi alla locazione di appartamenti in via Ravennate: nr. 2, via Piave: nr. 1, viale Gramsci: nr. 12 monolocali per un totale di nr. 19 locali e si sono locati complessivamente nr. 14 locali in via Macchiavelli. La dismissione dei sopra citati locali ha comportato costi di ripristino degli alloggi. Le dismissioni non penalizzano l'offerta abitativa agli studenti poiché si tratta di una razionalizzazione del servizio, le strutture dismesse erano poco appetibili e rappresentavano una perdita per il bilancio. Si segnala, inoltre, che questo importante servizio ha registrato una perdita maggiore rispetto al preventivo, cioè circa € 266.652 contro € 200.000 preventivati. Si evidenzia che € 145.800 derivano dalla gestione dello Studentato San Francesco in Forlì ed € 96.384 dalla gestione dello Studentato Ex Macello di Cesena. A conclusione della presente relazione, possiamo affermare che, nel corso dell'anno 2015, la Società ha svolto pienamente il suo ruolo, come riconosciuto anche dai nostri diversi interlocutori.

Si riporta, infine, che in data 02 dicembre l'Assemblea dei Soci ha nominato i 7 membri del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica per il prossimo triennio ed in data 22 dicembre è stato confermato il Presidente Dott. Alberto Zambianchi.

#### ***Alcune notazioni a margine della presente relazione***

La Società si è sostenuta nel 2015 con l'apporto del solo fondo consortile, ammontante a € 1.183.350.

La voce “lavori in corso di esecuzione” rappresenta tutte quelle commesse che si sono avviate nel corso dell’esercizio, ma che si realizzeranno anche in quello successivo.

Attualmente i crediti in sofferenza sono rappresentati dai crediti verso studenti per complessivi € 7.308, abbiamo pertanto, adeguato l’apposito fondo svalutazione crediti. I crediti verso clienti oltre l’esercizio successivo, pari a € 19.356, sono rappresentati dalla fattura da emettere nel 2017 all’Università di Bologna per l’ultima rata del rimborso delle spese sostenute per i lavori di rifunzionalizzazione dei locali siti in via Marconi a Forlì, destinati alla nuova sede del CLIRO (come da contratto registrato in data 31/01/2008).

L’importo relativo ai crediti verso altri con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 15.243, oltre alla quota residua di contributo da ricevere dal Comune di Forlì per la copertura dei rimanenti costi relativi alla ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 40.386 (anno 2017) e al contributo sul fondo consortile deliberato dalla Provincia Forlì Cesena per gli anni 2013 e 2014 pari a complessivi € 328.000 da versarsi in quote annuali del valore di € 41.000 (periodo 2017-2024).

### ***Analisi finanziaria della Società***

Adeguandoci alla normativa vigente, effettuiamo di seguito l’analisi finanziaria ed economica della società.

Gli indici si riferiscono a società di capitali operanti nel settore industriale e commerciale, ma tenendo conto delle finalità statutarie della società e della sua particolare attività gli stessi indici sono sostanzialmente non pertinenti.

Per effettuare l’analisi finanziaria della Società, è necessario riclassificare lo stato patrimoniale ed il conto economico. In particolare, per quanto attiene allo



stato patrimoniale, è necessario suddividere le attività e passività in base al criterio della liquidità.

La riclassificazione del conto economico è necessaria al fine di ottenere il rendimento del capitale investito.

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 991.936</b>	<b>€ 1.136.011</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 438	€ 1.407
Immobilizzazioni materiali	€ 571.986	€ 605.111
Immobilizzazioni finanziarie	€ 419.512	€ 529.493
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 5.890.210</b>	<b>€ 6.023.546</b>
Magazzino	€ 409.506	€ 197.171
Liquidità differite	€ 2.118.983	€ 3.209.162
Liquidità immediate	€ 3.361.721	€ 2.617.213
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 6.882.146</b>	<b>€ 7.159.557</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 5.355.923</b>	<b>€ 6.008.877</b>
Capitale sociale	€ 5.244.200	€ 6.297.200
Riserve	€ 111.723	-€ 288.323
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 694.782</b>	<b>€ 346.908</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 831.441</b>	<b>€ 803.772</b>
<b>CAPITALE DI FINANZ.</b>	<b>€ 6.882.146</b>	<b>€ 7.159.557</b>

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 1.152.410	€ 1.437.862
Produzione interna	€ 212.336	-€ 137.529
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 1.364.746</b>	<b>€ 1.300.333</b>
Costi esterni operativi	€ 2.077.086	€ 2.423.099
Valore aggiunto	-€ 712.340	-€ 1.122.766
Costi del personale	€ 474.519	€ 669.634
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-€ 1.186.859</b>	<b>-€ 1.792.400</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 115.972	€ 161.339
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-€ 1.302.831</b>	<b>-€ 1.953.739</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 1.268.969	€ 1.670.692
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 61.003	€ 102.418
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 27.141</b>	<b>-€ 180.629</b>
Risultato dell'area straordinaria	-€ 1	€ 209.159
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>€ 27.140</b>	<b>€ 28.530</b>

Oneri finanziari	€ 643	€ 118
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>€ 26.497</b>	<b>€ 28.412</b>
Imposte sul reddito	€ 18.647	€ 19.446
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>€ 7.850</b>	<b>€ 8.966</b>

#### Indici di Redditività

Denominazione	Formula	2015	2014
ROI	Risultato operativo	-19%	-27%
	Capitale investito medio		
ROS	Risultato operativo	-113%	-136%
	Vendite nette		

#### Indici di Liquidità

Denominazione	Formula	2015	2014
Indice di Liquidità Generale Current Ratio Indice di Disponibilità	Attività correnti	7,08	7,49
	Passività correnti		
Indice di Liquidità Primaria Quick Ratio - Acid Test	Liquidità Immediata + Liquidità differita	6,59	7,25
	Passività correnti		

#### Indici di Solidità Patrimoniale

Denominazione	Formula	2015	2014
Indice di autonomia finanziaria per Indipendenza Finanziaria	Patrimonio netto	77,82	83,93
	Totale passivo		
Indice di autonomia finanziaria per Passività Consolidate	Passività Consolidate	0,10	0,05
	Totale passivo		

**Indice di copertura delle Immobilizzazioni**

**PN + Passività Consolidate**  
**Attività immobilizzate**

**6,10**

**5,59**

Come deliberato dalla Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 di seguito vengono riportati gli indicatori finanziari utili al mantenimento dell'accreditamento per la formazione superiore. Evidenziamo che tutti i valori rientrano nella soglia minima prevista per ciascuno.

**1) obbligo mantenimento patrimonio netto**

La soglia minima di patrimonio netto dovrà essere pari al 2% del valore della produzione

Valore della produzione: 2.786.896

valore minimo patrimonio netto 55.738

valore patrimonio netto al 31/12/15 **5.355.923** ok

**5) obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio individuati**

a) calcolo indice di disponibilità corrente **valore di soglia ≥ 1**

Attivo circolante (-crediti oltre 12 mesi)+ratei e risconti attivi entro i 12 mesi

Totale debiti (esclusi quelli con scadenza oltre 12 mesi)+ratei e risconti entro i 12 mesi

5.890.210 **7,084339** ok

831.441

b) durata media dei crediti **valore di soglia ≤ 200 giorni**

Crediti di gestione x 365

valore della produzione

379.006 **49,63845** ok

2.786.896

c) durata media dei debiti valore di soglia ≤ 200 giorni

Debiti di gestione x 365  
costo della produzione

368.056    47,62565 ok ≤ 200 giorni  
2.820.758

d) incidenza degli oneri finanziari valore di soglia

Oneri finanziari  
Valore della produzione

643    0% ok ≤ 3%  
2.786.896

### ***Azioni proprie***

La Società non detiene azioni proprie.

