

SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ– CESENA
SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Forlì, Viale F. Corridoni, 18

Capitale Sociale € 6.297.200=

REA di Forlì-Cesena n. 229678

Registro Imprese di Forlì – Cesena – C. F.: 01940960402

* * * *

RELAZIONE SULLA GESTIONE
BILANCIO CONSUNTIVO 2013

Signori Soci,

il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2013 presenta una perdita di Euro 392.743 al netto delle imposte; il risultato di esercizio, prima del calcolo delle imposte, è di Euro 366.605.

Situazione della Società, andamento e risultato della gestione

L'anno 2013 è stato caratterizzato da eventi molto importanti, sia sul piano della organizzazione interna della società, sia sul piano dei rapporti istituzionali.

L'Università di Bologna, dopo la modifica dei propri assetti strutturali e organizzativi, nel 2013, ha avviato ufficialmente il suo nuovo ordinamento, dando avvio ai nuovi Dipartimenti, alle Scuole e alle unità operative di sede.

Si sono inoltre approvati i regolamenti dei Campus e del comitato di coordinamento dei Campus.

L'assetto dell'Università di Bologna ora è ben definito, anche per quello che riguarda la sua articolazione in Romagna, tale assetto, però, non sembra favorire le attività universitarie presenti in Romagna. I Campus non

sono dotati dell'autonomia auspicata, il loro operare appare fortemente condizionato dall'apparato centrale d'Ateneo e la strada che si era intrapresa con l'istituzione dei Poli in direzione di un'effettiva realizzazione di un decentramento multicampus sembra essersi fermata.

Il progetto Multicampus dunque "rimane sulla carta", ma nella realtà dei fatti, questa governance universitaria, ha utilizzato in modo "radicale" le norme della Legge Gelmini, per attivare una forte centralizzazione di tutte le attività, riducendo al minimo l'autonomia alle sedi periferiche. Aggiungasi che una situazione analoga sta avvenendo anche per quello che riguarda i Corsi di Laurea.

La concentrazione pressoché totale di Scuole e Dipartimenti nella sede bolognese (in Romagna esistono solo 4 Dipartimenti, 1 per ognuna delle 4 città e nessuna presidenza di Scuola) comporta una forte dipendenza dei corsi romagnoli da valutazioni e decisioni che vengono prese a Bologna, prospettando, in questo modo, un futuro in cui la Romagna potrebbe trovarsi relegata a semplice luogo di delocalizzazione di corsi universitari, cosa che, di fatto, snaturerebbe il progetto Multicampus.

Dopo la riforma statutaria attivata dall'Ateneo, il decentramento romagnolo appare fragile e totalmente dipendente da un centralismo che, in futuro, potrebbe comportare gravi problemi, primo fra tutti l'impoverimento della qualità dei corsi (c'è la tendenza dei docenti in servizio in Romagna a "tornare" a Bologna).

Questa situazione è chiara alla Società: analogamente avviene per la Fondazione Flaminia (ente di sostegno di Ravenna) ed UniRimini (ente di sostegno di Rimini). Con entrambe nel corso del 2013 si è consolidata

un'importante collaborazione, che è sfociata nell'attivazione di un tavolo permanente di coordinamento fra i 3 enti di sostegno romagnoli.

Insieme a Flaminia e UniRimini si stanno valutando azioni strategiche che possano garantire un futuro senza incertezze alla continuità delle attività universitarie in Romagna, in un quadro di rapporti con l'Ateneo che non penalizzi l'autonomia dei Campus, e, più in generale, attenui il processo di centralizzazione che è in atto.

Per quello che riguarda l'andamento societario, si deve segnalare che durante l'anno 2013 si sono verificate alcune situazioni che hanno "complicato" l'ordinario operare della Società.

In primis si deve riportare che, a fronte di varie difficoltà emerse fra i soci in merito alle contribuzioni al fondo consortile, l'Assemblea dei Soci - cosa mai accaduta nella storia precedente - approvava il bilancio preventivo per l'anno 2013 il 26 febbraio dello stesso anno. In tale occasione, inoltre, i Soci chiedevano al Consiglio di Amministrazione di redigere un piano di ristrutturazione che portasse la società ad una forte riduzione dei costi, che dovevano essere ritirati in base alle risorse rese disponibili dai Soci.

Il 19 aprile 2013, l'Amministratore Delegato Loris Corzani rassegnava le proprie dimissioni.

Il 30 aprile 2013, nel corso dell'Assemblea Ordinaria, dopo l'approvazione del Bilancio consuntivo 2012, anche il Presidente Giordano Conti rassegnava le proprie dimissioni.

Accolta in modo unanime dai Soci la disponibilità offerta da Alberto Zambianchi - già membro del Consiglio di Amministrazione in rappresentanza della C.C.I.A.A. - lo stesso Dott. Zambianchi veniva eletto

presidente dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione svoltasi il 23 maggio 2013. Nel corso della medesima riunione veniva anche rinnovata fiducia a Loris Corzani, che veniva nuovamente nominato Amministratore Delegato: entrambe le sopracitate persone sono attualmente in carica.

Sempre riguardo alla composizione degli organi societari, da evidenziare l'inserimento all'interno del Consiglio di Amministrazione del Dott. Marco Baccanti, in sostituzione dei dimissionari Giordano Conti (prima) e Alessandro Francioni (poi); da evidenziare anche che all'interno del Collegio dei Revisori dei Conti Vanni Tampieri è subentrato alla Presidenza lasciata da Giancarlo Daltri e che Andrea Zanfini è subentrato a Vanni Tampieri, divenuto presidente.

In data 27 giugno 2013, il Consiglio di Amministrazione approvava il Piano Triennale di ristrutturazione 2014-2016, piano che era stato predisposto tenendo conto della riduzione di costi e che prevede di riportare la società ad avere bilanci a pareggio dal 2015, cosa che, di fatto, adegua il bilancio della società alla riduzione delle risorse messe a disposizione dei Soci.

Da sottolineare anche che il sopracitato Piano tiene conto del venir meno dell'importante contribuzione che veniva dalla Provincia di Forlì-Cesena, ente locale destinato, a seguito di normative nazionali, ad essere soppresso o a trasformarsi in un ente di secondo livello.

I Soci, nella riunione informale del 18 luglio 2013, valutavano positivamente il Piano Triennale, ribadendo l'importanza e la necessità della presenza della società sul territorio, dando inoltre alcune indicazioni

sul perfezionamento del piano stesso, da integrare poi con una nuova declaratoria della mission di Ser.In.Ar..

Il Piano Triennale veniva poi ulteriormente modificato nella parte economica relativa al bilancio di previsione 2014, in quanto, nel corso del 2013, maturava una grande incertezza circa l'entità della contribuzione al fondo consortile da parte della Provincia di Forlì-Cesena.

Inoltre l'Università, nel mese di novembre 2013, comunicava di non potersi più fare carico del costo di sette dipendenti di Ser.In.Ar., in servizio presso strutture universitarie, cosa che, di fatto, veniva inaspettatamente ad "appesantire" gravemente il già problematico bilancio del 2014.

Per questi motivi, il Piano Triennale e alcune importanti modifiche statutarie, che renderanno più agevole l'operare della società saranno approvati quanto prima possibile, nei primi mesi del 2014, tenuto anche conto del periodo "pre elettorale" che con i suoi vincoli finisce per condizionare l'operare normale delle Amministrazioni Pubbliche locali.

Da rilevare/elogiare, al termine del capitolo di questa Relazione, l'impegno profuso dagli Amministratori, dal personale e dai Sindaci Revisori, i quali, tutti, hanno ben compreso la situazione e hanno collaborato pienamente ad attivamente affinché la società potesse superare le gravi difficoltà in cui era venuta a trovarsi.

Analizzando ora i dati di bilancio, constatiamo che esso chiude con una perdita di € 392.743.

La perdita prevista per l'esercizio 2013 era pari ad € 382.824,76 ed era stata determinata in base ad una previsione di contribuzione totale di apporto al fondo consortile da parte dei Soci pari ad € 1.416.060. Nel corso

dell'anno si sono verificate variazioni a seguito di decisioni dei soci che hanno, prima, ridotto la quota di apporto al fondo consortile, poi hanno, in parte, ripristinato gli importi inizialmente previsti.

Con riferimento al contributo della Provincia di Forlì-Cesena, in via prudenziale, è stato svalutato il credito, tenuto conto della particolare situazione in cui si è venuto a trovare tale ente. L'apporto al fondo consortile, per l'esercizio 2013, ammonta a complessivi € 1.367.599,66 secondo la seguente ripartizione:

Comune di Cesena	€	450.000,00
Comune di Forlì	€	450.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	€	209.160,00
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	€	99.200,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	€	99.200,00
C.C.I.A.A. di Forlì-Cesena	€	50.739,66
Comune di Predappio	€	9.300,00
TOTALE	€	1.367.599,66

Per quanto riguarda la Società partecipata Ce.U.B. (Centro Residenziale Universitario di Bertinoro), si segnala che l'assemblea tenutasi in data 27 novembre ha deliberato la rinuncia alla restituzione del prestito infruttifero, ed è stato richiesto al Ce.U.B. di destinare la somma ad apposito fondo di riserva, per la copertura di eventuali future perdite d'esercizio. In via prudenziale, al 31.12.2013 si è costituito un fondo svalutazione partecipazioni pari ad € 110.000, ritenendo opportuno mantenere il valore della partecipazione al valore storico della stessa pari ad € 16.526,62 non essendo ad oggi pervenuti bilanci di previsione per gli anni successivi al triennio 2011-2013, periodo nel quale i soci hanno effettuato contributi

straordinari a favore del Centro. Le Tabelle C e D allegate alla nota integrativa riassumono le movimentazioni intervenute nel corso del 2013.

Sottolineiamo che la Società, nel 2013, nonostante le numerose e gravi difficoltà per ciò che riguarda l'assetto interno e l'andamento finanziario, ha svolto pienamente le sue funzioni e la perdita d'esercizio, si discosta minimamente (9.918) rispetto a quanto preventivato. Ciò è il risultato, sia di azioni volte al contenimento delle spese generali di gestione, sia di un comportamento attento e prudentiale nel valutare situazioni particolari ed incerte che potrebbero riflettersi negativamente sugli esercizi futuri.

Occorre peraltro precisare che il risultato d'esercizio sarebbe stato di € 183.583 se la società non avesse assunto un atteggiamento prudentiale nel valutare il credito verso la Provincia di Forlì-Cesena, creando un fondo svalutazione crediti pari ad € 209.160 e di € 73.58 se altrettanta prudenza non fosse stata assunta nella svalutazione della partecipazione a Ce.U.B..

Vanno ringraziati tutti gli Amministratori ed i Dipendenti, perché in frangenti tanto incerti e complessi mai Ser.In.Ar. è venuta meno al suo importante ruolo politico ed alla sua operatività al servizio del territorio, dell'Università e degli studenti.

Importanti attività sono state svolte, con il ruolo di ente gestore, nel settore delle iniziative formative post-laurea, dove la Società si distingue per efficienza e competenza. A questo proposito, è importante segnalare che la sopracitata tendenza accentratrice dell'Ateneo riverbera effetti anche nei confronti degli enti di sostegno, infatti l'Università di Bologna, dal 2014, non riconoscerà più Ser.In.Ar. come Ente Gestore di iniziative post-laurea, cosa mai accaduta, concentrando la gestione di tutte le attività post-laurea su Fondazione Alma Mater.