### ***Analisi del risultato della gestione nei vari settori in cui la Società ha operato***

In base a quanto richiesto, nella seconda parte del primo comma dell'art. 2428 del c.c. si ritiene più significativo esporre i costi, i ricavi e il risultato dei vari settori in cui la Società ha operato, precisando che trattasi di importi dedotti dalla contabilità industriale che prevede un riparto diverso dei costi indiretti e dell'onere del personale.

Settore	Costi	Ricavi	Risultato
Gestione sostegno universitario	1.113.991,86	1.443.962,26	329.970,40
Gestione contratto casa (comprensivo del costo del personale € 102.966,66 – iniziative speciali € 9.879,60)	1.102.819,96	723.322,16	-379.497,80
Gestione convegni, conferenze, master e corsi (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a	782.158,60	835.065,33	52.906,73

favore di Ser.In.Ar.)			
Attività Antares	59.912,41	64.383,56	4.471,15
<b>Totale</b>	<b>3.058.882,83</b>	<b>3.066.733,31</b>	<b>7.850,48</b>

Il contributo al fondo consortile pari ad € 1.183.350 è sommato nei ricavi della gestione al sostegno universitario.

Precisiamo, inoltre, che nei vari settori la Società non ha effettuato, nell'anno in corso, significativi investimenti.

### ***Informazioni attinenti al personale***

Il personale della Società al 31/12/2015 è composto da 9 dipendenti, tutti a tempo indeterminato. Le donne sono 7 e gli uomini 2; considerando l'attività della Società che si concreta nel sostegno delle attività universitarie, non si ravvisano attività particolarmente rischiose negli ambiti lavorativi dei dipendenti.

Le attività lavorative sono tutte di carattere impiegatizio e, in qualche caso, di front-office; quasi tutti i dipendenti hanno svolto i corsi di certificazione della legge 626/94, rischio medio. L'incarico di redigere il Documento di Valutazione dei Rischi per la Salute e la Sicurezza è stato affidato alla società Progetti e Servizi Italia Società Cooperativa (Prosit) che periodicamente provvede al suo aggiornamento e che è attualmente in corso.

Nell'arco di tutto l'anno 2015 non si sono verificati sul lavoro decessi, né infortuni gravi che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime per le quali sia stata accertata una responsabilità aziendale.

Alla Società non sono stati imputati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per le quali la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Resta l'incertezza legata alla causa di lavoro intentata dalle 4 lavoratrici licenziate, anche se - come già espresso - secondo il parere dell'Avvocato della Società, non esisterebbero gli estremi per definire i licenziamenti come discriminatori.

***Ulteriori informazioni richieste dall'articolo 2428 terzo comma ove esistenti***

Precisiamo che la Società ha investito parte delle eccedenze di cassa in certificati di deposito e conti vincolati a breve-medio termine (max 2 anni) emessi da istituti di credito locali; parte della liquidità rimasta disponibile su conto corrente a condizioni particolarmente vantaggiose è stata investita in conti vincolati a 6 mesi nei primi mesi del 2016. Il risultato di tali investimenti ammonta complessivamente ad € 61.199.

La Società svolge la sua attività presso la sede legale in Forlì in viale Filippo Corridoni, 18 e presso l'unità locali in Cesena in via Uberti, 48.

La Società, attualmente, prevede di non essere esposta al rischio di prezzo, di credito, di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Un sottile margine di rischio è invece rappresentato dal ricorso presentato dalle 4 lavoratrici licenziate.

Per la Società, a detta della propria assistenza legale, non dovrebbero esserci problemi, ma ogni causa non è mai vinta in partenza, e anche in questo caso esiste un, seppur minimo, margine di rischio.

Ai sensi dell'Allegato B, punto 26, del D.Lgs nr. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personale, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs nr. 196/2003, secondo i termini e le modalità ivi indicate. Il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 15

ottobre 2004 e si è provveduto al suo aggiornamento entro il 31 marzo di ogni anno.

Ringraziando per la fiducia accordataci, poniamo in approvazione il bilancio consuntivo 2015 corredato dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione, così come predisposti, proponendo all'Assemblea degli Azionisti di destinare il 5% dell'utile al fondo riserva legale e di rinviare la parte rimanente all'esercizio successivo.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Alberto Zambianchi







**SER.IN.AR. SOC.CONS.PER AZIONI**

Bilancio al 31-12-2015

<b>DATI ANAGRAFICI</b>	
<b>Sede in</b>	VIALE FILIPPO CORRIDONI 18 - 47121 FORLI' (FC)
<b>Codice Fiscale</b>	01940960402
<b>Numero Rea</b>	FC 000000229678
<b>P.I.</b>	01940960402
<b>Capitale Sociale Euro</b>	5.244.200 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	856009
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Stato Patrimoniale

	31-12-2015	31-12-2014
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
7) altre	438	1.407
Totale immobilizzazioni immateriali	438	1.407
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	467.073	476.124
3) attrezzature industriali e commerciali	19.777	23.278
4) altri beni	85.136	105.709
Totale immobilizzazioni materiali	571.986	605.111
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	16.527	16.527
Totale partecipazioni	16.527	16.527
Totale immobilizzazioni finanziarie	16.527	16.527
Totale immobilizzazioni (B)	588.951	623.045
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	409.506	197.171
Totale rimanenze	409.506	197.171
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	155.500	115.325
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.356	53.172
Totale crediti verso clienti	174.856	168.497
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	2.660
Totale crediti verso imprese collegate	0	2.660
4-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	108.310	179.019
Totale crediti tributari	108.310	179.019
5) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	89.520	744.419
esigibili oltre l'esercizio successivo	383.629	459.794
Totale crediti verso altri	473.149	1.204.213
Totale crediti	756.315	1.554.389
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	1.670.000	2.060.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.670.000	2.060.000
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	3.360.806	2.616.068
3) danaro e valori in cassa	915	1.145
Totale disponibilità liquide	3.361.721	2.617.213
Totale attivo circolante (C)	6.197.542	6.428.773
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	95.653	107.739

Totale ratei e risconti (D)	95.653	107.739
<b>Totale attivo</b>	<b>6.882.146</b>	<b>7.159.557</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	5.244.200	6.297.200
IV - Riserva legale	95.256	95.351
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto aumento di capitale	100	100
Varie altre riserve	8.517	3
<b>Totale altre riserve</b>	<b>8.617</b>	<b>103</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	(392.743)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio	7.850	8.966
Utile (perdita) residua	7.850	8.966
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.355.923</b>	<b>6.008.877</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
3) altri	188.000	111.000
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>188.000</b>	<b>111.000</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>104.227</b>	<b>147.799</b>
<b>D) Debiti</b>		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	383.830	194.552
<b>Totale acconti</b>	<b>383.830</b>	<b>194.552</b>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	188.698	175.275
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>188.698</b>	<b>175.275</b>
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.754	0
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>5.754</b>	<b>0</b>
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.687	24.419
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>22.687</b>	<b>24.419</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	21.343	25.708
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>21.343</b>	<b>25.708</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	129.574	217.099
esigibili oltre l'esercizio successivo	402.555	88.109
<b>Totale altri debiti</b>	<b>532.129</b>	<b>305.208</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>1.154.441</b>	<b>725.162</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Ratei e risconti passivi	79.555	166.719
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>79.555</b>	<b>166.719</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>6.882.146</b>	<b>7.159.557</b>

## Conti Ordine

	31-12-2015	31-12-2014
Conti d'ordine		
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
ad altre imprese	30.000	39.300
Totale fideiussioni	30.000	39.300
Totale rischi assunti dall'impresa	30.000	39.300
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	4.909	2.835
Totale conti d'ordine	34.909	42.135

## Conto Economico

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.152.410	1.437.862
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	212.336	(137.529)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.402.395	1.809.108
altri	19.755	8.380
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.422.150</b>	<b>1.817.488</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.786.896</b>	<b>3.117.821</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
7) per servizi	1.141.355	1.165.777
8) per godimento di beni di terzi	935.731	1.257.322
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	335.975	490.918
b) oneri sociali	106.824	140.539
c) trattamento di fine rapporto	31.433	37.893
e) altri costi	287	284
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>474.519</b>	<b>669.634</b>
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	969	5.831
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	38.003	42.151
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	2.357
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>38.972</b>	<b>50.339</b>
12) accantonamenti per rischi	77.000	111.000
14) oneri diversi di gestione	153.181	146.796
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.820.758</b>	<b>3.400.868</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(33.862)</b>	<b>(283.047)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
<b>16) altri proventi finanziari:</b>		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	37.796	62.465
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	23.403	39.967
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>23.403</b>	<b>39.967</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>61.199</b>	<b>102.432</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	643	118
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>643</b>	<b>118</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(196)	(14)
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>60.360</b>	<b>102.300</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
<b>20) proventi</b>		
altri	0	209.160
<b>Totale proventi</b>	<b>0</b>	<b>209.160</b>
<b>21) oneri</b>		
altri	1	1
<b>Totale oneri</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>	<b>(1)</b>	<b>209.159</b>

---

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	26.497	28.412
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	18.647	19.446
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	18.647	19.446
23) Utile (perdita) dell'esercizio	7.850	8.966

## Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31-12-2015

### Nota Integrativa parte iniziale

La società è attiva nel settore del sostegno al decentramento universitario nelle città di Cesena e Forlì dell'Università degli Studi di Bologna e nella progettazione e gestione di iniziative formative corsuali e non nell'ambito della formazione superiore.

Il Bilancio è stato redatto in conformità alla normativa contenuta nel Codice Civile agli artt. 2423 e seguenti, interpretata ed integrata dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti ed inapplicabili, dagli International Financial Reporting Standard emanati dall'International Accounting Standards Board (I.A.S.B), con l'accordo dove richiesto del Collegio Sindacale, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa e rispecchia interamente le operazioni aziendali che si sono verificate nell'esercizio.

La Società ha provveduto a redigere il bilancio in forma ordinaria avendo superato i limiti previsti dall'art. 2435 bis c.c..

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in euro. In particolare, ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.:

- lo stato patrimoniale e il conto economico sono predisposti in unità di euro. Il passaggio dai saldi di conto, espressi in centesimi di euro, ai saldi di bilancio, espressi in unità di euro, è avvenuto mediante arrotondamento per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento CE. La quadratura dei prospetti di bilancio è stata assicurata riepilogando i differenziali dello stato patrimoniale nella voce A.VII Altre riserve e quelli del conto economico, alternativamente, in E.20) Proventi straordinari o in E.21) Oneri straordinari;

- La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 16, comma 8, D.Lgs. n. 213/98 e dall'art. 2423, comma 5, del codice civile: tutti gli importi espressi in unità di Euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5.

Nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2015 sono stati adottati, per ciascuna categoria di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuno di esse.

### ***Principi di redazione***

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico;
- la società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento.

### ***Criteri di valutazione***

I criteri applicati nella valutazione delle singole voci di bilancio, nelle rettifiche e nella conversione dei valori espressi in valuta estera, se presenti, sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2014, presentato ai fini comparativi e sono descritti all'interno di ogni singola voce di bilancio.



## Nota Integrativa Attivo

Ad integrazione dei dati esposti nel prospetto di Bilancio, di seguito Vi vengono forniti i dettagli in merito alla composizione delle varie voci dello Stato Patrimoniale e Conto economico al 31 dicembre 2015.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti accumulati, calcolati sistematicamente secondo il periodo di futura utilità economica e imputati direttamente alle singole voci.

La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontri più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	5.396.279	5.396.279
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.394.872	5.394.872
Valore di bilancio	1.407	1.407
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Ammortamento dell'esercizio	969	969
Totale variazioni	(969)	(969)
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	5.396.279	5.396.279
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.395.841	5.395.841
Valore di bilancio	438	438

**Altri costi Pluriennali:** si tratta di costi sostenuti su immobili non di proprietà della società adibiti ad attività universitarie.

La variazione in diminuzione è costituita esclusivamente dal calcolo e dall'imputazione diretta della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame calcolata sulla base della stimata vita utile in un periodo di 5 anni.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e rettificato in diminuzione dai rispettivi Fondi Ammortamento.

Si specifica che, nell'esercizio e in quelli precedenti, sulle stesse non sono state eseguite rivalutazioni né di natura economica né sulla base di specifiche norme tributarie.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in maniera sistematica, tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote previste dal D.M. 31/12/1988 ridotte al 50% tranne che per la "biancheria", ridotte ulteriormente alla metà solo per i beni acquistati e/o entrati in funzione nel corso dell'anno.

In particolare le aliquote sono quelle previste dal D.M. 31/12/1988:

Descrizione	%
Terreni e Fabbricati	1,5%
Macchinari	7,5%
Arredamento	7,5%
Mobili e Macchine Ufficio	10%
Impianti interni comunicazione	6%
Attrezzatura	10%
Biancheria	40%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono addebitati interamente a Conto Economico, quelli di natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in funzione della residua possibilità di utilizzo degli stessi.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

### Variazioni aumentative:

Nel corso del 2015 sono state acquistate attrezzature e macchine d'ufficio per le sedi della società e attrezzature per il Centro di Ricerca Antares e Aula presso Ex Macello per un valore complessivo pari ad € 6.907,06.

Variazioni diminutive:

Nel corso dell'esercizio sono state vendute attrezzature obsolete e non più utilizzate e dismessi arredamenti, attrezzature e macchine d'ufficio in disuso ubicati presso le diverse strutture universitarie. Il valore complessivo dei beni dismessi ammonta ad € 90.174,18.

I beni oggetto di dismissione sopra indicati erano pressoché completamente ammortizzati e, pertanto, hanno generato minusvalenze di importo non significativo.

Il prospetto delle variazioni intervenute nell'esercizio relativamente alla classe delle immobilizzazioni materiali e relativi ammortamenti è di seguito riportato:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	603.360	7.237	1.549.148	1.788.792	3.948.537
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	127.238	7.237	1.525.870	1.683.085	3.343.430
Valore di bilancio	476.124	-	23.278	105.709	605.111
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	-	3.211	3.696	6.907
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	688	1.340	2.028
Ammortamento dell'esercizio	9.050	-	6.024	22.929	38.003
Totale variazioni	(9.050)	-	(3.501)	(20.573)	(33.124)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	603.360	7.237	1.442.850	1.774.606	3.828.053
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	136.287	7.237	1.423.073	1.689.470	3.256.067
Valore di bilancio	467.073	-	19.777	85.136	571.986

La voce "Terreni e Fabbricati" comprende l'immobile Hangar e la casa che fu del Senatore Roberto Ruffilli. Entrambe i fabbricati sono siti in Forlì.

Nella voce "Impianti e macchinari" è presente un impianto telefonico presso Palazzo Morgagni, di costo pari a Euro 5.374, acquisito, nel corso dell'esercizio 1989 e un impianto presso la biblioteca Ruffilli acquistato nell'esercizio 1990. Entrambe gli impianti sono completamente ammortizzati.

La voce "Attrezzature industriali e commerciali" comprende attrezzature e laboratori attrezzati sia presso la sede di Cesena sia presso la sede legale in Forlì sia presso le diverse strutture universitarie site nella Provincia.