Ser.In.Ar., per poter continuare a seguire in piccola parte le iniziative post-lauream nei Campus di Cesena e Forlì, si è resa disponibile alla firma di una convenzione (sottoscritta in data 15/11/2013) con Fondazione Alma Mater, convenzione tramite la quale Ser.In.Ar. avrà funzioni subalterne di mera collaborazione quando richiesta da Fondazione Alma Mater.

Di seguito i corsi relativi all'anno 2013:

MASTER DI 1° LIVELLO:

<i>Titolo</i>	<i>Facoltà di riferimento</i>	<i>Docente proponente</i>	<i>Nr. iscritti</i>
City Management	Facoltà di Economia di Forlì	Prof. Luca Mazzara	11
Fund Raising per il non profit e gli enti pubblici	Facoltà di Economia di Forlì	Prof. Valerio Melandri	29+2ud
Percorsi clinici per la continuità nel care infermieristico	Facoltà di Medicina e Chirurgia di Bologna	Prof. Gaetano La Manna	20

CORSI DI ALTA FORMAZIONE:

<i>Titolo</i>	<i>Facoltà di riferimento</i>	<i>Docente proponente</i>	<i>Nr. iscritti</i>
Pianificazione e controllo strategico degli enti locali - 2 ^a ed	Facoltà di Economia di Forlì	Prof. Luca Mazzara	7+2ud
La mediazione civile e commerciale: teoria e pratica	Facoltà di Scienze Politiche di Forlì	Prof.ssa Susanna Vezzadini	29
Dalla programmazione alla progettazione sociale. Nuovi strumenti di intervento socio-sanitario	Facoltà di Scienze Politiche di Forlì	Prof. Costantino Cipolla	18+1ud
Executive Fundraising, Management e Decision Making per il Fundraising" - 2 ^a ed.	Facoltà di Economia di Forlì	Prof. Valerio Melandri	10
Economia e management delle organizzazioni non profit a movente	Facoltà di Economia di Forlì	Prof.ssa Rebecca Orelli Levy	8

ideale			
Economia e gestione del credito cooperativo	Facoltà di Economia di Forlì	Prof. Massimiliano Marzo	15

ALTRI CORSI:

<i>Titolo</i>	<i>Facoltà di riferimento</i>	<i>Docente proponente</i>	<i>Nr. iscritti</i>
Corso per aspiranti assaggiatori di olio di oliva	DISTAL	Prof.ssa Tullia Gallina Toschi	35
Corso di fotografia e critica dell'immagine	Ser.In.Ar./Uni.Bo.	Prof.ssa Silvia Camporesi	60
Corso di storia e linguaggio del cinema -FO-	Ser.In.Ar./Uni.Bo.	Dott. Alessandro Quadretti	49
Corso di storia e linguaggio del cinema -CE-	Ser.In.Ar./Uni.Bo.	Dott. Alessandro Quadretti	32
Sedute ufficiali di addestramento per assaggiatori di Olio di oliva Vergine ed Extravergine	DISTAL	Prof.ssa Tullia Gallina Toschi	10ca
Laboratori formativi di alta qualificazione professionale "Freschezza del pesce: maneggiare con cura"	DISTAL	Prof. Francesco Capozzi	19
Corso "Marketing & gestione della filiera ortofrutticola- livello avanzato"		Prof. Roberto Dalla Casa	24
Corso "Marketing & gestione della filiera ortofrutticola- livello base"		Prof. Roberto Dalla Casa	22
Corso "Vendere ortofrutta in mercati turbolenti"		Prof. Roberto Dalla Casa	19

Si è garantito, come negli anni precedenti, il sostegno all'insegnamento di Simulimpresa che, senza il supporto di Ser.In.Ar., non si sarebbe potuto attivare e si è concluso il sostegno al Corso triennale in Attuazione e gestione del progetto in architettura per € 30.000.

Nel settore dell'internazionalizzazione è da segnalare la prosecuzione dell'importante iniziativa che la Società, insieme alle due Fondazioni e alla Camera di Commercio, ha attivato nel 2012, consentendo a molti neolaureati e dottorandi di fare esperienze di studio all'estero.

Numerosi sono stati i convegni, i congressi, i seminari e le iniziative corsuali che sono stati organizzati dalla Società. Si citano di seguito alcune delle iniziative più importanti:

- in data 09 maggio si è realizzato il “Career Day” in collaborazione con Unindustria Forlì-Cesena ed il Campus di Cesena, grazie anche al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena. L'evento si è tenuto presso la sede del Corso di Studio in Ingegneria e Scienze Informatiche (Palazzo Mazzini-Marinelli, via Sacchi 3, Cesena) ed aveva l'obiettivo di far incontrare gli studenti e le aziende del settore informatico per poter promuovere lo svolgimento di tirocini e tesi in azienda e facilitare l'ingresso nel mondo del lavoro. Al termine di questo seminario sono stati aperti i desk delle aziende partecipanti, che hanno ospitato numerosissimi studenti laureandi o laureati, stimati in più di 200. Le aziende partecipanti sono state 20;
- in data 10 maggio si è realizzato il convegno dal titolo “Riabilitazione Neuropsicologica dei deficit cognitivi e comportamentali conseguenti a lesione frontale: un approccio integrato”, iniziativa questa che è stata coordinata dalla Prof.ssa Elisabetta Ladavàs e che ha registrato nr. 68 presenze.
- nei giorni 22-24 maggio si è realizzata a Cesena, presso il Teatro Verdi, la III conferenza internazionale “FOOD-OMICS” che ha registrato 145 partecipanti provenienti anche da diversi paesi europei

ed extra-europei. Tale convegno viene realizzato con una periodicità biennale ed è coordinato dal Prof. Francesco Capozzi del Campus degli Alimenti;

- Si sono realizzate tre importanti conferenze connesse all'attività del Dipartimento di Architettura, per il quale gestiamo l'amministrazione contabile e nel dettaglio: "Architettura 46. Architetture Padane", realizzata nel mese di marzo; "Arrigo Rudi", realizzata dal 4 aprile al 16 giugno; "Architettura 47. Bernd Albers – Architectura e(s)t imitation/Jonathan Kirschenfeld – Typologies of social engagement, 2013, realizzata dal 17 settembre al 13 ottobre. Tali iniziative si sono giovate di un contributo offerto dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena.
- si sono svolti i corsi Avanzati organizzati dal Prof. Valerio Melandri. Nei giorni 7 e 8 marzo, realizzato il Corso Avanzato dal titolo "Mailing and direct response marketing: nuove frontiere per la comunicazione del fundraising"; nei giorni 4 e 5 aprile, realizzato il corso Avanzato dal titolo "Grandi donatori: individuare, sensibilizzare e sollecitare le grandi donazioni con successo"; nei giorni 31 maggio e 1 giugno, realizzato il corso dal titolo " Fundraising online: integrare con efficacia e-mail, mobile e social media; nei giorni 12 e 13 settembre, realizzato il Corso dal titolo "Legacy fundraising"; e il corso "Corporate Fundraising", realizzato nei giorni 14/17 ottobre; (in tutto n. 43 partecipanti);
- dal 17 maggio al 7 giugno, si sono svolti seminari di formazione organizzati e coordinati dal Prof. Luca Mazzara, rivolti ai dipendenti pubblici dal titolo "Voglia di futuro: pensare e progettare un nuovo

- modo di essere Pubblica Amministrazione” e, nel mese di maggio, sono stati realizzati 3 seminari sul tema “Il nuovo sistema dei controlli interni negli Enti locali (Legge n. 213/2012) alla luce della Legge anticorruzione: progettazione, organizzazione e sviluppo”. Tali iniziative hanno registrato la partecipazione di 38 dipendenti pubblici di diverse realtà italiane. Inoltre, in data 29 novembre, si è realizzato il corso “Il manager dell’unione”, che ha registrato nr. 9 partecipanti;
- in data 10 novembre si è svolto, presso l’Aula Magna di Cesena, il “2° corso di Erpetologia”, organizzato dal prof. Giuseppe Mosconi del Corso di Laurea in Acquacoltura e Igiene delle produzioni ittiche a cui hanno partecipato 216 operatori del settore;
 - nell’ambito delle iniziative del Tavolo Università–Imprese è stato realizzato il progetto “Il valore distintivo della conoscenza. Il caso Ferrari e il ruolo del territorio: un esempio di specializzazione intelligente” finanziato dal Comune di Maranello.
 - nell’anno scolastico 2012/2013, si è avviato, a titolarità Ser.In.Ar., un progetto dal titolo “Risorse in rete per chi viene da lontano”, iniziativa finanziata dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena, in accordo con 5 istituzioni scolastiche della scuola media di secondo grado di Cesena. Si è trattato di un’iniziativa finalizzata a favorire l’integrazione ed il sostegno linguistico degli studenti stranieri. Tale progetto è stato ripresentato per l’anno scolastico 2013/2014 ed è, ad oggi, in fase di realizzazione;
 - in aprile si è attivato l’accordo triennale con il Comune di Cesena per la gestione dell’Incubatore “CesenaLab”, a supporto alle idee imprenditoriali giovani e innovative. Cesena Lab è un

incubatore/acceleratore d'impresa in ambito web, digitale e new media ideato dal Comune in collaborazione con la Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena e l'Università di Bologna – Campus di Cesena. Ad oggi, sono presenti sei team dei quali uno, nel quarto trimestre 2013, si è trasformato in società a responsabilità limitata.

Nel settore dei servizi rivolti agli studenti, la Società ha organizzato corsi gratuiti per studenti in Cinematografia e Fotografia.

Ser.In.Ar. ha garantito, inoltre, un importante servizio di posti alloggio. Di seguito si citano le disponibilità al 31.12.2013:

FORLÌ: 238 posti alloggio (178 in appartamenti, 60 presso lo studentato San Francesco);

CESENA: 189 posti alloggio (114 in appartamenti, 21 presso lo studentato Don Dino, 34 presso l'ex Macello e 20 presso Sacro Cuore);

Si segnala, inoltre, che questo importante servizio ha registrato una perdita maggiore rispetto al preventivo, ovvero circa € 286853 contro i € 190.000 preventivati. Si evidenzia che € 94.236 derivano dalla gestione dello Studentato San Francesco in Forlì ed € 90.712 dalla gestione dello Studentato Ex Macello di Cesena. Da evidenziare che a fronte di tali situazioni gli Amministratori hanno pianificato di attivare consulenze tecnico-legali per poter affrontare da “basi solide” la rinegoziazione dei contratti con i proprietari.

A conclusione della presente relazione, possiamo affermare che, nel corso dell'anno 2013, la Società ha svolto pienamente il suo ruolo, come riconosciuto anche dai nostri diversi interlocutori.

Per il prossimo futuro la Società si è impegnata in un ulteriore salto di qualità: partendo dalla ristrutturazione in corso e in base alle effettive

disponibilità di risorse che i Soci potranno conferire, Ser.In.Ar. collaborerà con i Campus che, come già evidenziato, hanno bisogno di poter contare su un effettivo sostegno locale, poiché vedranno diminuire la propria autonomia e le proprie risorse.

Inoltre Ser.In.Ar. curerà sempre le iniziative mirate a favorire la connessione fra Università, imprese e territorio, in modo da elevare parimenti la qualità dell'insediamento universitario e la capacità competitiva del territorio.