La voce "Altri beni" comprende arredi, macchine ordinarie d'ufficio e biancheria ubicati, come per le attrezzature, sia presso la sede di Cesena sia presso la sede legale in Forlì sia presso le diverse strutture universitarie site nella Provincia.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da crediti sono iscritte nell'attivo al valore nominale eventualmente rettificati da apposito fondo rischi nel passivo in relazione alla presumibile possibilità di perdite di realizzo.

### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, altri titoli, azioni proprie

	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	16.527	16.527
Valore di bilancio	16.527	16.527
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Valore di bilancio	16.527	16.527

### Informazioni sulle partecipazioni in imprese collegate

Denominazione	Città o Stato	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %
C.E.U.B. SOCIETA' CONSORTILE A.R.L.	BERTINORO	82.632	62.135	723.750	16.527	20,00%

In via prudentiale, si ritiene di continuare a valutare la partecipazione al valore storico pari ad € 16.527, tenendo in considerazione che la partecipata nel triennio 2011/2013 è riuscita a sostenersi dal punto di vista economico/finanziario anche grazie ai contributi straordinari al fondo consortile erogati dai Soci e che il bilancio relativo all'esercizio 2014 si è chiuso con una perdita pari ad € 62.135.

Non sono, ad oggi, disponibili i dati relativi al bilancio anche provvisorio dell'esercizio chiuso al 31.12.2015 né un budget previsionale per l'esercizio successivo e/o pluriennale.

Non avendo ad oggi informazioni sulle prospettive economico/finanziarie dei prossimi anni, si ritiene prudentialmente di mantenere la valorizzazione al costo ed il mantenimento dello specifico fondo svalutazione creato nell'esercizio 2013.

La valutazione della partecipazione al costo storico è, comunque, inferiore alla quota di patrimonio netto di ns. competenza risultante dal bilancio della partecipata relativo all'esercizio 2014.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Si tratta della valorizzazione dei corsi in svolgimento alla data del 31 dicembre 2015 e con termine negli anni successivi. La valutazione di tali rimanenze è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi figurativi) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost). Vengono di seguito elencati i progetti valorizzati con il criterio sopra indicato:

- Progetto per l'organizzazione dell'invio degli studenti iscritti al Curriculum in "Joint Phd Program in Cognitive Neuroscience" dell'Università di Bologna presso le Università straniere convenzionate con il Dottorato. L'attività si è avviata in data 11.09.2015 con termine 31.01.2016. La valorizzazione è pari ad € 4.499,13;
- Progetto di valutazione delle competenze del personale cat. D in servizio presso il Comune di Collesalveti. Il progetto si è avviato nel mese di novembre 2015 con termine febbraio 2016. La valorizzazione è pari ad € 1.607,49;
- Progetto Collaborative Reformation of Curricula on Resilience Management with Intelligent Systems on Open Source and Augmented Reality (RESINT) si è formalizzato nel 2013 e la conclusione, inizialmente prevista per il mese di settembre 2015 è stata, nel corso dell'esercizio prorogata al 31.03.2016. La valorizzazione è pari ad € 36.607,56;
- Progetto dal titolo "Risorse in rete per chi viene da lontano 2015-2016" a favore dell'integrazione e del sostegno linguistico degli studenti stranieri si è avviato nel mese di settembre 2015 e la conclusione è prevista per il mese di giugno 2016. La valorizzazione è pari ad € 7.341,61;
- Il ciclo delle mostre organizzate dal Dipartimento di Architettura e Pianificazione Territoriale a Cesena realizzate nella ex-chiesa dello Spirito Santo in Cesena e finanziate dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena si è avviato nel 2015 e si concluderà nel 2016. La valorizzazione è pari ad € 9.117,68;
- Progetto Incubatore "Cesena Lab - idee per crescere", commissionato dal Comune di Cesena in collaborazione con l'Università di Bologna - Campus di Cesena e la Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena, avviatosi nel mese di aprile 2013 avrà durata triennale. La valorizzazione al 31/12/2015 è pari ad € 168.325,61;

- Progetto Cesena Lab finanziato all'interno del Programma Regionale Attività Produttive 2012-2015 Attività 5.1 "Sostegno allo sviluppo delle infrastrutture per la competitività e per il territorio", avviatosi in data 29/10/2014 avrà durata triennale. La valorizzazione al 31/12/2015 è pari ad € 182.007,37;

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	197.171	212.335	409.506
Totale rimanenze	197.171	212.335	409.506

### Attivo circolante: crediti

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso i singoli clienti al valore presunto di realizzo è stato effettuato mediante la costituzione di un apposito fondo a rettifica dei crediti stessi effettuati su base analitica e ritenuti adeguati ad esprimere il loro presumibile valore di realizzo.

Il valore indicato in bilancio è già suddiviso per tipologie e scadenze:

#### Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" risulta dalla differenza tra tutti i crediti commerciali a breve termine e il relativo fondo svalutazione come segue:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti	€ 51.539
Fatture da emettere	€ 111.385
- Clienti note di credito da emettere	€ -116
- Fondo svalutazione crediti	€ -7.308
<b>Voce C.II.1</b>	<b>€ 155.500</b>

Il fondo svalutazione crediti nel corso del 2015 è stato adeguato alle perdite presunte sui crediti rilevate su base analitica come segue:

Descrizione	Importo
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2014	8.081
Adeguamento	-773
<b>Fondo svalutazione crediti al 31/12/2015</b>	<b>7.308</b>



	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	168.497	6.359	174.856	155.500	19.356
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	2.660	(2.660)	0	0	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	179.019	(70.709)	108.310	108.310	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.204.213	(731.064)	473.149	89.520	383.629
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.554.389</b>	<b>(798.074)</b>	<b>756.315</b>	<b>353.331</b>	<b>402.985</b>

I crediti verso clienti sopra rappresentati "oltre l'esercizio successivo" hanno una durata residua entro i 5 anni e sono rappresentati esclusivamente dalle fatture da emettere all'Università di Bologna per il rimborso delle spese sostenute per i lavori di rifunzionalizzazione dei locali siti in via Marconi in Forlì destinati alla nuova sede del CLIRO, come da contratto registrato in data 31.01.2008.

I crediti tributari sono principalmente rappresentati dal credito verso l'Erario per IVA per un importo pari ad € 76.921, per ritenute subite nel corso del 2015 al netto dell'IRES pari a complessivi € 23.148,25 e dal credito IRAP per € 8.240,80.

I crediti verso altri "esigibile entro l'esercizio successivo" sono principalmente rappresentati:

- dalla quota di contributo straordinario da ricevere dal Comune di Forlì nell'anno 2016 per la copertura dei residui costi relativi alla ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 40.385,85;
- dal contributo sul fondo consortile ordinario da ricevere dalla Provincia di Forlì-Cesena per gli anni 2013 e 2014 per € 41.000,00;
- dal contributo sul fondo consortile straordinario da ricevere dal Comune di Bertinoro destinato ai lavori di recupero realizzati e realizzandi del Centro Universitario di Bertinoro per € 329,93;
- dal pagamento anticipato del finanziamento al corso di Simulimpresa pari ad € 6.000 di competenza dell'esercizio 2016.

L'importo relativo ai crediti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 15.242,71 oltre alle residue quote di contributo straordinario da ricevere dal Comune di Forlì per la copertura dei rimanenti costi relativi alla ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 40.385,84 (anno 2017) e al contributo sul fondo consortile deliberato dalla Provincia Forlì Cesena per gli anni 2013 e 2014 pari a complessivi € 328.000 da versarsi in quote annuali del valore di € 41.000 (periodo 2017-2024).

## Attivo circolante: attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore iscritto è rappresentato da certificati di deposito a medio-breve scadenza: un Certificato di Deposito presso la Banca Popolare dell'Emilia Romagna filiale di Forlì pari ad € 50.000 con scadenza 26.04.2016; tre certificati di deposito presso il Credito di Romagna pari rispettivamente ad € 420.000 con scadenza il 20.01.2016, € 300.000 con scadenza il 23.04.2017 ed € 900.000 con scadenza il 02.11.2016. Considerata la loro natura l'importo riportato a bilancio è pari al valore nominale.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Altri titoli non immobilizzati</b>	2.060.000	(390.000)	1.670.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	2.060.000	(390.000)	1.670.000

Il valore complessivo rispetto l'esercizio precedente ha subito una diminuzione a seguito di una maggiore disponibilità su conto corrente.

## Attivo circolante: disponibilità liquide

### Variazioni delle disponibilità liquide

Sono iscritti per il loro effettivo importo in giacenza.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

La suddivisione è illustrata nel seguente prospetto:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	2.616.068	744.738	3.360.806
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	1.145	(230)	915
<b>Totale disponibilità liquide</b>	2.617.213	744.508	3.361.721

## **Ratei e risconti attivi**

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.



In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2015, ratei o risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	15.598	(938)	14.660
<b>Altri risconti attivi</b>	92.141	(11.148)	80.993
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	107.739	(12.086)	95.653

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
<b>RATEI ATTIVI</b>		
Utenze	1.465	428
Interessi attivi su titoli	13.195	15.170
<b>TOTALE</b>	<b>14.660</b>	<b>15.598</b>
<b>RISCONTI ATTIVI</b>		
Premi di assicurazione	78	3.823
Affitti	71.780	84.200
Fidejussione	115	217
Spese condominiali	2.727	792
Utenze	1.154	1.352
Spese pubblicitarie	459	458
Garanzia pc ed accessori	122	545
Manutenzioni	685	245
Assistenza tecnica	523	0
Servizi di igienizzazione	350	333
Abbonamento trasporti	85	0
Noleggi	207	176
Costi sospesi	<u>2.708</u>	<u>0</u>
<b>TOTALE</b>	<b>80.993</b>	<b>92.141</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2015 dal libro soci risulta che il capitale della società è costituito da n. 52.442 azioni del valore nominale di 100,00 EURO cadauna.

Al 31.12.2015 il capitale sociale risulta suddiviso in azioni di nominali € 100 così sottoscritte e versate:

Socio	Azioni	Percentuale	Valore Azioni
Comune di Cesena	22.410	42,73	2.241.000
Comune di Forlì	21.326	40,67	2.132.600
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	2.616	4,99	261.600
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	2.616	4,99	261.600
C.C.I.A.A. Forlì-Cesena	2.586	4,93	258.600
Provincia di Forlì-Cesena	525	1,00	52.500
Comune di Predappio	363	0,69	36.300
<b>Totale</b>	<b>52.442</b>	<b>100,00</b>	<b>5.244.200,00</b>

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
<b>Capitale</b>	6.297.200	-	1.053.000		5.244.200
<b>Riserva legale</b>	95.351	448	543		95.256
<b>Altre riserve</b>					
<b>Versamenti in conto aumento di capitale</b>	100	-	-		100
<b>Varie altre riserve</b>	3	8.518	4		8.517
<b>Totale altre riserve</b>	103	8.518	4		8.617
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	(392.743)	-	-		0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	8.966	-	8.966	7.850	7.850
<b>Totale patrimonio netto</b>	6.008.877	8.966	1.062.513	7.850	5.355.923

### Fondi per rischi e oneri

#### Informazioni sui fondi per rischi e oneri

Ser.In.Ar. gestisce lo Studentato San Francesco a Forlì dal 2004 in forza di un contratto di locazione in scadenza al 30 settembre 2016. Nel 2014 si sono avviate le trattative per poter anticipare la risoluzione del contratto al mese di settembre 2015 con esito negativo. Nel mese di luglio 2015 si sono risolti tutti i contratti con i pochi studenti, 7, presenti e, successivamente, si sono sottoscritti accordi con la Provincia Minoritica e

La Fraternità per il recupero complessivo del 90% dei costi delle utenze dal mese di agosto. L'obbligo di restituire la struttura ed i suoi impianti in normali condizioni di funzionamento potrebbe comportare l'assunzione di oneri rilevanti e di difficile valutazione in quanto la grande struttura risalente al periodo medioevale assunta in locazione era stata completamente ristrutturata prima dell'inizio del contratto. Per tale fine si ritiene opportuno integrare prudenzialmente il fondo rischi costituito nel 2014 accantonando ulteriori € 37.000 stimati sulla base di appositi preventivi effettuati con analisi in loco da tecnici specializzati.

Le nr. 4 unità di personale che, a seguito della ristrutturazione aziendale, sono state licenziate dopo il periodo massimo di Cassa Integrazione in Deroga hanno presentato ricorso presso il Tribunale di Forlì.

La società, prudenzialmente, ritiene opportuno accantonare un fondo destinato alla consulenza legale per le sopracitate situazioni e per l'azione che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di intraprendere verso Motospecial, proprietaria dell'Ex-Macello in Cesena, pari a complessivi € 40.000 anche tale importo viene accantonato sulla base di preventivi ricevuti dai legali cui sono state affidate le pratiche di competenza.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	111.000	111.000
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	77.000	77.000
<b>Valore di fine esercizio</b>	188.000	188.000

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

### Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2015 per i dipendenti che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2015 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Si precisa che in seguito alla Riforma della Previdenza Complementare e destinazione TFR maturando, DLgs 252/2005 art. 8 comma 8, al 31.12.2015 nr. 5 dipendenti risultano iscritti a forme di previdenza

complementare di cui nr. 4 al Fondo di Previdenza complementare negoziale denominato FONTE che è la forma pensionistica prevista dal ns. CCNL.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio vengono riepilogate nel seguente prospetto:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	147.799
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	29.342
Utilizzo nell'esercizio	72.914
Totale variazioni	(43.572)
Valore di fine esercizio	104.227

## Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione, ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

### Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Acconti	194.552	189.278	383.830	383.830	-
Debiti verso fornitori	175.275	13.423	188.698	188.698	-
Debiti verso imprese collegate	0	5.754	5.754	5.754	-
Debiti tributari	24.419	(1.732)	22.687	22.687	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.708	(4.365)	21.343	21.343	-
Altri debiti	305.208	226.921	532.129	129.574	402.555
<b>Totale debiti</b>	<b>725.162</b>	<b>429.279</b>	<b>1.154.441</b>	<b>751.886</b>	<b>402.555</b>

La voce acconti rappresenta le somme ricevute a fronte di commesse in corso su ordinazione iscritte fra le rimanenze dell'attivo circolante valutate al costo.

I debiti tributari sono principalmente rappresentati dalle ritenute su redditi di lavoro autonomo, lavoro dipendente e parasubordinato, debitamente versate nei primi mesi del 2016.

I debiti verso Enti Previdenziali rappresentano il debito nei confronti dell'INPS per contributi debitamente versati nel mese di gennaio 2016.

Gli altri debiti sono rappresentati prevalentemente dal debito verso la Provincia di Forlì-Cesena per la restituzione della rata annuale di capitale sociale pari ad € 41.000 e dai debiti verso dipendenti per gli stipendi e per ferie e permessi maturati, verso collaboratori a progetto ed occasionali, verso amministratori e componenti del consiglio di amministrazione e verso i membri del collegio sindacale e dal debito verso gli istituti di previdenza complementare.

L'importo relativo ai debiti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce alla restituzione di capitale sociale alla Provincia di Forlì-Cesena pari a complessivi € 328.000 (nr. 8 rate 2017-2024) ai depositi cauzionali incassati a fronte di sottoscrizione di contratti di affitto.

Non ci sono debiti esigibili oltre 5 anni.

## Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2015, ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	20.458	(3.902)	16.556
<b>Altri risconti passivi</b>	146.261	(83.262)	62.999
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	166.719	(87.164)	79.555

Nel seguente prospetto vengono indicate le singole voci che compongono la partita:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
<b>RATEI PASSIVI</b>		
Utenze	4.563	6.485
Spese condominiali	0	725
Gestione Sacro Cuore Cesena	11.993	12.688
Gestione Studentato Don Dino	0	368
Imposta di bollo	0	192
<b>TOTALE</b>	<b>16.556</b>	<b>20.458</b>
<b>RISCONTI PASSIVI</b>		

---

Contributi ad attività formative	0	19.650
Fondazione Roberto Ruffilli per affitto	431	431
Residuo budget di attività corsuali e non	60.452	121.279
Affitti e utenze contratto casa	<u>2.116</u>	<u>4.901</u>
<b>TOTALE</b>	<b>62.999</b>	<b>146.261</b>

---

## Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale e conti ordine

La composizione dei conti d'ordine è la seguente:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
Garanzie c/polizze fideiussorie prestate	30.000	39.300
Beni ceduti presso terzi in comodato	4.909	2.835
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>34.909</b>	<b>42.135</b>

La prima voce rappresenta il valore della polizza fideiussoria rilasciata dalla società al Comune di Cesena con riferimento a n. 4 appartamenti in comodato d'uso gratuito ovvero all'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali, ed in particolare della restituzione del bene nelle condizioni di integrità, e a titolo di deposito cauzionale. La seconda voce rappresenta il valore netto dei beni ceduti in comodato all'Opera Don Dino ubicati presso lo Studentato (arredi € 2.889,07 e attrezzature € 2.019,65). Nel corso del 2015 la società ha dato in comodato d'uso gratuito altri beni ed ha regolarmente integrato il contratto stipulato in data 01.11.2014. Si dà atto che la società ha in essere contratti di locazione e/o di affitto di azienda per i quali ha in dotazione beni mobili (arredi, attrezzature e impianti) di proprietà dei concedenti. Per completezza di informazione si elencano i contratti di tale tipologia:

Cesena:	Forlì:
Via Mura Giardino, 64	Via Ariosto, 8 int. 1 e 2
Via Piave, 358	Via Bolognesi 31
Via Ungaretti 694 e 698	Via Bruni, 34
Via Macchiavelli, 220 e 250	Via Cignani, 3 - 4° e 5° piano
Via Verdoni, 39	Via Cignani, 19 - 6° e 7° piano
Via San Geminiano, 229	Via Cucchiari, 5
Viale Bovio, 200	Via Fulcieri, 97 e 109
Viale Roma, 53	Via Tina Gori, 8
Via Mura Barriera Ponente, 11	Viale Matteotti, 74 - 36
Via Mulini, 23 e 21	Corso Mazzini, 83
	Via Orsi, 10
	Via O. Regnoli 54 e 55
	Corso della Repubblica 19 - 108 e 155
	Via Volturmo, 18
	Via Albicini, 7



## Nota Integrativa Conto economico

I costi ed i ricavi sono stati contabilizzati secondo i principi di prudenza e competenza economica nel rispetto del dettato di cui all'art. 2425-bis del c.c., così pure i contributi al fondo consortile deliberati dai soci.

Le eventuali operazioni con contropartite correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione viene effettivamente eseguita.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono stati contabilizzati al cambio corrente alla data di compimento della relativa operazione.

L'incasso dei crediti e il pagamento dei debiti nelle valute extra U.E. hanno generato, nel corso dell'esercizio, un saldo negativo netto per differenze di cambio pari a Euro 196.

Gli importi in oggetto sono contabilizzati alla voce 17-bis "utili e perdite su cambi" del conto economico.

Relativamente alle voci del Conto economico, nella nota integrativa vengono espone, in via principale, le seguenti informazioni: la ripartizione dei ricavi delle vendite per categorie di attività, la ripartizione degli altri oneri finanziari, indicati alla voce C17; la composizione della voce proventi e oneri straordinari.

## Valore della produzione

I ricavi esposti in bilancio sono così riepilogabili a seconda delle seguenti tipologie.

Tipologia	Anno 2015	Anno 2014
<b><i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</i></b>	<b>1.152.410</b>	<b>1.437.862</b>
Ricavi ANTARES	64.342	55.617
Ricavi diversi	309.960	325.205
Ricavi contratto Casa Forlì - Cesena	701.004	883.150
Ricavi contratti vari	77.104	173.890
<b><i>Variatione dei lavori in corso su ordinazione:</i></b>	<b>212.336</b>	<b>-137.529</b>
ANTARES	-12.678	-30.472
Progetti	8.038	-204.031
Progetto IRTEM 2057/2012/RER	0	-5.722
Progetto RESINT	21.667	21.654
Incubatore Cesena Lab	13.302	72.592
Progetto Cesena Lab RER misura 5.1	182.007	14.058
<b><i>Altri ricavi e proventi:</i></b>	<b>1.422.150</b>	<b>1.817.488</b>
Contributi quote consortili	1.183.350	1.424.000
Altri ricavi e proventi	238.800	393.488
<b>Totale</b>	<b>2.786.896</b>	<b>3.117.821</b>

Nell'esercizio 2015 si è realizzata parte importante del progetto per la realizzazione del l'incubatore "Cesena Lab" finanziato dalla Regione Emilia Romagna con riferimento alla convenzione per l'attuazione dell'attività



5.1 del programma triennale attività produttive 2012/2015 il cui termine è previsto per il mese di ottobre 2017. La valorizzazione del lavoro svolto ammonta ad € 182.007,37 ed è compreso alla voce variazione dei lavori in corso su ordinazione come riportato distintamente nella tabella sopra esposta.

La voce altri ricavi e proventi comprende, sostanzialmente, i contributi per le diverse attività formative: contributi su progetti e iniziative diverse pari a complessivi € 122.016,57, il contributo di € 44.000 erogato dal Comune di Cesena quale sostegno alle progettualità legate alla realizzazione del CIRI Agroalimentare del Tecnopolo di Cesena, i contributi finalizzati al finanziamento parziale del costo della locazione del capannone destinato al Conservatorio "Maderna" a Cesena pari ad € 21.000 da parte dell'Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena e pari ad € 23.028,81 da parte della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena. La voce di bilancio comprende, inoltre, € 9.000 quale contributo complessivo alla realizzazione del progetto con gli Istituti di Scuola Superiore di Cesena "Risorse in rete: per chi viene da lontano" erogato per € 3.000 dal Comune di Cesena e per € 6.000 dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena.

## Costi della produzione

### Costi per servizi

Nella tabella sottostante si riepilogano i costi per servizi sopra indicati:

Tipologia	Anno 2015	Anno 2014
<b>SERVIZI INERENTI A CORSI e altri</b>	<b>511.636</b>	<b>436.556</b>
Laboratorio di Terminologia c/o SSLMIT	7.948	10.327
Finanziamento alla didattica Economia	20.943	7.000
Finanziamento alla didattica Psicologia	722	0
Attività di ricerca e assicurazione hangar C.d.L. Ingegneria Forlì	1.500	1.500
Progetti Scienze Tecnologie Alimentari	16.941	39.748
Compensi, rimborsi e spese riferite a convegni Economia Non Profit	0	1.202
Conferenze Architettura	8.809	7.454
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	16.281	15.713
Centro Studi e Benessere del Bambino	1.117	1.352
Realizzazione Convegni	3.150	10.444
Gestione Master	0	26.687
Gestione Summer School	89	0
Realizzazione Corsi	267.306	204.346
Utenze sale via Valverde	14.294	12.644
Merce c/vendita Unibo	116	284
Progetto Incubatore e Cesena Lab	152.420	76.013
Progetto IRTEM 2057/2012/RER	0	21.842
<b>SERVIZI ANTARES FORLÌ</b>	<b>43.186</b>	<b>26.369</b>
<b>SERVIZI CONTRATTO CASA</b>	<b>314.577</b>	<b>393.322</b>
<b>SERVIZI GENERALI SOCIETÀ</b>	<b>271.956</b>	<b>309.530</b>
<b>Totale</b>	<b>1.141.355</b>	<b>1.165.777</b>

La voce per servizi, riepilogati per singole categorie, comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, servizi di portierato, compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

Sempre ai fini di una migliore chiarezza di bilancio sono stati inseriti in questa voce i rimborsi spese ai dipendenti ed ai collaboratori.