Un'attenzione particolare, inoltre, dovrà essere dedicata ai servizi agli studenti, per rendere le nostre città sempre più attrattive, giovandosi soprattutto dei livelli di qualità della vita che esse sanno e possono offrire.

Alcune notazioni a margine della presente relazione

La Società si è sostenuta nel 2013 con l'apporto del solo fondo consortile, ammontante a € 1.367.599,66.

La voce "lavori in corso di esecuzione" rappresenta tutte quelle commesse che si sono avviate nel corso dell'esercizio, ma che si realizzeranno anche nell'anno successivo. Tra queste, oltre alle attività di formazione corsuale e non corsuale, si ricorda il progetto Incubatore Cesena Lab avviato a fine aprile 2013.

Attualmente non esistono crediti che presentino gravi sofferenze ad eccezione di quello verso la Provincia di Forlì-Cesena in merito all'apporto in fondo consortile per il quale, in via prudenziale, si è costituito un apposito fondo svalutazione crediti. I crediti verso clienti oltre l'esercizio successivo, pari a € 86.988, sono rappresentati dalle fatture da emettere all'Università di Bologna per il rimborso delle spese sostenute per i lavori

di rifunzionalizzazione dei locali siti in via Marconi a Forlì, destinati alla nuova sede del CLIRO (come da contratto registrato in data 31/01/2008).

L'importo relativo ai crediti verso altri con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 10.542, oltre alle residue quote di contributo da ricevere dal Comune di Forlì per la copertura dei rimanenti costi relativi alla ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 121.157,54 (periodo 2015-2017).

Analisi finanziaria della Società

Adeguandoci alla normativa vigente, effettuiamo di seguito l'analisi finanziaria ed economica della società.

Gli indici si riferiscono a società di capitali operanti nel settore industriale e commerciale, ma tenendo conto delle finalità statutarie della società e della sua particolare attività gli stessi indici sono sostanzialmente non pertinenti.

Per effettuare l'analisi finanziaria della Società, è necessario riclassificare lo stato patrimoniale ed il conto economico. In particolare, per quanto attiene allo stato patrimoniale, è necessario suddividere le attività e passività in base al criterio della liquidità.

La riclassificazione del conto economico è necessaria al fine di ottenere il rendimento del capitale investito.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO		
	2013	2012
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
ATTIVO FISSO	€ 883.782	€ 1.146.227
Immobilizzazioni immateriali	€ 6.508	€ 12.195
Immobilizzazioni materiali	€ 642.009	€ 714.566
Immobilizzazioni finanziarie	€ 235.265	€ 419.466
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 6.492.938	€ 6.885.832
Magazzino	€ 334.700	€ 295.618
Liquidità differite	€ 3.471.888	€ 4.112.594
Liquidità immediate	€ 2.686.350	€ 2.477.620
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 7.376.720	€ 8.032.059
	2013	2012
<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
MEZZI PROPRI	€ 5.999.904	€ 6.392.653
Capitale sociale	€ 6.297.200	€ 6.297.200
Riserve	-€ 297.296	€ 95.453
PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 379.722	€ 479.595
PASSIVITA' CORRENTI	€ 997.094	€ 1.159.811
CAPITALE DI FINANZ.	€ 7.585.880	€ 8.032.059

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
	2013	2012
	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 1.596.885	€ 5.529.581
Produzione interna	€ 149.087	-€ 3.862.214
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 1.745.972	€ 1.667.367
Costi esterni operativi	€ 3.179.006	€ 3.129.593
Valore aggiunto	-€ 1.433.034	-€ 1.462.226
Costi del personale	€ 794.147	€ 774.672
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 2.227.181	-€ 2.236.898
Ammortamenti e accantonamenti	€ 295.818	€ 115.689
RISULTATO OPERATIVO	-€ 2.522.999	-€ 2.352.587
Risultato dell'area accessoria	€ 2.153.492	€ 2.443.527
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 3.131	€ 150.955
EBIT NORMALIZZATO	-€ 366.376	€ 241.895
Risultato dell'area straordinaria	€ 4	€ 0
EBIT INTEGRALE	-€ 366.372	€ 241.895
Oneri finanziari	€ 233	€ 144.766
RISULTATO LORDO	-€ 366.605	€ 97.129
Imposte sul reddito	€ 26.138	€ 42.407
RISULTATO NETTO	-€ 392.743	€ 54.722

Indici di Redditività

Denominazione	Formula	2013	2012
ROI	$\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Capitale investito medio}}$	-34%	-29%
ROS	$\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Vendite nette}}$	-158%	-43%

Indici di Liquidità

Denominazione	Formula	2013	2012
Indice di Liquidità Generale Current Ratio. Indice di Disponibilità	$\frac{\text{Attività correnti}}{\text{Passività correnti}}$	6,51	5,94
Indice di Liquidità Primaria Quick Ratio - Acid Test	$\frac{\text{Liquidità Immediata} + \text{Liquidità differita}}{\text{Passività correnti}}$	6,18	5,68

Indici di Solidità Patrimoniale

Denominazione	Formula	2013	2012
Indice di autonomia finanziaria per Indipendenza Finanziaria	$\frac{\text{Patrimonio netto}}{\text{Totale passivo}}$	81,34	79,59
Indice di autonomia finanziaria per Passività Consolidate	$\frac{\text{Passività Consolidate}}{\text{Totale passivo}}$	0,05	0,06
Indice di copertura delle Immobilizzazioni	$\frac{\text{PN} + \text{Passività Consolidate}}{\text{Attività immobilizzate}}$	7,22	6,00

Come deliberato dalla Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 di seguito vengono riportati gli indicatori finanziari utili al mantenimento dell'accREDITamento per la formazione superiore. Evidenziamo che tutti i valori rientrano nella soglia minima prevista per ciascuno.

1) obbligo mantenimento patrimonio netto

La soglia minima di patrimonio netto dovrà essere pari al 2% del valore della produzione

Valore della produzione: 4.175.523

valore minimo patrimonio netto 83.510

valore patrimonio netto al 31/12/13 **5.999.904**

5) obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio individuati

a) calcolo indice di disponibilità corrente **valore di soglia ≥ 1**

$$\frac{\text{Attivo circolante (-crediti oltre 12 mesi)+rate e risconti attivi entro i 12 mesi}}{\text{Totale debiti (esclusi quelli con scadenza oltre 12 mesi)+ratei e risconti entro i 12 mesi}}$$

6.492.938	6,51186
997.094	

b) durata media dei crediti **valore di soglia ≤ 200 giorni**

$$\frac{\text{Crediti di gestione}}{\text{valore della produzione}} \times 365$$

503.765	44,0362
4.175.523	

c) durata media dei debiti **valore di soglia ≤ 200 giorni**

$$\frac{\text{Debiti di gestione}}{\text{costo della produzione}} \times 365$$

$$\frac{520.925}{4.545.030} \times 365 = 41,8342 \leq 200 \text{ giorni}$$

d) incidenza degli oneri finanziari **valore di soglia**

$$\frac{\text{Oneri finanziari}}{\text{Valore della produzione}}$$

$$\frac{233}{4.175.523} = 0\% \leq 3\%$$

Azioni proprie

La Società non detiene azioni proprie.

Analisi del risultato della gestione nei vari settori in cui la Società ha operato

In base a quanto richiesto, nella seconda parte del primo comma dell'art. 2428 del c.c. si ritiene più significativo esporre i costi, i ricavi e il risultato dei vari settori in cui la Società ha operato, precisando che trattasi di importi dedotti dalla contabilità industriale che prevede un riparto diverso dei costi indiretti e dell'onere del personale.

Settore	Costi	Ricavi	Risultato
Gestione sostegno universitario	2.022.715,83	2.082.184,64	59.468,81
Gestione contratto casa (comprensivo del costo del personale € 164.414 – iniziative speciali € 9.544)	1.540.637,38	1.079.826,31	-460.811,07
Gestione convegni, conferenze, master e corsi di alta formazione (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a favore di Ser.In.Ar.)	1.412.127,05	1.420.403,14	8.276,09
Attività Antares	67.015,56	67.338,52	322,96
Totale	5.042.495,82	4.649.752,61	-392.743,21

Precisiamo, inoltre, che nei vari settori la Società non ha effettuato, nell'anno in corso, significativi investimenti.

Informazioni attinenti al personale

Il personale della Società al 31/12/2013 è composto da 20 dipendenti, tutti a tempo indeterminato. Le donne sono 15 e gli uomini 5; considerando l'attività della Società che si concreta nel sostegno delle attività universitarie, non si ravvisano attività particolarmente rischiose negli ambiti lavorativi dei dipendenti.

Le attività lavorative sono tutte di carattere impiegatizio e, in qualche caso, di front-office; quasi tutti i dipendenti hanno svolto i corsi di certificazione della legge 626/94, rischio medio. L'incarico di redigere il Documento di Valutazione dei Rischi per la Salute e la Sicurezza è stato affidato alla società Progetti e Servizi Italia Società Cooperativa (Prosit) che periodicamente provvede al suo aggiornamento e che è attualmente in corso.

Nell'arco di tutto l'anno 2013 non si sono verificati sul lavoro decessi, né infortuni gravi che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime per le quali sia stata accertata una responsabilità aziendale.

Alla Società non sono stati imputati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per le quali la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ulteriori informazioni richieste dall'articolo 2428 terzo comma ove esistenti

Precisiamo che la Società ha investito parte delle eccedenze di cassa in certificati di deposito e conti vincolati a breve-medio termine (max 1 anno) emessi da istituti di credito locali e parte della liquidità rimane disponibile su conto corrente a condizioni particolarmente vantaggiose. Il risultato di

tali investimenti ammonta complessivamente ad € 112943,91. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota Integrativa.

La Società svolge la sua attività presso la sede legale in Forlì in viale Filippo Corridoni, 18 e presso le unità locali in Cesena in via Uberti, 48 via Marchesi Romagnoli, 5.

La Società, attualmente, prevede di non essere esposta al rischio di prezzo, di credito, di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari; tuttavia, in riferimento alla crisi economica ancora in atto e ai vincoli che sono stati posti e che eventualmente potrebbero essere posti legislativamente a carico degli Enti pubblici e/o partecipati di Enti pubblici, nuovi rischi e nuove incertezze potrebbero derivare dalla mancata continuità di una adeguata contribuzione al fondo consortile da parte degli Enti Soci.

Il Consiglio di Amministrazione, in data 15 novembre 2013, ha predisposto il bilancio di previsione dell'esercizio 2014, bilancio che evidenzia una perdita di € 348.627,57. Tale bilancio è stato, poi, aggiornato nella seduta del 19 febbraio 2014.

Il risultato del preventivo deriva dalla prevista riduzione dei contributi consortili ordinari a carico dei Soci per il prossimo esercizio e a seguito della decisione già citata nella presente relazione, da parte dell'Università di Bologna, di non farsi più carico del costo di 7 dipendenti della società, operanti in strutture universitarie.

È altresì evidente che nel corso del corrente anno si elaboreranno e si porranno in atto interventi mirati a limitare i costi, in linea con l'incarico che i Soci hanno dato agli amministratori di predisporre una proposta di

ampia riorganizzazione dell'attività e della struttura aziendale, che consenta una sensibile riduzione dei costi di gestione.

Si confida, pertanto, che in base ai sopracitati interventi la perdita prevista possa essere, a consuntivo, sensibilmente ridotta.

E' opportuno rilevare che dopo la chiusura del bilancio è avvenuto il passaggio di nr. 5 unità di personale della società, in servizio presso le sedi universitarie cesenati, presso la Coop.Service, cooperativa che gestisce servizi per conto dell'Università di Bologna. Il fatto avrà un riflesso positivo sul bilancio 2014, poiché il costo di questi dipendenti sarebbe stato completamente a carico della società, in quanto l'Ateneo dal 2014 non contribuirà più alla copertura di tale onere.

Inoltre, si rileva la mancata approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci del bilancio di previsione anno 2014 e del piano pluriennale 2014-2016.

Ai sensi dell'Allegato B, punto 26, del D.Lgs nr. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personale, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs nr. 196/2003, secondo i termini e le modalità ivi indicate. Il Documento Programmatico sulla Sicurezza, depositato presso la sede sociale e liberamente consultabile, è stato redatto in data 15 ottobre 2004 e si è provveduto al suo aggiornamento entro il 31 marzo di ogni anno.

Ringraziando per la fiducia accordataci, poniamo in approvazione il bilancio consuntivo 2013 e la sua nota integrativa, così come predisposti, proponendo all'Assemblea degli Azionisti di riportare al nuovo esercizio la perdita.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Alberto Zambianchi

SER.IN.AR FORLI'-CESENA SOC. CONSORTILE PER AZIONI

Sede in Viale F. Corridoni 18
Codice Fiscale 01940960402 - Rea FC 229678
P.I.: 01940960402
Capitale Sociale Euro 6297200 i.v.
Forma giuridica: SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI

Bilancio al 31/12/2013

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Stato patrimoniale

	2013-12-31	2012-12-31
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	6.508	12.195
Totale immobilizzazioni immateriali	6.508	12.195
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	485.173	494.223
2) impianti e macchinario	-	-
3) attrezzature industriali e commerciali	30.881	40.200
4) altri beni	125.955	180.143
5) immobilizzazioni in corso e acconti.	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	642.009	714.566
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	16.527	16.527
c) imprese controllanti	-	-
d) altre imprese	50	50
Totale partecipazioni	16.577	16.577
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	110.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	110.000
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
d) verso altri		

	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale crediti verso altri	-	-
	Totale crediti	-	110.000
3)	altri titoli	-	-
4)	azioni proprie	-	-
	azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	-	-
	Totale immobilizzazioni finanziarie	16.577	126.577
	Totale immobilizzazioni (B)	665.094	853.338
C) Attivo circolante			
I - Rimanenze			
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2)	prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3)	lavori in corso su ordinazione	334.700	185.615
4)	prodotti finiti e merci	-	-
5)	acconti	-	-
	Totale rimanenze	334.700	185.615
II - Crediti			
1)	verso clienti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	158.723	175.323
	esigibili oltre l'esercizio successivo	86.988	120.804
	Totale crediti verso clienti	245.711	296.127
2)	verso imprese controllate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale crediti verso imprese controllate	-	-
3)	verso imprese collegate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale crediti verso imprese collegate	-	-
4)	verso controllanti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale crediti verso controllanti	-	-
4-bis)	crediti tributari		
	esigibili entro l'esercizio successivo	143.876	25.200
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale crediti tributari	143.876	25.200
4-ter)	imposte anticipate		
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
	Totale imposte anticipate	-	-
5)	verso altri		
	esigibili entro l'esercizio successivo	177.487	485.496
	esigibili oltre l'esercizio successivo	131.700	172.085
	Totale crediti verso altri	309.187	657.581
	Totale crediti	698.774	978.908
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1)	partecipazioni in imprese controllate	-	-
2)	partecipazioni in imprese collegate	-	-
3)	partecipazioni in imprese controllanti	-	-
4)	altre partecipazioni	-	-
5)	azioni proprie	-	-
	azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria)	-	-
6)	altri titoli.	2.860.000	3.399.010

Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.860.000	3.399.010
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.685.119	2.475.728
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa.	1.231	1.892
Totale disponibilità liquide	2.686.350	2.477.620
Totale attivo circolante (C)	6.579.824	7.041.153
D) Ratei e risconti		
Ratei e risconti attivi	131.802	137.568
Disaggio su prestiti emessi	-	-
Totale ratei e risconti (D)	131.802	137.568
Totale attivo	7.376.720	8.032.059
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	6.297.200	6.297.200
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	95.351	40.628
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria o facoltativa	-	-
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari	-	-
Riserva ammortamento anticipato	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	-	-
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	100	100
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-4	3
Riserve da condono fiscale:		
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;	-	-
Riserva da condono ex L. 7 agosto 1982, n. 516;	-	-
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413;	-	-
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.	-	-
Totale riserve da condono fiscale	-	-
Varie altre riserve	-	-
Totale altre riserve	96	103
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio		
Utile (perdita) dell'esercizio.	-392.743	54.722
Acconti su dividendi	-	-
Copertura parziale perdita d'esercizio	-	-
Utile (perdita) residua	-392.743	54.722
Totale patrimonio netto	5.999.904	6.392.653
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	0	110.000
Totale fondi per rischi ed oneri	0	110.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	268.988	240.109

D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	311.021	190.403
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	311.021	190.403
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	147.575	172.905
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	147.575	172.905
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso controllanti	-	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	33.540	354.874
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti tributari	33.540	354.874
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	38.694	40.666
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	38.694	40.666
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	301.116	261.795
esigibili oltre l'esercizio successivo	110.734	129.486
Totale altri debiti	411.850	391.281
Totale debiti	942.680	1.150.129
E) Ratei e risconti		
Ratei e risconti passivi	165.148	139.168
Aggio su prestiti emessi	-	-
Totale ratei e risconti	165.148	139.168

Totale passivo	7.376.720	8.032.059
----------------	-----------	-----------

Conti d'ordine		
	2013-12-31	2012-12-31
Rischi assunti dall'impresa		
Fideiussioni		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	39.300	29.282
Totale fideiussioni	39.300	29.282
Avalli		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale avalli	-	-
Altre garanzie personali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale altre garanzie personali	-	-
Garanzie reali		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
a imprese controllate da controllanti	-	-
ad altre imprese	-	-
Totale garanzie reali	-	-
Altri rischi		
crediti ceduti pro solvendo	-	-
altri	-	-
Totale altri rischi	-	-
Totale rischi assunti dall'impresa	39.300	29.282
Impegni assunti dall'impresa		
Totale impegni assunti dall'impresa	-	-
Beni di terzi presso l'impresa		
merci in conto lavorazione	-	-
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato	-	-
beni presso l'impresa in pegno o cauzione	-	-
altro	-	-
Totale beni di terzi presso l'impresa	-	-
Altri conti d'ordine		
Totale altri conti d'ordine	2.181	70.248
Totale conti d'ordine	41.481	99.530

Conto economico

	2013-12-31	2012-12-31
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.596.885	5.529.581
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	149.087	-3.862.214
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	2.315.592	2.739.154
altri	113.959	14.404
Totale altri ricavi e proventi	2.429.551	2.753.558
Totale valore della produzione	4.175.523	4.420.925
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-
7) per servizi	1.763.738	1.680.943
8) per godimento di beni di terzi	1.415.268	1.448.650
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	574.070	556.663
b) oneri sociali	173.610	167.844
c) trattamento di fine rapporto	46.067	49.325
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	400	840
Totale costi per il personale	794.147	774.672
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.685	5.685
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	75.250	108.348
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	214.883	1.656
Totale ammortamenti e svalutazioni	295.818	115.689
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	0	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	276.059	310.031
Totale costi della produzione	4.545.030	4.329.985
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-369.507	90.940
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	69.181	99.634
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
altri	44.043	12.252
Totale proventi diversi dai precedenti	44.043	12.252
Totale altri proventi finanziari	113.224	111.886

17) interessi e altri oneri finanziari		
a imprese controllate	-	-
a imprese collegate	-	-
a imprese controllanti	-	-
altri	233	144.766
Totale interessi e altri oneri finanziari	233	144.766
17-bis) utili e perdite su cambi	-93	-76
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	112.898	-32.956
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	40.135
Totale rivalutazioni	-	40.135
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	110.000	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	990
Totale svalutazioni	110.000	990
Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)	-110.000	39.145
E) Proventi e oneri straordinari:		
20) proventi		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4	-
altri	-	-
Totale proventi	4	-
21) oneri		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	-	-
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-	-
altri	-	-
Totale oneri	-	-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	4	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	-366.605	97.129
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	26.138	42.407
imposte differite	-	-
imposte anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	26.138	42.407
23) Utile (perdita) dell'esercizio	-392.743	54.722

SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ– CESENA
SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Forlì, Viale F. Corridoni, 18

Capitale Sociale € 6.297.200= i.v.

REA di Forlì-Cesena n. 229678

Registro Imprese di Forlì – Cesena – C. F.: 01940960402

* * * *

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013

(ART. 2427 CODICE CIVILE)

La società è attiva nel settore del sostegno al decentramento universitario nelle città di Cesena e Forlì dell'Università degli Studi di Bologna e nella progettazione e gestione di iniziative formative corsuali e non nell'ambito della formazione superiore.

Il Bilancio è stato redatto in conformità alla normativa contenuta nel Codice Civile agli artt. 2423 e seguenti, interpretata ed integrata dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti ed inapplicabili, dagli International Financial Reporting Standard emanati dall'International Accounting Standards Board (I.A.S.B), con l'accordo dove richiesto del Collegio Sindacale, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa e rispecchia interamente le operazioni aziendali che si sono verificate nell'esercizio.

La Società ha provveduto a redigere il bilancio in forma ordinaria avendo superato i limiti previsti dall'art. 2435 bis c.c..

Nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2013 sono stati adottati, per ciascuna categoria di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati ad ognuno di esse.

Gli importi dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, nonché quelli della presente Nota Integrativa sono espressi in Euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle singole voci di bilancio, nelle rettifiche e nella conversione dei valori espressi in valuta estera, se presenti, sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2012, presentato ai fini comparativi.

Di seguito si provvederà ad elencare e specificare i criteri di valutazione adottati per ciascuna posta di bilancio ed i relativi principi contabili.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti accumulati, calcolati sistematicamente secondo il periodo di futura utilità economica e imputati direttamente alle singole voci.

La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontri più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori e rettificato in diminuzione dai rispettivi Fondi Ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in maniera sistematica, tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote previste dal D.M. 31/12/1988 ridotte al 50% tranne che per la "biancheria", ridotte ulteriormente alla metà solo per i beni acquistati e/o entrati in funzione nel corso dell'anno.

In particolare le aliquote sono quelle previste dal D.M. 31/12/1988,

Descrizione	%
Terreni e Fabbricati	1,5%
Macchinari	7,5%
Arredamento	7,5%
Mobili e Macchine Ufficio	10%
Impianti interni comunicazione	6%
Attrezzatura	10%
Biancheria	40%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono addebitati interamente a Conto Economico, quelli di natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in funzione della residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da crediti sono iscritte nell'attivo al valore nominale eventualmente rettificati da apposito fondo rischi nel passivo in relazione alla presumibile possibilità di perdite di realizzo.

Rimanenze

Per quanto riguarda la valorizzazione dei servizi in corso di esecuzione al 31 dicembre 2013, relativi sia alle attività corsuali sia a quelle non corsuali la valutazione è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi indiretti) in proporzione ai costi totali stimati

(cost-to-cost).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Gli investimenti, indicati nello stato patrimoniale alla voce CIII 6, sono rappresentati da Conti Vincolati e da Certificati di Deposito pertanto sono stati valutati al valore di sottoscrizione.

Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso i singoli clienti al valore presunto di realizzo è stato effettuato mediante la costituzione di un apposito fondo a rettifica dei crediti stessi effettuati su base analitica e ritenuti adeguati ad esprimere il loro presumibile valore di realizzo. Non si è invece ritenuto opportuno precedere ad una ulteriore svalutazione forfettaria non essendoci i presupposti.

Disponibilità liquide e depositi bancari e postali

Sono iscritti per il loro effettivo importo in giacenza.

Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione, ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Fondi per rischi e oneri

Gli accantonamenti ai fondi rischi sono iscritti a fronte di costi e perdite, di natura determinata, i cui valori sono stimati ed il sorgere della relativa passività è certa e/o probabile. Si tratta, quindi, di passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende da verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi noti alla data di redazione di bilancio.

Imposte e tasse

Le imposte dell'esercizio, sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti. Nel caso in cui dal calcolo delle imposte dovute sui redditi di esercizio emergesse un saldo netto a debito questo è esposto tra i debiti tributari. Nel caso in cui dal medesimo calcolo emergesse un saldo a credito, questo è esposto tra i crediti verso altri del capitale circolante.

Non si è provveduto ad effettuare il conteggio delle imposte anticipate e differite in quanto non vi sono i presupposti per il calcolo.

Per quanto attiene quelle relative a perdite di esercizio fiscalmente rilevanti ed altri benefici fiscali, riportabili in futuri esercizi, non sono state prudenzialmente iscritte in quanto non emergono elementi di ragionevole certezza circa la loro recuperabilità.

Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, che richiede la correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2013 per i dipendenti che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2013 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono stati contabilizzati secondo i principi di prudenza e competenza economica nel rispetto del dettato di cui all'art. 2425-bis del c.c., così pure i contributi al fondo consortile deliberati dai soci.

Le eventuali operazioni con controparti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

CRITERI DI CONVERSIONE DEI VALORI ESPRESSI IN VALUTA

Non sono presenti in bilancio crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

L'organico aziendale non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

Alla data di chiusura del bilancio la società aveva in forza n. 20 dipendenti.

Dato medio complessivo 20 di cui nr. 1 quadro, nr. 14 impiegati di concetto, nr. 4 impiegati d'ordine ed nr. 1 operaio.

* * * *

a) Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Ad integrazione dei dati esposti nel prospetto di Bilancio, di seguito Vi vengono forniti i dettagli in merito alla composizione delle varie voci dello Stato Patrimoniale e Conto economico al 31 dicembre 2013.

ATTIVITÀ

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Nella allegata tabella 1/A vengono illustrate tutte le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Non vi sono variazioni in aumento nel corso dell'esercizio.

Altri costi Pluriennali: si tratta di costi sostenuti su immobili non di proprietà della società adibiti ad attività universitarie.

La variazione in diminuzione è costituita esclusivamente dal calcolo e dall'imputazione diretta della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame calcolata sulla base della stimata vita utile in un periodo di 5 anni.

II. Immobilizzazioni materiali

Le variazioni intervenute sono riepilogate nella allegata tabella 1/B.

Nel corso del 2013 è stato acquistato un personal computer presso la sede della società di Forlì, attrezzature di importo inferiore ad € 516,46 presso i locali di Cesena Lab e attrezzature presso l'aula polifunzionale presso il complesso Ex Macello di Cesena.

Sono state acquistate attrezzature per un modico valore per gli appartamenti ACER e presso lo Studentato San Francesco in Forlì, sono state, altresì, dismesse delle attrezzature presso lo Studentato sopra citato.

Infine, è stata venduta dell'attrezzature di Villa Bianchi obsoleta e non utilizzata.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Nella allegata tabella 1/C vengono illustrate tutte le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Nell'allegata tabella 1/D vengono, invece, descritte le diverse partecipazioni con l'indicazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato.

Con delibera dell'assemblea ordinaria dei soci del 27.11.2013 la nostra società ha rinunciato in via definitiva all'incasso del credito vantato nei confronti della partecipata Ce.U.B per complessivi euro 110.000 autorizzando la stessa a contabilizzare detta posta fra le voci di "equity".

Sulla base dei principi contabili la rinuncia del credito è stata contabilizzata con un incremento di pari importo del valore della partecipazione.

In via prudenziale, si ritiene di continuare a valutare la partecipazione al valore storico pari ad € 16.527, tenendo in considerazione che la partecipata nel triennio 2011/2013 è riuscita a sostenersi dal punto di vista economico/finanziario anche grazie ai contributi straordinari al fondo consortile erogati dai Soci.

Essendo però terminata tale contribuzione "straordinaria" e non avendo ad oggi informazioni sulle prospettive economico/finanziarie dei prossimi anni, si ritiene prudenzialmente di mantenere la valorizzazione al costo mediante la creazione di uno specifico fondo svalutazione.

La valutazione della partecipazione al costo storico è, comunque, inferiore alla quota di patrimonio netto di ns. competenza risultante dal bilancio della partecipata relativo all'esercizio 2012.

La voce crediti verso imprese collegate si è azzerata nel corso dell'esercizio per effetto della rinuncia al credito stesso per un importo pari ad € 110.000 a seguito dell'operazione sopra descritta.

c) Attivo Circolante

Rimanenze

Si tratta della valorizzazione dei corsi in svolgimento alla data del 31 dicembre 2013 e con termine negli anni successivi. La valutazione di tali rimanenze è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo

effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi figurativi) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost). Vengono di seguito elencati i progetti valorizzati con il criterio sopra indicato:

- Progetto dal titolo "INDUSTRIAL RESEARCH TEAM MANAGER" finanziato dai fondi regionali messi a disposizione dalla Regione, Ente gestore capofila CIS Soc.Cons.r.l. di Reggio Emilia, si avvierà e realizzerà nel corso del 2014, ma nel 2013 si sono effettuate le spese legate alla promozione. La valorizzazione è pari ad € 5.721,66;
- Corso di formazione specialistica dal titolo "Marketing e gestione della filiera ortofrutticola" si è avviato in data 21 ottobre 2013 e la conclusione è prevista per il mese di febbraio 2014. La valorizzazione è pari ad € 41.334,12;
- Progetti realizzati dal Centro di Ricerca Antares finanziati dal CISE e da Romagna Acque avviati nel 2013 che si concluderanno nel 2014. La valorizzazione è pari ad € 43.150,00;
- Progetto Collaborative Reformation of Curricula on Resilience Management with Intelligent Systems on Open Source and Augmented Reality (RESINT) si è formalizzato nel 2013 e la conclusione è prevista per il mese di settembre 2015. La valorizzazione è pari ad € 11,40;
- Progetto dal titolo "Risorse in rete per chi viene da lontano 2013-2014" a favore dell'integrazione e del sostegno linguistico degli studenti stranieri si è avviato nel mese di settembre 2013 e la conclusione è prevista per il mese di giugno 2014. La valorizzazione è pari a € 7.761,64;
- Progetti di formazione in City Management che si realizzeranno nel 2014 per i quali nel 2013 abbiamo contabilizzato le spese di pubblicizzazione e promozione. La valorizzazione è pari ad € 1.900,00;
- Progetto per il sostegno del Laboratorio di ricerca sulle città (ISS) dell'Università di Bologna per la realizzazione di importanti eventi culturali e scientifici si realizzerà nel 2014. Nel 2013 abbiamo sostenuto spese per la promozione. La valorizzazione è pari ad € 306,76;
- Master di I livello dal titolo " Infermieristica in Oncologia" si è avviato in data 31.01.2013 e si concluderà nel mese di ottobre 2014. La valorizzazione è pari a € 10.330,40;
- Master di I livello dal titolo "Fund Raising" si è avviato in data 17.01.2013 e si concluderà il

31.01.2014. La valorizzazione è pari a € 156.914,50;

- Progetto Incubatore "Cesena Lab - idee per crescere", commissionato dal Comune di Cesena in collaborazione con l'Università di Bologna – Campus di Cesena e la Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena, avviatosi nel mese di aprile 2013 avrà durata triennale. La valorizzazione è pari ad € 67.269,39.

Descrizione	Importo
Rimanenze iniziali	185.615
Variazione in diminuzione	183.940
Variazione in aumento	333.025
Rimanenze finali	334.700

Crediti

Il valore indicato in bilancio è già suddiviso per tipologie e scadenze

Crediti

	Al 31/12/2013			Al 31/12/2012		
	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	158.723	86.988	245.711	175.323	120.804	296.127
Crediti Tributari	143.876	0	143.876	25.200	0	25.200
Crediti verso altri	177.487	131.700	309.187	485.496	172.085	657.581
TOTALE CREDITI	480.086	218.688	698.774	686.019	292.889	978.908

I crediti verso clienti ed i crediti verso altri sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti.

Il fondo svalutazione crediti nel corso del 2013 è stato utilizzato integralmente per copertura perdite ed adeguato alle perdite presunte sui crediti rilevate su base analitiche come segue:

Descrizione	Importo
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2012	5.914
Utilizzo per copertura perdite in corso d'anno	-5.914
Adeguamento per perdite presunte (rischi su crediti da clienti)	5.723
Adeguamento per perdite presunte (rischi su crediti verso altri)	<u>209.160</u>
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2013	214.883

Al 31 dicembre, prudenzialmente, si è ritenuto, altresì, di svalutare per l'intero ammontare, pari ad € 209.160, il credito vantato nei confronti della Provincia di Forlì Cesena relativo al contributo in fondo consortile. La Provincia è un socio storico della società che originariamente contribuiva al fondo consortile con € 232.400. Nel 2012, a fronte di proprie difficoltà economiche riduceva il proprio contributo del 10% portandolo ad € 209.160. Permanendo le difficoltà economiche, nel 2013 manifestava l'intenzione di ridurre la propria quota del 50% portando il proprio contributo ad € 104.580. Successivamente, comunicava di non essere in grado di poter finanziare il contributo per gli anni 2013 e 2014. Contestualmente, a livello nazionale le normative vigenti prevedono la soppressione dell'ente provincia, non definendo precisamente cosa accadrà successivamente: creazione di un ente di II livello? Quale capacità di spesa avrà? Quali competenze, quale autonomia? In data 25 marzo 2014 la Provincia comunicava alla Società l'intenzione di rivedere la propria decisione di non poter in alcun modo finanziare il fondo consortile 2013 ipotizzando, inoltre, una sua riduzione della quota sociale. In un clima di totale incertezza circa l'esistenza dell'ente provincia e della sua eventuale disponibilità a finanziare apporti al fondo consortile, si ritiene non prudentiale, ma doveroso considerare l'incasso un rischio, tenuto da ultimo conto che, l'Ente a tutt'oggi, non ha deliberato le variazioni di bilancio necessarie all'erogazione del contributo.

I crediti verso clienti sopra rappresentati "oltre l'esercizio successivo" hanno una durata residua entro i 5 anni e sono rappresentati esclusivamente dalle fatture da emettere all'Università di Bologna per il rimborso delle spese sostenute per i lavori di rifunionalizzazione dei locali siti in via Marconi in Forlì destinati alla nuova sede del CLIRO, come da contratto registrato in data 31.01.2008.

I crediti tributari sono principalmente rappresentati dal credito verso l'Erario per IVA per un importo pari ad € 81.575,70, per ritenute subite nel corso del 2013 pari a complessivi € 48.398,07 e dal credito IRAP per € 13.688,38.