### **Costi per godimento beni di terzi**

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in affitto delle sedi istituzionali di Forlì e Cesena, delle sedi dei vari dipartimenti e degli appartamenti per la gestione del contratto casa. Inoltre, comprende il noleggio di attrezzature per la realizzazione di incontri, presentazioni, fiere, mostre e lezioni.

<b>Descrizione</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2014</b>
Affitti	934.070	1.251.542
Noleggi	1.510	5.780
Manutenzioni su beni di terzi	151	0
<b>Totale</b>	<b>935.731</b>	<b>1.257.322</b>

### **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, omaggi natalizi e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

### **Accantonamenti**

La voce di € 77.000 si riferisce all'accantonamento integrativo di una somma per i lavori di ripristino dello Studentato San Francesco e per le spese legali riferite ai contenziosi in essere o da avviare.

### **Oneri diversi di gestione**

La voce "Oneri diversi di gestione" racchiude tutti quei costi non precedentemente classificabili.

<b>Tipologia</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2014</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE INERENTI ALLE ATTIVITÀ</b>	<b>48.361</b>	<b>42.518</b>
<b>CORSUALI E NON F.S.E. e altri</b>		
Conferenze Architettura	1.826	1.193
Canone Concessione Hangar	34.890	34.890
Imposta di registro per contratti di locazione	1.858	3.599
Progetti Scienze Tecnologie Alimentari	28	85
Realizzazione corsi	9.739	2.039
Incubatore Cesena Lab	20	557
Master	0	150
Corsi di Alta Formazione	0	5
<b>ANTARES FORLÌ</b>	<b>24</b>	<b>60</b>
<b>CONTRATTO CASA</b>	<b>29.189</b>	<b>22.984</b>
<b>GENERALI SOCIETÀ</b>	<b>46.025</b>	<b>38.977</b>
<b>CONTRIBUTI EROGATI</b>	<b>29.582</b>	<b>42.257</b>
<b>Totale</b>	<b>153.181</b>	<b>146.796</b>

## Proventi e oneri finanziari

La situazione finanziaria ha comportato i seguenti effetti sul conto economico:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
<i>Proventi:</i>		
Interessi attivi bancari	23.403	39.967
Interessi attivi su titoli	37.796	62.465
<b>TOTALE</b>	<b>61.199</b>	<b>102.432</b>
<i>Oneri finanziari:</i>		
Commissioni bancarie	643	118
Altri interessi passivi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>643</b>	<b>118</b>
<i>Utili e perdite su cambi:</i>		
Perdite su cambi	196	14
Utile su cambi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>196</b>	<b>14</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

### Imposte correnti differite e anticipate

Le imposte dell'esercizio, sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti. Nel caso in cui dal calcolo delle imposte dovute sui redditi di esercizio emergesse un saldo netto a debito, questo è esposto tra i debiti tributari. Nel caso in cui dal medesimo calcolo emergesse un saldo a credito, questo è esposto tra i crediti verso altri del capitale circolante.

Non si è provveduto ad effettuare il conteggio delle imposte anticipate e differite in quanto non vi sono i presupposti per il calcolo.

Per quanto attiene quelle relative a perdite di esercizio fiscalmente rilevanti ed altri benefici fiscali, riportabili in futuri esercizi, non sono state prudenzialmente iscritte in quanto non emergono elementi di ragionevole certezza circa la loro recuperabilità.

Alla voce imposte sul reddito dell'esercizio troviamo l'accantonamento IRES pari ad 7.442 e l'accantonamento IRAP di competenza dell'esercizio 2015 pari ad € 11.205.

## Nota Integrativa Rendiconto Finanziario

### SER.IN.AR. SOC.CONS. PER AZIONI

2015

2014

#### A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale

Utile (perdita) dell'esercizio	7.850	8.966
Imposte sul reddito	18.647	19.446
Interessi passivi/(interessi attivi)	-60.556	-102.314
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	2.011	684
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-32.048</b>	<b>-73.218</b>
Accantonamenti ai fondi	108.433	151.250
Ammortamenti delle immobilizzazioni	38.972	47.982
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<b>147.405</b>	<b>199.232</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>115.357</b>	<b>126.014</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-212.335	137.529
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	-3.699	72.197
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	19.177	27.700
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	10.111	16.242
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-87.164	1.571
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.211.875	-1.175.387
<i>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</i>	<b>937.965</b>	<b>-920.148</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.053.322</b>	<b>-794.134</b>
Interessi incassati/(pagati)	62.531	110.135
(Imposte sul reddito pagate)	-18.647	-19.446
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-75.005	-159.082
<i>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</i>	<b>-31.121</b>	<b>-68.393</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.022.201</b>	<b>-862.527</b>
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)	-6.907	-8.607
Prezzo di realizzo disinvestimenti	18	2.670

<i>Immobilizzazioni materiali</i>		<b>-6.889</b>		<b>-5.937</b>
(Investimenti)	0		-730	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0		0	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		<b>0</b>		<b>-730</b>
(Investimenti)	0		0	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0		50	
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		<b>0</b>		<b>50</b>
(Investimenti)	-2.170.000		-2.560.000	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	2.560.000		3.360.000	
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		<b>390.000</b>		<b>800.000</b>
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>		<b>383.111</b>		<b>793.383</b>
 C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0		0	
Accensione finanziamenti	0		0	
Rimborso finanziamenti	0		0	
<i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>		<b>0</b>		<b>0</b>
Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	-660.804		7	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0		0	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0		0	
<i>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</i>		<b>-660.804</b>		<b>7</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>		<b>-660.804</b>		<b>7</b>
Disponibilità liquide (inizio periodo)		2.617.213		2.686.350
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A ± B ± C)		744.508		-69.137
<b>Disponibilità liquide (fine periodo)</b>		<b>3.361.721</b>		<b>2.617.213</b>

## Nota Integrativa Altre Informazioni

### Dati sull'occupazione

L'organico aziendale ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

Alla data di chiusura del bilancio la società aveva in forza n. 9 dipendenti.

Dato medio complessivo 11 di cui nr. 1 quadro, nr. 10 impiegati di concetto.

### Compensi amministratori e sindaci

	Valore
Compensi a amministratori	27.667
Compensi a sindaci	17.825
<b>Totale compensi a amministratori e sindaci</b>	<b>45.492</b>

### Compensi revisore legale o società di revisione

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	7.851
Altri servizi di verifica svolti	879
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>8.730</b>

## Nota Integrativa parte finale

### ALTRE INFORMAZIONI

#### Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non si rilevano "operazioni fuori bilancio" oltre a quelle già illustrate nei conti d'ordine.

#### Rapporti con imprese controllate e collegate

Nel corso dell'esercizio 2015, le operazioni realizzate con la Società Ce.U.B. Soc. Cons. a.r.l. sono riassunte come da prospetto che segue:

Denominazione	Crediti	Debiti	Costi			Ricavi		
			Beni	Servizi	Altro	Beni	Servizi	Altro
<i>Ce.U.B. Soc.</i>								
<i>Cons.a.r.l.</i>	0	5.754,00	-	5.081,80	-	-	-	-

I costi si riferiscono all'utilizzo della struttura per lo svolgimento del Corso di Formazione Avanzata per Tecnologi Alimentari organizzato da Ce.D.R.A. in collaborazione con l'Ordine dei Tecnologi Alimentari dell'Emilia Romagna, Toscana, Marche e Umbria nel mese di novembre per € 3.555,84 e per lo svolgimento del Corso Intensivo in "Resilience in beni culturali" organizzato dal Prof. Bianchi all'interno del progetto RESINT per € 1.525,96. Nel corso dell'anno 2015 non abbiamo emesso fatture vendita a Ce.U.B.