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati dalla quota di contributo straordinario da ricevere dal Comune di Forlì nell'anno 2014 per la copertura dei residui costi relativi alla

ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 40.385,85, dal contributo sul fondo consortile ordinario da ricevere dalla Provincia di Forlì-Cesena per complessivi € 209.160 e dalla Camera di Commercio di Forlì Cesena per € 16.930,69 corrispondenti alla terza tranche della quota annua, dal contributo sul fondo consortile straordinario da ricevere dal Comune di Bertinoro destinato ai lavori di recupero realizzati e realizzandi del Centro Universitario di Bertinoro per € 329,93, dai contributi da ricevere dall'Ateneo di Bologna per la gestione di Corsi di Alta Formazione, Corsi di Formazione Permanente e Master per complessivi € 35.794,21, dal contributo da ricevere dal Polo scientifico didattico di Cesena/CAMPUS per la gestione del Master Vintage € 7.355,45, dal contributo da ricevere dal Comune di Maranello per complessivi € 14.000 riferiti al progetto "Il valore distintivo della conoscenza. Il caso Ferrari e il ruolo del territorio: un esempio di specializzazione "intelligente"", dal contributo da ricevere dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena per la realizzazione delle mostre e conferenze di architettura per € 20.000, dal contributo da ricevere dalla Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì per € 15.000 e dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena per € 15.250 (quota di competenza 2013) per il cofinanziamento delle borse studio a sostegno di periodi di permanenza all'estero e dal contributo da ricevere da Enfap per il progetto sperimentale "I consulenti del lavoro: formazione e metodologie innovative" per complessivi € 5.160.

L'importo relativo ai crediti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 10.542 oltre alle residue quote di contributo straordinario da ricevere dal Comune di Forlì per la copertura dei rimanenti costi relativi alla ristrutturazione e risanamento del Padiglione di Ingresso del Campus pari a € 121.157,54 (periodo 2015-2017).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il valore iscritto è rappresentato da certificati di deposito e conti vincolati a medio-breve scadenza: tre Certificati di Deposito presso la Banca Popolare dell'Emilia Romagna filiale di Forlì pari rispettivamente ad € 300.000 con scadenza 07.01.2014, € 300.000 con scadenza 10.02.2014 ed €

500.000 con scadenza 15.05.2014; tre conti vincolati presso il Credito di Romagna pari rispettivamente ad € 460.000 con scadenza il 07.12.2014, € 400.000 con scadenza il 07.01.2014 ed € 900.000 con scadenza il 24.10.2014. Considerata la loro natura l'importo riportato a bilancio è pari al valore nominale.

Diponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

La suddivisione è illustrata nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Depositi bancari e postali	2.685.119	2.475.728
Denaro e altri valori in cassa	1.231	1.892
Totale disponibilità liquide	2.686.350	2.477.620

D)Ratei e Risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2013, ratei o risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Nel seguente prospetto vengono indicate le singole voci che compongono la partita:

DESCRIZIONE	31/12/2013	31/12/2012
RATEI ATTIVI		
Utenze	147	460
Spese condominiali	96	0
Interessi attivi su titoli	22.990	27.105
Progetti	<u>517</u>	<u>0</u>
TOTALE	23.750	27.565
RISCONTI ATTIVI		

Premi di assicurazione	4.260	4.078
Affitti	96.059	97.144
Fidejussione	223	109
Spese condominiali	2.493	1.568
Utenze	1.752	2.359
Spese pubblicitarie	166	0
Pulizie	120	0
Garanzia pc ed accessori	968	302
Manutenzioni	221	307
Servizi di igienizzazione	315	300
Noleggio personal computer e fotocopiatore	1.340	1.334
Costi sospesi	<u>135</u>	<u>2.502</u>
TOTALE	108.052	110.003

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2013 dal libro soci risulta che il capitale della società è costituito da n. 62.972 azioni del valore nominale di 100,00 EURO cadauna.

Nelle tabella 2/A e 2/B sottostanti vengono indicate le voci che compongono il Patrimonio Netto e le variazioni intervenute negli esercizi precedenti con separata indicazione per ogni voce della possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

Tab. 2A Variazioni del Patrimonio Netto

Voce	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Capitale	6.297.200	6.297.200	6.297.200	6.297.200	6.192.700
Soci c/apporti capitale sociale	100	100	100	100	2.500.100
Riserva legale	95.351	40.628	17.709	5.811	6.273
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0
Riserva Arr. Euro	-4	3	-1	0	1
Utile/perdite portate a nuove	0	0	0	0	- 1.885.144
Utile (perdita) d'esercizio	-392.743	54.722	22.919	11.898	- 510.819
<i>Ripartizione utili:</i>	0	0	00	00	
<i>A Riserva</i>	0	0	00	00	
<i>Distribuzione dividendi</i>	0	0		00	
Riporto delle perdite	0	0	0	0	- 1.885.144
Totale Patrimonio Netto	5.999.904	6.392.653	6.337.927	6.315.009	6.303.111

Tab. 2/B Distribuibilità e disponibilità del Patrimonio Netto

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	6.297.200	-			
Riserve di capitale:	0				
Socio conferimento c/capitale	100	A,B		0	0
Riserve di utili:	0				
Riserva legale	95.351	B		0	0
Riserva di utili	0	A,B,C		0	0
Riserva Arr. Euro	-4	A,B,C		0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	A,B,C		0	0
Utile (perdite) in corso di approvazione	-392.743				
TOTALE	5.999.904		0	0	0
Quota non distribuibile*					
Residua quota distribuibile					

Legenda: A: per aumento di capitale ; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci.

* Ai sensi dell'articolo 2426 n.5 del Codice Civile

Al 31.12.2013 il capitale sociale risulta suddiviso in azioni di nominali € 100 così sottoscritte e versate:

Socio	Azioni	Percentuale	Valore Azioni
Comune di Cesena	23.900	37,95	2.390.000
Comune di Forlì	22.744	36,12	2.274.400
Provincia Forlì - Cesena	6.982	11,09	698.200
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	2.789	4,43	278.900
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	2.789	4,43	278.900
C.C.I.A.A. Forlì-Cesena	2.757	4,38	275.700
Comune di Bertinoro	624	0,99	62.400
Comune di Predappio	387	0,61	38.700
Totale	62.972	100,00	6.297.200,00

B) Fondo rischi ed oneri

Detto fondo creato originariamente per l'importo di €110.000 si è annullato a seguito del passaggio del credito verso Ce.U.B. al capitale netto della stessa società con allocazione in un fondo di riserva

per copertura di eventuali perdite esercizi futuri.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il valore accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2013 verso i dipendenti in forza a tale data che hanno optato per trattenere il TFR in azienda ed il valore al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2013 per quelli, invece, che hanno optato per una previdenza complementare. Detto valore copre l'effettivo debito della società a tale data maturato secondo le disposizioni di Legge e di contratto.

Si precisa che in seguito alla Riforma della Previdenza Complementare e destinazione TFR maturando, DLgs 252/2005 art. 8 comma 8, al 31.12.2009 nr. 8 dipendenti hanno aderito a forme di previdenza complementare di cui nr. 6 al Fondo di Previdenza complementare negoziale denominato FONTE ovvero la forma pensionistica prevista dal ns. CCNL.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio vengono riepilogate nel seguente prospetto:

Descrizione	Importo
TFR al 31/12/2012	240.109
Variazione in diminuzione per dimissioni in corso d'anno	- 0
Variazione in aumento per accantonamento al TFR	+ 28.879
TFR al 31/12/2013	268.988

D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza è così suddivisa:

	AI 31/12/2013			AI 31/12/2012		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	oltre l'esercizio successivo	Totale
Acconti ricevuti	311.021		311.021	190.403		190.403
Debiti verso fornitori	147.575		147.575	172.905		172.905
Debiti Tributarî	33.540		33.540	354.874		354.874
Debiti v/so istituti previdenziali	38.694		38.694	40.666		40.666
Altri Debiti	301.116	110.734	411.850	261.795	129.486	391.281
TOTALE DEBITI	831.946	110.734	942.680	1.020.643	129.486	1.150.129

I debiti tributari sono principalmente rappresentati dalle ritenute su redditi di lavoro autonomo, lavoro dipendente e parasubordinato, debitamente versate nei primi mesi del 2014.

I debiti verso Enti Previdenziali rappresentano il debito nei confronti dell'INPS per contributi debitamente versati nel mese di gennaio 2014.

La voce acconti rappresenta le somme ricevute a fronte di commesse in corso su ordinazione iscritte fra le rimanenze dell'attivo circolante valutate al costo. Nel mese di dicembre si è attivato un incarico con la Provincia di Forlì Cesena per il quale abbiamo incassato una prima tranche valorizzata alla voce acconti per € 3.688,53.

Gli altri debiti sono rappresentati prevalentemente dai debiti verso l'Università degli Studi di Bologna per il finanziamento del C.d.L. in Attuazione e Gestione del Progetto in Architettura per complessivi € 90.000, dal debito verso la Fondazione Alma Mater per il trasferimento dei fondi residui relativi alle diverse attività di formazione gestite sino all'anno 2013 per complessivi € 4.601,26, dal debito verso i Dipartimenti per il trasferimento di fondi legati sempre alle attività di formazione per complessivi € 5.994,74. Inoltre, dai debiti verso dipendenti per gli stipendi e per ferie e permessi maturati, verso collaboratori a progetto ed occasionali, verso amministratori e componenti del consiglio di amministrazione, verso i membri del collegio sindacale e verso i destinatari delle ns. borse di studio per il sostegno di periodi di permanenza all'estero e dal debito verso gli istituti di previdenza complementare.

L'importo relativo ai debiti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali incassati a fronte di sottoscrizione di contratti di affitto.

D)Ratei e Risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2013, ratei e risconti passivi aventi durata superiore a cinque anni.

Nel seguente prospetto vengono indicate le singole voci che compongono la partita:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
RATEI PASSIVI		
Utenze	7.285	7.903
Spese condominiali	2.732	4.464
Gestione Sacro Cuore Cesena	<u>5.236</u>	<u>0</u>
TOTALE	15.253	12.367
RISCONTI PASSIVI		
Contributi ad attività formative	25.675	2.500
Università di Bologna per affitti e rimborso spese	13.778	13.778
Fondazione Roberto Ruffilli per affitto	430	426
Assicurazione	0	0
Residuo budget di attività corsuali e non	106.777	107.097
Affitti e utenze contratto casa	<u>3.235</u>	<u>3.000</u>
TOTALE	149.895	126.801

Conti d'ordine

La composizione dei conti d'ordine è la seguente:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Garanzie c/polizze fideiussorie prestate	39.300	29.282
Beni ceduti presso terzi in comodato	2.181	7.338
Garanzia c/polizza fideiussoria ricevuta	<u>0</u>	<u>62.910</u>
Totale conti d'ordine	41.481	99.530

La prima voce rappresenta il valore delle polizze fideiussorie rilasciate dalla società, mentre la seconda rappresenta il valore netto dei beni ceduti in comodato al Ce.U.B. Soc. Cons.a.r.l., impresa collegata in base alla partecipazione detenuta. La garanzia ricevuta negli anni precedenti dal Consorzio Ravennate Soc.Coop.p.A. con riferimento ai lavori eseguiti presso il Padiglione d'ingresso del Campus di Forlì è cessata nell'anno 2013.