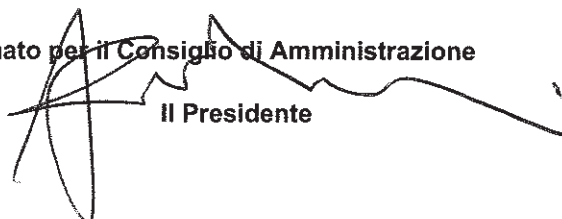
#### Proventi da partecipazioni

La Società non ha realizzato proventi da partecipazioni.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Firmato per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente







**SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ – CESENA  
SOC.CONSP.A.**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE  
AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**

Redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e dell'art. 14 del D.Lgs. 39/10

**All'Assemblea degli Azionisti della Società Servizi Integrati D'Area Ser.In.Ar. Forlì-  
Cesena Soc.Cons.p.A.**

1. Il Collegio Sindacale ha svolto la revisione legale del bilancio della Società Servizi Integrati D'Area Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. al 31 dicembre 2015. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da **errori significativi** e se risulti, nel suo complesso, **attendibile**. Il procedimento di revisione comprende: a) l'esame, sulla base di verifiche a campione, dei documenti probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché b) la valutazione: b1) dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e b2) della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 13 Aprile 2015.



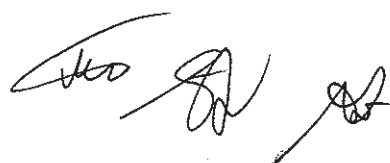
3. **A nostro giudizio il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Soc. Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.**

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'organo amministrativo della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14 del D.Lgs. 39/2010. A tal fine ci siamo ispirati alle procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. **A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. al 31 dicembre 2015.**

\*\*\*\*

L'attività di vigilanza svolta in applicazione dell'art. 2403, c.c., si è ispirata ai Principi di Comportamento statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare, sulla base dell'attività svolta nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2015 possiamo dare atto di quanto segue:

- L'attività degli organi sociali (Consiglio di Amministrazione – Assemblea degli Azionisti) si è svolta nel rispetto delle disposizioni di Legge e di Statuto che ne disciplinano il funzionamento. La partecipazione dei membri effettivi del Collegio Sindacale alle riunioni dei predetti organi sociali trova riscontro nei rispettivi verbali la cui predisposizione ha ottemperato alle disposizioni normative e regolamentari ad essi applicabili, ivi comprese quelle afferenti gli eventuali obblighi pubblicitari.
- Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha periodicamente informato il Collegio Sindacale sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggiore rilievo effettuate dalla Società; ciò, anche in ottemperanza al disposto di cui all'art. 2381, comma 5, c.c.. Sulla base delle informazioni raccolte nello svolgimento



del nostro incarico, possiamo quindi ragionevolmente riferire che le azioni poste in essere dagli Amministratori sono state conformi ai “principi di corretta amministrazione”.

- Abbiamo approfondito la conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dal Direttore, responsabile della funzione amministrativa; al riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo approfondito la conoscenza e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile della società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, in tale contesto abbiamo operato chiedendo ed ottenendo ogni necessaria informazione dal responsabile di funzione, eseguendo quindi ogni verifica ritenuta necessaria mediante l'esame diretto di documenti aziendali; a tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Non sono state da noi ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408, c.c. e né risultano essere stati richiesti al Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, pareri previsti dalla Legge, salvo l'espressione del visto di conformità sulla dichiarazione IVA 2015 relativa all'esercizio 2014.
- Nel corso dell'attività di vigilanza, non sono state riscontrate operazioni atipiche od inusuali, né fatti significativi dei quali non sia data un'esauriente informativa nel Bilancio e nella Relazione sulla gestione, e che siano quindi tali da richiedere un'esplicita segnalazione nella presente Relazione.

Essendo a noi demandata la revisione legale, abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2015, in merito al quale abbiamo riferito in precedenza.

Ai sensi dell'art. 2426 c.c., punto 5, abbiamo espresso il nostro consenso al mantenimento dell'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di “Altri costi pluriennali” per € 438, al netto degli ammortamenti di periodo per € 969.

Con riferimento al Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, abbiamo vigilato sulla generale conformità dello stesso alla Legge, sia per quanto concerne la struttura dei documenti che lo compongono e sia per la completezza informativa dei loro contenuti, avuto riguardo anche alla Relazione sulla gestione.

In particolare:



- Per quanto a nostra conoscenza, diamo atto che gli Amministratori, nella redazione del Bilancio, non hanno derogato alle norme di Legge di cui agli art. 2423, comma 4, e 2423-bis, c.c.;

- Con riferimento alla delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 e nr. 198/2013 del 25/02/2013, evidenziamo che tutti i valori riferiti agli indicatori finanziari richiesti al fine di mantenere l'accreditamento per la formazione superiore rientrano nel limite della soglia minima prevista. Di seguito riportiamo la sintesi degli indicatori:

1) Obbligo mantenimento patrimonio netto: 2% del valore della produzione.

Valore del patrimonio netto al 31/12/2015 € 5.355.923

Valore minimo patrimonio netto € 55.738

2) Obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio:

a) Calcolo indice di disponibilità corrente

Valore determinato 7,0843

Valore soglia  $\geq 1$

b) Durata media dei crediti

Valore determinato gg. 49,638

Valore soglia  $\leq 200$  giorni

c) Durata media dei debiti

Valore determinato gg. 47,62565

Valore soglia  $\leq 200$  giorni

d) Incidenza degli oneri finanziari

Valore determinato 0%

Valore soglia  $\leq 3\%$

Abbiamo verificato la rispondenza della Relazione sulla gestione e del Bilancio, che chiude con un utile d'esercizio di € 7.850 ed un patrimonio netto di € 5.355.923, ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza nell'esercizio del nostro incarico, e non abbiamo osservazioni da riferire.

Si rileva, in sintesi, che lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di € 7.850 e si riassume nei seguenti valori:


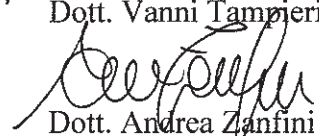



ATTIVITÀ	€	6.882.146,00
PASSIVITÀ	€	- 1.526.223,00
PATRIMONIO NETTO	€	- <u>5.348.073,00</u>
= UTILE DELL'ESERCIZIO	€	= <u><u>7.850,00</u></u>
CONTI D'ORDINE PER IMPEGNI E RISCHI ASSUNTI	€	30.000,00
ALTRI CONTI D'ORDINE	€	4.909,00
Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	2.786.896,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	- <u>2.820.758,00</u>
DIFFERENZA	€	- 33.862,00
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	60.360,00
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€	- <u>1,00</u>
= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	26.497,00
- IMPOSTE SUL REDDITO	€	- <u>18.647,00</u>
= UTILE DELL'ESERCIZIO	€	= <u><u>7.850,00</u></u>

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta di revisione legale, così come riportate nella prima parte della presente relazione, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 così come redatto dagli Amministratori.

Esprimiamo quindi condivisione circa la proposta di destinare il 5% dell'utile rilevato al fondo riserva legale e di rinviare la parte rimanente al nuovo esercizio, così come formulato dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione.

Forlì , 12 aprile 2016

Il Collegio Sindacale  
  
 Dott. Vanni Tampieri  
  
 Dott. Andrea Zanfini  
  
 Rag. Evelina Aprili