Si dà atto che la società ha in essere contratti di locazione e/o di affitto di azienda per i quali ha in dotazione beni mobili (arredi, attrezzature e impianti) di proprietà dei concedenti. Per completezza di informazione si elencano i contratti di tale tipologia:

Cesena:	Forlì:
Via Mura Giardino, 64	Via Ariosto, 8 int. 1 e 2
Via Piave, 358 e 95	Via Bolognesi 27 e 31
Via Ungaretti 694 e 698	Via Bruni, 34
Via Macchiavelli, 160 – 190 – 220 e 250	Via Cignani, 3 - 4° e 5° piano
Piazza Partigiani, 8	Via Cignani, 19 - 6° e 7° piano
Via Saba, 411	Via Cignani, 40
Via Ravennate, 1 e 2	Via Corridoni, 103 p.t.-1° e 2° piano
Via Verdoni, 39	Via Cucchiari, 5
Via San Geminiano, 229	Via Donizetti, 12
Viale Bovio, 200	Via Fulcieri, 97 e 109
Viale Roma, 53	Piazzale Giovanni XXIII, 1
Via Mura Barriera Ponente, 11	Via Tina Gori, 8
Via Mura Federico Comandini, 33	Via Marzabotto, 12
Via Comunale Sorrivoli, 581	Viale Matteotti, 74 - 36
Via Mulini, 23	Corso Mazzini, 83
Viale Gramsci, 123	Via Nobel, 5
Via Padre Vicini da Sarsina, 216	Via Orsi, 10
	Via O. Regnoli 54 e 55
	Corso della Repubblica 19 – 108 e 155
	Via Torricelli, 46
	Via Volturno, 18
	Via Zanchini, 22
	Viale Corridoni, 111
	Via Albicini, 7

* * * *

Analisi delle voci di conto economico

A) Valore della produzione

I ricavi esposti in bilancio sono così riepilogabili a seconda delle seguenti tipologie.

Tipologia	Anno 2013	Anno 2012
<i><u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</u></i>	1.596.885	5.529.581
Ricavi ANTARES	12.160	68.612
Ricavi diversi	301.493	163.764
Ricavi contratto Casa Forlì - Cesena e Cesenatico	1.074.443	1.179.838
Ricavi contratti vari	<u>208.789</u>	<u>4.117.367</u>
<i><u>Variazione dei lavori in corso su ordinazione:</u></i>	149.087	-3.862.214
ANTARES	43.150	
Master e Corsi di Alta Formazione	-3.670	12.821
Progetti	36.616	1.255
Progetto IRTEM 2057/2012/RER	5.722	
Incubatore Cesena Lab	67.269	
Ristrutturazione Ex Padiglione d'Ingresso - Campus	<u>0</u>	<u>-3.876.290</u>
<i><u>Altri ricavi e proventi:</u></i>	2.429.551	2.753.558
Contributi quote consortili	1.367.600	1.516.060
Contributi quote consortili straordinarie per CeUB	61.645	167.745
Altri ricavi e proventi	<u>1.000.306</u>	<u>1.069.753</u>
Totale	4.175.523	4.420.925

Nell'esercizio 2013 si è realizzata l'attività di progettazione, attraverso il lavoro svolto da personale interno, sull'iniziativa L'Industrial Research Team Manager nr. 2057/2012/RER per il cui svolgimento siamo partner del capofila CIS Scuola per la Gestione d'Impresa Società Consortile a responsabilità

limitata di Reggio Emilia. Il corso è cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo e la Regione Emilia Romagna rappresenta l'amministrazione competente. La valorizzazione del lavoro svolto ammonta ad € 5.721,66 ed è compreso alla voce variazione dei lavori in corso su ordinazione come riportato distintamente nella tabella sopra esposta. Tale progetto rientra tra le attività finanziate dal Sistema Formativo Regionale.

La voce contributi quote consortili comprende la quota della Provincia di Forlì Cesena pari ad € 209.160, mentre la quota riferita al fondo consortile straordinario da destinare al Ce.U.B. per gli investimenti realizzati e realizzandi nonché in relazione al piano di rilancio strategico è pari ad € 7.832,22. La voce altri ricavi e proventi comprende, sostanzialmente, i contributi per le diverse attività formative: master, corsi di alta formazione e corsi di formazione permanente per complessivi € 389.934, altri contributi su progetti e iniziative diverse pari ad € 253.788, contributi dai Campus di Forlì e di Cesena per un totale di € 242.625 ed il contributo da parte dell'Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena finalizzato al finanziamento parziale del costo della locazione del capannone destinato al Conservatorio "Maderna" a Cesena pari ad € 21.000.

B) Costi della produzione

Costi per servizi

Nella tabella sottostante si riepilogano i costi per servizi sopra indicati:

Tipologia	Anno 2013	Anno 2012
SERVIZI INERENTI A CORSI e altri	865.835	825.642
Finanziamento alla didattica Scienze Politiche	9.000	9.000
Compensi, pernotti e finanziamento alla didattica SSLMIT	5.841	20.010
Attività di ricerca Scienze Informazione	10.000	12.000
Finanziamento alla didattica Economia	8.335	4.285
Finanziamento alla didattica Psicologia	9.000	0
Attività di ricerca e assicurazione hangar C.d.L. Ingegneria Forlì	1.500	10.500

Finanziamento alla ricerca C.d.L. Ingegneria DEIS e Biomedica Cesena	0	9.000
Finanziamento alla didattica, rimborsi, assegni di ricerca, ricercatore convenzionato e servizi Scienze Tecnologie Alimentari (compensi e rimborsi per gestione corsi assaggio olio)	289	289
Progetti Scienze Tecnologie Alimentari	12.643	15.097
Rimborsi a collaboratori per attività di ricerca C.d.L. Acquacoltura e Ittiopatologia	14.992	1.388
Compensi, rimborsi e spese riferite a convegni Economia Non Profit	3.999	2.125
Attività di ricerca e conferenze Architettura	18.005	21.023
Finanziamento didattica C.d.L. Attuazione e gestione del progetto in Architettura	30.000	60.000
Attività di ricerca SITLEC	0	8.000
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	37.507	31.797
Gestione Aula Magna	3.360	2.709
Centro Studi e Benessere del Bambino	3.483	1.020
Ristrutturazione ex Padiglione d'Ingresso - CAMPUS	0	96.285
Realizzazione Convegni	20.155	43.206
Gestione Master	226.676	271.094
Gestione Corsi di Alta Formazione	119.529	131.200
Gestione Summer School	2.500	0
Realizzazione Corsi	242.672	62.729
Utenze sale via Valverde	16.796	12.885
Merce c/vendita Unibo	62	0
Progetto Incubatore Cesena Lab	69.491	0
SERVIZI ANTARES FORLÌ	50.096	52.928
SERVIZI CONTRATTO CASA	441.053	452.706
SERVIZI GENERALI SOCIETÀ	<u>406.754</u>	<u>349.667</u>
TOTALE	1.763.738	1.680.943

La voce per servizi, riepilogati per singole categorie, comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, servizi di portierato, borse di studio e compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

Sempre ai fini di una migliore chiarezza di bilancio sono stati inseriti in questa voce i rimborsi spese ai dipendenti ed ai collaboratori.

Costi per godimento beni di terzi

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in affitto delle sedi istituzionali di Forlì e Cesena, delle sedi dei vari dipartimenti e degli appartamenti per la gestione del contratto casa oltre ai costi di manutenzione sostenute per conto terzi. Inoltre, comprende il noleggio di attrezzature per la realizzazione di incontri, presentazioni, fiere, mostre e lezioni.

Descrizione	Anno 2013	Anno 2012
Affitti	1.401.262	1.435.838
Noleggi	13.106	11.972
Manutenzioni su beni di terzi	900	840
Totale	1.415.268	1.448.650

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, omaggi natalizi e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Accantonamenti

La voce di complessivi € 214.883 comprende la svalutazione di crediti verso clienti effettuata in maniera analitica per € 5.723,14 e la svalutazione del credito verso la Provincia di Forlì Cesena relativa al contributo in fondo consortile per € 209.160.

Oneri diversi di gestione

La voce "Oneri diversi di gestione" racchiude tutti quei costi non precedentemente classificabili.

TIPOLOGIA	Anno 2013	Anno 2012
ONERI DIVERSI DI GESTIONE INERENTI ALLE ATTIVITÀ CORSUALI E NON F.S.E. e altri	45.350	41.578
Conferenze Architettura	2.470	0
Canone Concessione Hangar	34.890	34.072
Imposta di registro per contratti di locazione	3.839	4.221
Progetti Scienze Tecnologie Alimentari	271	133
Centro studi e benessere del bambino	21	0
Realizzazione corsi	2.010	0
Convegni	0	923
Incubatore Cesena Lab	351	0
Master	1.183	1.583
Corsi di Alta Formazione	315	646
ANTARES FORLÌ	157	142
CONTRATTO CASA	28.702	32.864
GENERALI SOCIETÀ	130.972	163.616
CONTRIBUTI EROGATI	70.878	71.831
TOTALE	276.059	310.031

C) Proventi ed oneri finanziari

La situazione finanziaria ha comportato i seguenti effetti sul conto economico:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
<i>Proventi:</i>		
Interessi attivi bancari	44.043	12.252
Interessi attivi su titoli	69.181	99.634
TOTALE	113.224	111.886
<i>Oneri finanziari:</i>		

Interessi passivi verso banche	0	144.683
Commissioni bancarie	232	83
Altri interessi passivi	1	0
TOTALE	233	144.766
<i>Utili e perdite su cambi:</i>		
Perdite su cambi	128	76
Utile su cambi	35	
TOTALE	93	76

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Al 31 dicembre 2013 si è proceduto alla svalutazione di € 110.000 della partecipazione Ce.U.B. corrispondenti all'apporto al patrimonio netto a seguito della rinuncia del prestito infruttifero. In via prudentiale, come riportato a pagina 8 nella valutazione delle immobilizzazioni finanziarie, si è valutata la partecipazione al valore storico pari ad € 16.527 tenendo in considerazione che la società nel triennio 2011/2013 si è sostenuta dal punto di vista economico anche grazie ai contributi straordinari al fondo consortile erogati dai Soci ed essendo terminata tale contribuzione si ritiene di mantenere la valorizzazione al costo iniziale.

Imposte e tasse

Alla voce imposte sul reddito dell'esercizio troviamo l'accantonamento IRAP di competenza dell'esercizio 2013 pari ad € 26.138.

ALTRE INFORMAZIONI

Elenco delle Partecipazioni

La Società detiene le partecipazioni già sopra illustrate nel prospetto indicato nella tabella 1/D. La valutazione è stata effettuata al costo.

Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non si rilevano "operazioni fuori bilancio" oltre a quelle già illustrate nei conti d'ordine.

Rapporti con imprese controllate e collegate

Nel corso dell'esercizio 2013, le operazioni realizzate con la Società Ce.U.B. Soc. Cons. a.r.l. sono riassunte come da prospetto che segue:

Denominazione	Crediti	Debiti	Costi			Ricavi		
			Beni	Servizi	Altro	Beni	Servizi	Altro
Ce.U.B.								
Soc.Cons.a.r.l.		0	-	918				-

I costi si riferiscono all'utilizzo della foresteria di via Pisacane in Forlì sia da parte dei relatori/partecipanti in occasione del workshop annuale "Giovani Economisti" sia da parte di alcuni docenti del Master in Fund Raising diretto dal prof. Valerio Melandri.

Nel corso dell'anno 2013 non sono state emesse fatture vendita nei confronti di Ce.U.B.

Proventi da partecipazioni

La Società non ha realizzato proventi da partecipazioni.

Compensi ad amministratori

I costi a bilancio per i compensi spettanti per l'esercizio 2013 agli amministratori e ai sindaci ammontano rispettivamente a complessivi euro 38.091 ed a euro 25.200. Si fa presente che il costo per il compenso al Collegio Sindacale comprende anche il costo dell'attività di revisione legale del bilancio 2012 per complessivi € 7.700.

Il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Firmato il Presidente del Consiglio di Amministrazione

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (B I)

SER.IN.AR FORLI' CESENA SPA

Voci dello Stato Patrimoniale	Consistenza esercizio precedente		Valore inizio esercizio (=)	Variazioni dell'esercizio			Valore netto alla fine dell'esercizio
	Valore storico (+)	Fondo Ammortamento (-)		Incrementi (+)	Decrementi (-)	Ammortamenti (-)	
Marchi e brevetti	0	0	0	0	0	0	0
Software	0	0	0	0	0	0	0
Spese impianto e costituzione	5.582	5.582	0	0	0	0	0
Oneri pluriennali	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri pluriennali	7.643.526	7.631.332	12.194		0	5.685	6.508
TOTALE	7.649.108	7.636.914	12.194	0	0	5.685	6.508

Tabella 1/A Allegato Nota integrativa bilancio chiuso al 31 dicembre 2013

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

SER.IN.AR. FORLI' CESENA SPA

Voci dello Stato Patrimoniale	Consistenza esercizio precedente				Valore inizio esercizio (=)	Variazioni dell'esercizio						Valore netto alla fine dell'esercizio
	Valore storico (+)	Rivalutazioni (A) (+)	Svalutazioni (-)	Fondo Ammortamento (-)		Acquisizioni (+)	Rivalutazioni (B) (+)(-)	Svalutazioni (-)	Alienazioni e dismissioni		Ammortamenti (-)	
									cespite (-)	fondo (+)		
Terreni e Fabbricati	603.360	0	0	109.136	494.223		0	0	0	0	9.051	485.173
	603.360	0	0	109.136	494.223	0	0	0	0	0	9.051	485.173
Impianti specifici	7.237	0	0	7.237	0	0	0	0	0	0	0	0
	7.237	0	0	7.237	0	0	0	0	0	0	0	0
Attrezzature	1.705.270	0	0	1.665.071	40.200	2.260	0	0	1.010	555	11.124	30.881
	1.705.270	0	0	1.665.071	40.200	2.260	0	0	1.010	555	11.124	30.881
Altri beni:												
Arredamenti	2.036.927	0	0	1.876.627	160.300		0	0		0	51.229	109.069
Macchine Uff. elettr.	88.288	0	0	68.445	19.843	891	0	0		0	3.846	16.886
Biancheria	5.205	0	0	5.205	0		0	0	0	0	0	0
	2.130.420	0	0	1.950.277	180.143	891	0	0	0	0	55.075	125.955
Acconti immobilizz.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	4.446.287	0	0	3.731.721	714.566	3.151	0	0	1.010	555	75.250	642.009

Tabella 1/B Allegato Nota integrativa bilancio chiuso al 31 dicembre 2013

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (B III)
SER.IN.AR FORLI' CESENA SPA

Voci dello Stato Patrimoniale	Consistenza esercizio precedente			Valore inizio esercizio (=)	Variazioni dell'esercizio					Valore netto alla fine dell'esercizio
	Valore storico (+)	Rivalutazioni (A) (+)	Svalutazioni (-)		Acquisizioni (+)	Rivalutazioni (B) (+)	Svalutazioni (-)	Cessioni Liquidazioni (-)	Variazioni di conto (+) (-)	
Part. in imprese collegate B III 1 b	16.527	0		16.527	110.000		110.000	0	0	16.527
Part. in altre imprese B III 1 d	50			50	0	0	0	0	0	50
Crediti verso imprese collegate B III 2 b	110.000	0	0	110.000	0	0	0	110.000	0	0
Altri titoli B III 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	126.577	0	0	126.577	110.000	0	110.000	110.000	0	16.577

PROSPETTO DELLE PARTECIPAZIONI

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Capitale al 31/12/2012	Utile/Perdita dell'esercizio 2012	Capitale netto al 31/12/2012	%	Iscrizione in bilancio	Ns. quota del patrimonio netto
Ce.U.B. Soc. Consortile a rl	Bertinoro	€ 61.974,00	€ 422.928,00	€ 12.709,00	€ 435.637,00	26,66%	16.526,62 €	€ 116.140,82
Unione Coop.G.Mazzini s.r.l.	Forlì C.so della Repubblica 90/92	€ 3.498,00	€ 1.064.854,00	€ 71.618,00	€ 1.136.472,00		50,00 €	
TOTALE		€ 65.472,00	€ 1.487.782,00	€ 84.327,00	€ 1.572.109,00		€ 16.576,62	€ 116.140,82

Tabella 1/D allegata alla Nota integrativa del bilancio chiuso al 31 dicembre 2013

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ – CESENA
SOC.CONSP.A.**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE
AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013**

Redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e dell'art. 14 del D.Lgs. 39/10

All'Assemblea degli Azionisti della Società

Servizi Integrati D'Area Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A.

1. Il Collegio Sindacale ha svolto la revisione legale del bilancio della Società Servizi Integrati D'Area Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da **errori significativi** e se risulti, nel suo complesso, **attendibile**. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli documenti probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca

una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla nostra relazione emessa in data 04 Aprile 2013.

3. **A nostro giudizio il soprammenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Soc. Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.**
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'organo amministrativo della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14 del D.Lgs. 39/2010. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. **A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della società Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A. al 31 dicembre 2013.**

L'attività di vigilanza svolta in applicazione dell'art. 2403, c.c., si è ispirata ai Principi di Comportamento statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare, sulla base dell'attività svolta nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 31 dicembre 2013 possiamo dare atto di quanto segue:

- L'attività degli organi sociali (Consiglio di Amministrazione – Assemblea degli Azionisti) si è svolta nel rispetto delle disposizioni di Legge e di Statuto che ne disciplinano il funzionamento. La partecipazione dei membri effettivi del Collegio Sindacale alle riunioni dei predetti organi sociali trova riscontro nei rispettivi verbali la cui predisposizione ha ottemperato alle disposizioni normative e regolamentari ad essi applicabili, ivi comprese quelle afferenti gli eventuali obblighi pubblicitari.
- Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha periodicamente informato il Collegio Sindacale sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggiore rilievo effettuate dalla Società; ciò, anche in ottemperanza al disposto di cui all'art. 2381, co. 5, c.c.. Sulla base delle informazioni raccolte nello svolgimento del nostro incarico, possiamo quindi ragionevolmente riferire che le azioni poste in essere dagli Amministratori sono state conformi a “principi di corretta amministrazione”.
- Abbiamo approfondito la conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dal Direttore, responsabile della funzione amministrativa; al riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo approfondito la conoscenza e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile della società, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, in tale contesto abbiamo operato chiedendo ed ottenendo ogni necessaria informazione dal responsabile di funzione, eseguendo quindi ogni verifica

ritenuta necessaria mediante l'esame diretto di documenti aziendali; a tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Non risultano essere state ricevute da parte nostra denunce ai sensi dell'art. 2408, c.c. e né risultano essere stati richiesti al Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio, pareri previsti dalla Legge.
- Nel corso dell'attività di vigilanza, non sono state riscontrate operazioni atipiche od inusuali, né fatti significativi dei quali non sia data un'esauriente informativa nel Bilancio e nella Relazione sulla gestione, e che siano quindi tali da richiedere un'esplicita segnalazione nella presente Relazione.

Essendo a noi demandata la revisione legale, abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013, in merito al quale abbiamo riferito in precedenza.

Ai sensi dell'art. 2426 c.c., punto 5 abbiamo espresso il nostro consenso al mantenimento dell'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di altri costi pluriennali per € 6.508= al netto degli ammortamenti di periodo per € 5.685.

Con riferimento al Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 abbiamo vigilato sulla generale conformità dello stesso alla Legge, sia per quanto concerne la struttura dei documenti che lo compongono e sia per la completezza informativa dei loro contenuti, avuto riguardo anche alla Relazione sulla gestione.

In particolare:

- Per quanto a nostra conoscenza, diamo atto che gli Amministratori, nella redazione del Bilancio, non hanno derogato alle norme di Legge di cui agli art. 2423, co.4, e 2423-bis, c.c.;

- Con riferimento alla delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 e nr. 198/2013 del 25/02/2013 evidenziamo che tutti i valori riferiti agli indicatori finanziari richiesti al fine di mantenere l'accreditamento per la formazione superiore rientrano nel limite della soglia minima prevista. Di seguito riportiamo la sintesi degli indicatori:
 - 1) Obbligo mantenimento patrimonio netto
Valore del patrimonio netto al 31/12/2013 € 5.999.904
Valore minimo patrimonio netto € 83.510
 - 2) Obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio:
 - a) Calcolo indice di disponibilità corrente
Valore determinato 6,51
Valore soglia ≥ 1
 - b) Durata media dei crediti
Valore determinato gg. 44,0362
Valore soglia ≤ 200 giorni
 - c) Durata media dei debiti
Valore determinato gg. 41,8342
Valore soglia ≤ 200 giorni
 - d) Incidenza degli oneri finanziari
Valore determinato 0%
Valore soglia $\leq 3\%$
- Abbiamo verificato la rispondenza della Relazione sulla gestione e del Bilancio, che chiude con una perdita d'esercizio di € 392.743 ed un patrimonio netto di € 5.999.904, ai fatti ed alle informazioni di cui

abbiamo avuto conoscenza nell'esercizio del nostro incarico, e non abbiamo osservazioni da riferire.

Si rileva, in sintesi, che lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio negativo di € 392.743 e si riassume nei seguenti valori:

• ATTIVITÀ	€ 7.376.720,00
• PASSIVITÀ	- € 1.376.816,00
• PATRIMONIO NETTO	- € <u>6.392.647,00</u>
• = PERDITA DELL'ESERCIZIO	<u>= -€ 392.743,00</u>

CONTI D'ORDINE PER IMPEGNI E RISCHI ASSUNTI € 39.300,00

ALTRI CONTI D'ORDINE € 2.181,00

Il conto economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

• VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 4.175.523,00
• COSTI ALLA PRODUZIONE	€ <u>4.545.030,00</u>
• DIFFERENZA	€ -369.507,00
• PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€ 112.898,00
• RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ -110000,00
• PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	<u>4,00</u>
• = RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€ -366605,00
• - IMPOSTE SUL REDDITO	- € <u>26.138,00</u>
• = PERDITA DELL'ESERCIZIO	<u>€ 392.743,00</u>

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta di revisione legale, così come riportate nella prima parte della presente relazione, proponiamo all'Assemblea di

approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 così come redatto dagli Amministratori.

- Esprimiamo quindi condivisione circa la proposta di rinvio al nuovo esercizio della perdita rilevata, così come formulata dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione.

Forlì, 02 aprile 2014

Il Collegio Sindacale

Dott. Vanni Tampieri

Dott. Andrea Zanfini

Rag. Evelina Aprili